

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiaterisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima pencabutan gelar ke sarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 13 November 2017

Materai 6000



SARI RATNA DEWI

NIM: 133300394

ABSTRAK

Nama: **Sari Ratna Dewi**, NIM: **133300394**, Judul Skripsi: **Gaya Kepemimpinan Mahasiswa Banten** (Studi Perbandingan antara DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA), Jurusan: Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Tahun: 1438/2017.

Dinamika roda organisasi tentu dipengaruhi oleh berbagai komponen penunjang untuk mencapai tujuan organisasi itu sendiri, baik organisasi lembaga pemerintahan, lembaga sosial, bahkan organisasi kepemudaan maupun organisasi kemahasiswaan. Tentu dalam hal ini, salah satu penunjang untuk menjalankan roda organisasi yaitu kepemimpinan. Kepemimpinan merupakan fungsi sentral dalam suatu kelompok atau organisasi. Proses dalam mencapai tujuan organisasi diperlukan seorang pemimpin yang mampu mempengaruhi dan mengkoordinir anggota maka dibutuhkanlah komunikasi di dalam organisasi untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditetapkan bersama. Maka sebagai tindak lanjut untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang dimiliki oleh seorang pemimpin disebuah organisasi, khususnya di organisasi kemahasiswaan maka diadakanlah suatu analisa perbandingan antara dua kampus besar negeri di Banten, yaitu: Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (UNTIRTA) dan Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten tentang unsur-unsur dan fungsi yang dapat menjelaskan kepada kita, syarat-syarat apa yang diperlukan agar pemimpin dapat bekerja secara efektif dalam situasi yang berbeda-beda. Pandangan baru ini membawa pembahasan besar tentang cara bekerja dan sikap seorang pemimpin yang dipelajari. Konsepsi baru tentang kepemimpinan melahirkan peranan baru yang harus dimainkan oleh seorang pemimpin.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah: 1) Apa dan Bagaimana Program Kerja DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA?, 2) Bagaimana Gaya kepemimpinan yang di gunakanoleh DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA?

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Apa Program kerja dan Bagaimana cara untuk merealisasikannya dari DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA, 2) Untuk mengetahui Bagaimana Gaya kepemimpinan yang di gunakan oleh DEMA UIN SMH Bantendan BEM UNTIRTA.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan Metode kualitatif. Dengan format desain deskriptif analitis, yaitu dengan menggambarkan subjek dan objek penelitian berdasarkan fakta yang ada. Sedangkan teknik pengumpulan datanya dengan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa: Tipe dan Gaya kepemimpinan DEMA Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten periode 2017 cenderung Demokratis. Gaya Kepemimpinan yang dilakukan tersebut seperti dalam Teori Ohio State University adalah *High Initiating Structure and High Consideration*, mampu menyelaraskan antara tugas program kerja yang harus dijalankan dan hubungan harmonis dengan anggota staf bawahan kepengurusannya baik dari segi komunikasi, maupun menjaga kepercayaan timbal balik. Tipe dan Gaya kepemimpinan BEM Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Periode 2017 yang diketuai oleh Refki Abdillah sebagai Presiden Mahasiswa memiliki karakteristik kepemimpinan yang Kharismatik, namun tidak terlepas dari tipe kharismatiknya Refki memiliki tipe kepemimpinan yang demokratis, ia pun mampu menyelaraskan Gaya Kepemimpinan yang *High Initiating Structure and High Consideration* pula. Persamaan maupun perbedaan dari perbandingan antar universitas, seperti dalam struktur organisasi, program kerja, fungsi dan peran juga kualitas SDM, jumlah SDM, Undang-undang KBM (Keluarga Besar Mahasiswa) dan semua adalah tergantung pada peran penting dan kebutuhan yang ada pada masing-masing organisasi tersebut.

Key Words: Kepemimpinan, Organisasi, Komunikasi,

FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : Nota Dinas
Lamp : Skripsi
Hal : Pengajuan Ujian
Munaqosah

Kepada Yth
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Banten
di
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudari **Sari Ratna Dewi, NIM : 133300394**, Judul Skripsi: *Gaya Kepemimpinan Mahasiswa Banten* (Studi Perbandingan antara DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA Periode 2017), diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 03 November 2017

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Kholid Suhaemi, M.Si

Drs. Tb. Nurwahyu, M.A.

NIP : 19650216 199903 100 1

NIP. 19711026 200003 1 002

GAYA KEPEMIMPINAN MAHASISWA BANTEN

(Studi Perbandingan antara DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA Periode 2017)

Oleh :

SARI RATNA DEWI

NIM : 133300394

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Kholid Suhaemi, M.Si

NIP : 19650216 199903 100 1

Drs. Tb. Nurwahyu, M.A.

NIP. 19711026 200003 1 002

Mengetahui,

Dekan

Ketua

Fakultas Dakwah

Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam

Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag

NIP : 19631115 19963 1 002

Muhibuddin M.Si

NIP: 19700620 199903 1 004

PENGESAHAN

Skripsi a.n. **Sari Ratna Dewi**, NIM : **133300394** Judul Skripsi : ***Gaya Kepemimpinan Mahasiswa Banten*** (Studi Perbandingan antara DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA Periode 2017), telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 09 November 2017, Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 09 November 2017

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,

Muhibuddin M.Si

NIP: 19700620 199903 1 004

Iwan Kosasih S.Kom M.Pd

NIP: 19790225 200604 1 001

Anggota

Penguji I

Penguji II

Dr. Umdatul Hasanah, S.Ag., M.Ag

Nip: 19700529 199603 2 001

Hj. Azizah Alawiyah, B.Ed., M.A

Nip: 19771215 201101 2 004

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Kholid Suhaemi, M.Si

NIP: 19650216 199903 100 1

Drs. Tb. Nurwahyu, M.A.

NIP: 19711026 200003 1 002

MOTTO

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أُمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا ۖ وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

“Dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar.

Dan adalah mereka meyakini ayat-ayat Kami.”

As-Sajadah : 24

PERSEMBAHAN

Sujud syukurku ku persembahkan kepadamu Tuhan yang Maha Agung dan Maha Ghofur, atas takdir yang telah Kau jadikan aku manusia yang senantiasa berpikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku.

Lantunan Al-fatihah beriring Shalawat dan salam dalam silahku merintih padamu Yaa Habiballah Muhammad SAW, menadahkan doa dalam syukur yang tiada terkira.

Terima kasih Ku persembahkan sebuah karya kecil ini untuk Ayahanda dan Ibunda tercinta, yang tidak pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada didepanku.

Ayah,.. Ibu... Terimalah bukti kecil ini sebagai kado keseriusanku untuk membalas semua pengorbananmu, kalian ikhlas mengorbankan segala perasaan tanpa kenal lelah, dalam lapar berjuang separuh nyawa hingga segalanya.. Maafkan anakmu yang masih saja merepotkanmu..

Dalam silah di lima waktu mulai fajar terbit hingga terbenam.. seraya tanganku menadah... “ya Allah ya Rahman ya Rahim... Terimakasih telah kau tempatkan aku diantara kedua malaikatmu yang setiap waktu ikhlas menjagaku, mendidikku, membimbingku dengan baik, Ya Allah berikanlah balasan setimpal Syurga firdaus untuk mereka dan jauhkanlah mereka nanti dari panasnya sengat hawa api neraka.

Untukmu..

Ayah (Drs. ATA JUMHATA M.Pd) & Ibunda (ENTIN SUPARTINI. S.Pd.I)

Terima kasih pula ku persembahkan untuk kakak Laki-laki ku (Rully Budiman S.E) beserta istri (Rahmi Safitri Salam S.E), Kakak Perempuan ku (Ridha Pratiwi S.Pd) beserta suami (Fajrul Ulum S.Pd), Adik-adik jagoan ku (Dery Choirul Umam dan M. Shofin Falaah Hikmah) dan tak lupa si mungil cantik ponakan ku (Nada Syakira Ilma) yang senantiasa kalian semua hadir dalam indahnya kehidupan.

"Hidupku terlalu berat untuk mengandalkan diri sendiri tanpa melibatkan bantuan Tuhan dan orang lain. Tak ada tempat terbaik untuk berkeluh kesah selain bersama para malaikat keluarga kecilku”..

-Terima Kasih-

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Sari Ratna Dewi. Penulis dilahirkan di Kabupaten Pandeglang pada tanggal 18 Januari 1996. Penulis tinggal di wilayah Kampung Kadu Logak RT/RW: 01/012 Desa Purwaraja, Kecamatan Menes Kabupaten Pandeglang. Penulis merupakan anak ketiga dari lima bersaudara pasangan bapak Drs. Ata Jumhata M.Pd dan ibu Entin Supartini S.Pd.I

Jenjang pendidikan formal yang penulis tempuh diantaranya adalah sekolah Dasar Negeri (SDN) Purwaraja 01 lulus pada tahun 2007, lalu melanjutkan Sekolah di Pondok Pesantren Modern Daar El Falaah dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) 2010, kemudian melanjutkan di Sekolah Menengah Atas (SMA) Pondok Pesantren Modern Daar El Falaah 2013. Setelah itu penulis melanjutkan ke jenjang Perguruan Tinggi di Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada program Strata I (S1), mengambil jurusan Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas Ushuludin, Dakwah dan Adab. Disamping menuntut ilmu di perguruan tinggi, penulis pun tinggal di Pondok Pesantren Salafy Raudhatul Qoni'in, Cipare Gede Serang.

Adapun Jenjang pendidikan non formal yang penulis tempuh diantaranya adalah LK- 1 (Latihan Kader)Komisariat Ushuluddin Dakwah dan Adab Tahun 2014, Pelatihan Jurnalistik Dasar LAPMI Cabang Serang Pada Tahun 2015, LKK (Latihan Khusus Kohati) Tingkat Nasional di Kota Bandung - Jawa Barat Pada Tahun 2015, Diklat PPT IMIKI (Ikatan Mahasiswa Ilmu Komunikasi Indonesia) angkatan ke-1 Pada Tahun 2015 dan Intermediate Training LK II (Latihan Kader 2) Tingkat Nasional di Singaraja – Bali Pada Tahun 2017.

Selama kuliah di Universitas Islam Negeri penulis pernah mengikuti organisasi eksternal Himpunan Mahasiswa Islam (HMI). Dan menjadi Ketua Umum Kohati (Korps HmI-Wati) Komisariat USHADA di Himpunan Mahasiswa Islam Periode 2015-2016, menjadi Bendahara Umum Kohati HMI Cabang Serang Periode 2016-2017, menjadi Anggota IMIKI (Ikatan Mahasiswa Ilmu Komunikasi Indonesia) angkatan Ke-1 dan menjadi Menteri Pemberdayaan Perempuan DEMA-U (Dewan Eksekutif Mahasiswa) Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Periode 2017. Demikian riwayat hidup yang pernah penulis jalani selama menempuh jenjang Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ushuludin, Dakwah dan Adab Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ تَحْمَدُهُ وَتَسْتَعِينُهُ وَتَسْتَعْفِرُهُ وَتَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَسَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا مَنْ يَهْدِهِ
اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ وَأَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَأَنَّ مُحَمَّدًا
عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ أَمَا بَعْدُ....

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana stara satu pada Jurusan Komunikasi Dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin Dakwah Dan Adab.

Shalawat teriring salam tercurah limpahkan kepada sang pendobrak kebatilan, sang penegak keadilan, sang revolusioner kebenaran yaitu *Habibina, WaSyafi'na WaMaulana* Muhammad SAW. Diantara sekian banyak nikmat Allah SWT yang membawa kita dari kegelapan ke dimensi terang yang memberi hikmah dan yang paling bermanfaat bagi seluruh umat manusia.

Atas izin Allah SWT dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Mahasiswa Banten” (Studi Perbandingan antara DEMA UIN SMH Banten dan BEM UNTIRTA Periode 2017).

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dri kekurangan, kelemahan, dan masih jauh dari kata sempurna. Namun demikian penulis berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat yang besar dan berguna khususnya bagi penulis, pembaca, pihak Organisasi Mahasiswa dan Masyarakat Kampus pada umumnya.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, MA Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang banyak memberikan pembinaan baik terhadap dosen maupun mahasiswa.
2. Bapak Dr. H. Suadi Sa'ad, M.Ag. Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang selalu memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis.
3. Bapak Muhibuddin M.Si selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam yang telah memberikan nasihat, bimbingan serta menuntun penulis untuk cepat menyelesaikan skripsi ini, dan Bapak Drs. Tb. Nurwahyu, M.A. selaku Sekretaris Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, sekaligus menjadi pembimbing II yang telah memberikan arahan, mendidik dan memberikan dorongan kepada penulis.
4. Bapak Dr. Kholid Suhaemi, M.Si pembimbing II yang telah memberikan nasihat, bimbingan, saran-saran pula, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN, Pengurus Perpustakaan Umum, Iran Corner, serta para staf Akademik dan Karyawan UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga.
6. Keluarga, kedua orang tua Bapak Drs. Ata Jumhata M.Pd dan Ibu Entin Supartini S.Pd.I yang memberikan do'a, semangat, dan memotivasi putrinya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhirnya membuat skripsi.
7. Keluarga, adik, kakak, Ruly Budiman S.E, Rahmi Safitri Salam S.E, Ridha Pratiwi S.Pd, Fajrul Ulum S.Pd, Dery Choirul Umam, M. Shofin Falaah Hikmah dan Nada Syakira Ilma yang telah memberikan do'a, dan semangat yang tiada hentinya kepada penulis.

8. Keluarga Besar Pondok Pesantren Raudhatul Qoni'in, K.H Abah Qurtubi Asymawi, beserta jajaran para Asatidz dan Badan Eksekutif Santri.
9. Teman-teman Kamar 10 Pondok Pesantren Raudhatul Qoniin, Uus Maunatusholihah, Nazhat, Syifa, Siti Nurdalila, Ayu dan Dhea.
10. Keluarga, sahabat, dan teman-teman seperjuangan di KPI-B 2013 serta segenap pihak yang membantu dan mendukung dalam berbagai hal sehingga memudahkan penulis menyusun skripsi ini.
11. Teman seperjuangan 5 Srikandi Anna Safitri, Devi Dayanti, Arini Ulfah Hidayatin dan Alifa Nuridha Suherman (10 tahun setia selalu bersama). Mereka yang selalu ada, selalu mendengarkan keluh kesah, memberikan semangat, memotivasi dan memberikan saran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Kawan Seperjuangan M. Syamsul Hidayat yang selalu memberi motivasi dalam menjalani hidup.
13. Teman-teman Pengurus DEMA UIN SMH Banten Periode 2017 Kabinet Bangkit Bersama.
14. Teman-teman HMI Komisariat Ushada, HMI Cabang Serang, dan HMI Se-Indonesia yang ikut serta selalu mensupport penulis.

Akhirnya, hanya kepada Allah jugalah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberikan balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap kiranya karya tulis penulis ini mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 13 November 2017

Penulis

Sari Ratna Dewi

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSYAH	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR BAGAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kerangka Pemikiran	7
E. Tinjauan Pustaka	26
F. Metode Penelitian	29
G. Sistematika Penulisan	33
BAB II SEJARAH ORGANISASI KEMAHasiswaAN	
UIN SMH BANTEN DAN UNTIRTA	
A. Sejarah Organisasi Mahasiswa UIN SMH Banten ..	37
B. Sejarah Organisasi Mahasiswa UNTIRTA.....	44
C. Budaya Organisasi Mahasiswa	48

BAB III	DINAMIKA RODA ORGANISASI UIN SMH	
	BANTEN DAN UNTIRTA	
	A. DEMA UIN SMH Banten	54
	B. BEM UNTIRTA	64
BAB IV	ANALISA PERBANDINGAN ANTARA 2 (DUA)	
	KAMPUS BESAR NEGERI DI BANTEN	
	A. Gaya Kepemimpinan DEMA UIN SMH Banten	75
	B. Gaya Kepemimpinan BEM UNTIRTA	88
	C. Perbandingan Gaya Kepemimpinan DEMA UIN dan BEM UNTIRTA	98
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan	101
	B. Saran-saran	102
	DAFTAR PUSTAKA	104
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Dimensi dan Kategori LBDQ.....	13
Bagan 4.1 Dimensi dan Kategori LBDQ DEMA UIN.....	87
Bagan 4.2 Dimensi dan Kategori LBDQ BEM UNTIRTA	97