

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini, telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 5 November 2024



Mauliana Anifa Mazida
NIM.201250013

ABSTRAK

Mauliana Anifa Mazida. 201250013. Judul Skripsi. *Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Serang.*

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan gaya kepemimpinan kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Serang dalam meningkatkan citra madrasah. Citra positif madrasah sangat penting untuk menarik minat siswa dan kepercayaan masyarakat. Kepala madrasah sebagai pemimpin memiliki peran krusial dalam menentukan strategi dan kebijakan yang berorientasi pada peningkatan kualitas pendidikan, manajemen yang efektif, serta penguatan hubungan dengan komunitas. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah menerapkan gaya kepemimpinan yang demokratis, yang mampu memotivasi guru dan staf dalam meningkatkan kinerja dan kualitas pelayanan pendidikan. Pendekatan ini berdampak positif pada citra madrasah di mata masyarakat, terutama dalam hal prestasi akademik dan karakter siswa. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan secara efektif dapat berkontribusi signifikan terhadap peningkatan citra madrasah.

Kata Kunci : gaya kepemimpinan, kepala madrasah, citra madrasah, Madrasah Tsanawiyah, Kabupaten Serang

ABSTRACT

Mauliana Anifa Mazida. 201250013. Thesis Title. *The Implementation of the Principal's Leadership Style in Enhancing the Image of Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Serang Regency.*

This study aims to analyze the implementation of the leadership style of the principal at Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Serang Regency in enhancing the school's image. A positive school image is essential for attracting student interest and gaining community trust. As a leader, the principal plays a crucial role in determining strategies and policies oriented toward improving educational quality, effective management, and strengthening community relations. This study employs a qualitative. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The results indicate that the principal implements a democratic leadership style, which successfully motivates teachers and staff to improve their performance and the quality of educational services. This approach has a positive impact on the school's image in the eyes of the community, especially in terms of students' academic achievements and character development. The conclusion of this study is that an effectively applied leadership style can significantly contribute to enhancing the school's image.

Keywords : leadership style, principal, school image, Madrasah Tsanawiyah, Serang Regency.

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Perihal : **Usulan Ujian Munaqosyah**
a.n. Mauliana Anifa Mazida.
NIM.201250013

Kepada Yth.
Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan
Di Serang

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

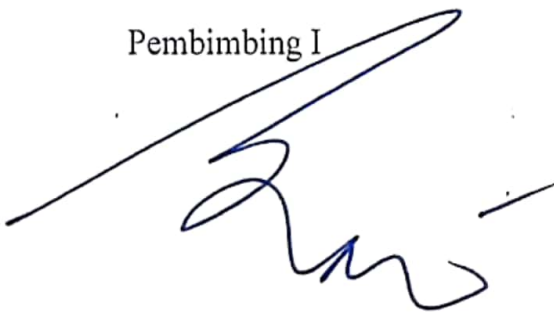
Dimaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Mauliana Anifa Mazida, NIM: 201250013** yang berjudul ***Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Serang***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 5 November 2024

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.,C.HRA.

NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. Apud, M.Pd.

NIP. 197101172003121002

PERSETUJUAN

MANAJEMEN PESERTA DIDIK DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN DI MAN 1 KOTA SERANG

Oleh:

Mauliana Anifa Mazida
NIM. 201250013

Menyetujui,

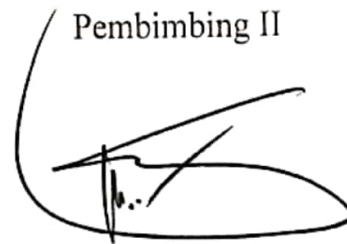
Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA.

NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. Apud, M.Pd.

NIP. 197101172003121002

Mengetahui,

Dekan

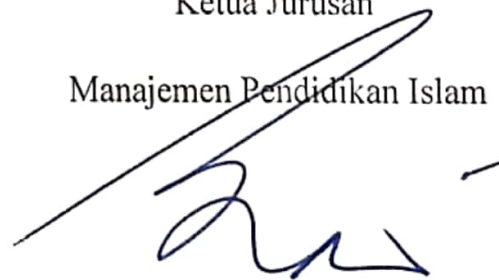
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Nana Jumhana, M. Ag.
NIP. 197110291999031002

Ketua Jurusan

Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd. C.HRA

NIP. 196805062000031001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Mauliana Anifa Mazida, NIM. 201250013 yang berjudul *Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Serang*, telah diujikan dalam sidang munaqosyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada 12 November 2024. Skripsi ini telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 5 November 2024

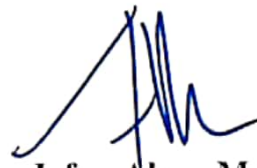
Sidang Munaqosyah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. H. Moch Subekhan, M.Ag.
NIP. 197301242005011002

Sekretaris Merangkap Anggota



Irfan Abas, M.Pd
NIP. 198601032023211015

Anggota:

Penguji I




Dr. H. Anis Fauzi, M.Sl.
NIP. 197610281998021001

Penguji II



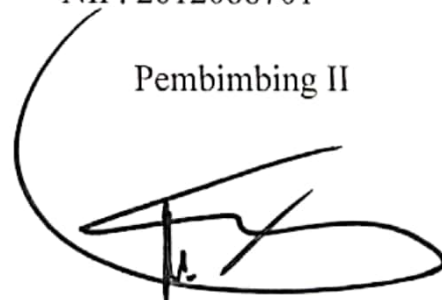
Dr. Imas Mastoah, M.Pd.
NIP. 2012088701

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., C.HRA.
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II



Dr. Apud, M.Pd.
NIP. 197101172003121002

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan sebagai wujud rasa Syukur kepada Allah SWT atas karunia dan kekuasaan-Nya, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

Kedua orang tua saya dan kakaku satu-satunya yang saya miliki, terima kasih tak terhingga atas setiap doa, pengorbanan, dan cinta yang tak pernah pudar. Setiap langkah dalam perjalanan ini adalah berkat doa dan dukungan kalian. Kalian adalah cahaya yang menerangi jalan hidup saya.

Untuk orang yang special dan juga teman-temanku. Terima kasih atas cinta, tawa, dan dukungan yang selalu menguatkan saya. Kehadiran kalian adalah sumber semangat yang tak ternilai, dan bersama kalian, saya belajar arti kebersamaan dan kasih sayang yang sesungguhnya.

Jazakumullah Khairan Katsiran.....!

MOTTO

أنا الهدوء الذي يسبق العاصفة، عندما أتكلم، يستمع العالم

**I AM THE CALM BEFORE THE STORM—WHEN I SPEAK,
THE WORLD LISTENS**

*“aku adalah ketenangan sebelum badai—ketika aku berbicara, dunia
mendengarkan”*

RIWAYAT HIDUP

Mauliana Anifa Mazida lahir di Kota Tangerang pada 11 oktober 2002. Penulis dibesarkan oleh kedua orang tua yang sangat luar biasa. Dididik dengan kemandirian sehingga penulis bisa melangkah lebih maju dengan tujuannya sendiri. Riwayat pendidikan penulis berawal dari TK di asrama 203 TK Kartika X-9. Kemudian Sekolah Dasar di SDN Cibadak 2 yang terletak di balaraja kp. Kawidaran. Lanjut SMP dan SMA di Pondok Pesantren Daar El-Qolam 1 menempuh pendidikan selama 6 tahun. Setelah lulus mengikuti ujian masuk perguruan tinggi, akhirnya lulus jalur UM-PTKIN UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Penulis memiliki hobby bermain basketball sudah meraih juara ditingkat kabupaten. Dengan dukungan orang tua yang selalu mendoakan anaknya disetiap langkah yang dituju. Berkat petunjuk dan pertolongan Allah SWT, dengan ketekunan, motivasi tinggi untuk terus belajar dan berusaha. Penulis telah berhasil menyelesaikan pengerjaan tugas akhir skripsi yang berjudul “Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kabupaten Serang” Semoga dengan penulisan tugas akhir skripsi ini mampu memberikan kontribusi yang positif bagi dunia pendidikan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya terhadap segenap makhluk-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi dengan judul Manajemen Peserta Didik dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MAN 1 Kota Serang ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama pada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd. Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd. Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengarahkan, mendidik serta memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.,C.HRA sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. Apud, M.Pd. sebagai pembimbing II yang dengan sabar telah memberikan bimbingan, saran, dan masukan berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Keluarga besar MTs N 1 Kabupaten Serang, khususnya kepada bapak Kepala Madrasah beserta jajarannya.

7. Kedua orang tua dan kakak ku satu-satunya, yang tiada henti memberikan semangat dan dukungan sampai detik ini.
8. Teman special saya Dzikra, canda dan tawanya mengiringi disetiap ketikan skripsi yang saya buat, menjadikan semangat penuh dalam penulisan ini sehingga selesai dengan sempurna. Terima kasih atas segalanya.
9. Teman-teman basket saya, khususnya coach saya yang sudah mengajak saya traveling yang menyenangkan sehingga saya bisa semangat kembali untuk menyelesaikan skripsi ini. Bermain basket juga melupakan apa yang sedang saya hadapi. Terima kasih.
10. Terakhir untuk teman-teman saya semua yang tidak bisa disebutkan satu-satu, terima kasih atas segala waktunya, kita bermain bersama, tertawa, bercanda dan mengerjakan skripsi bersama sehingga kita bisa selesai dan lulus tepat waktu.

Terimakasih kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu selama penelitian hingga selesainya skripsi ini, atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT. Membalasnya dengan selalu mempermudah setiap urusannya dan dilipat gandakan hal-hal baik disetiap langkahnya. Aamiin.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya. Akhir kata hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 5 November 2024

Mauliana Anifa Mazida
NIM. 201250013

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... | ii |
| ABSTRAK..... | iii |
| NOTA DINAS..... | v |
| PERSETUJUAN..... | vi |
| PENGESAHAN..... | vii |
| PERSEMBAHAN..... | viii |
| MOTTO..... | ix |
| RIWAYAT HIDUP..... | x |
| KATA PENGANTAR..... | xi |
| DAFTAR ISI..... | xiii |
| DAFTAR TABEL..... | xvi |
| BAB 1 PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 2. Fokus Masalah..... | 5 |
| 3. Rumusan Masalah..... | 5 |
| 4. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 5. Manfaat Penelitian..... | 6 |
| a. Manfaat Teoritis..... | 6 |
| b. Manfaat Praktis..... | 6 |
| BAB II LANDASAN KAJIAN PUSTAKA..... | 7 |
| 1. Pengertian..... | 7 |
| a. Penerapan Gaya Kepemimpinan..... | 7 |
| b. Jenis-jenis Gaya Kepemimpinan..... | 8 |
| c. Indikator Gaya Kepemimpinan..... | 9 |

| | |
|--|-----------|
| d. Faktor-faktor Kepemimpinan..... | 10 |
| e. Fungsi-fungsi Kepemimpinan..... | 11 |
| f. Kepala Madrasah | 12 |
| g. Citra Madrasah..... | 14 |
| 2. Hasil-hasil Penelitian Yang Relevan | 19 |
| 3. Kerangka Berpikir Penelitian..... | 23 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... | 24 |
| 1. Tempat dan Waktu Penelitian | 24 |
| 2. Pendekatan Penelitian..... | 25 |
| 3. Populasi dan Sampel Penelitian | 25 |
| 4. Teknik Pengumpulan Data | 26 |
| a. Wawancara | 26 |
| b. Observasi..... | 26 |
| c. Dokumentasi | 27 |
| d. Triangulasi | 27 |
| 5. Instrumen Penelitian | 27 |
| a. Instrumen Wawancara | 28 |
| b. Instrumen Observasi..... | 28 |
| c. Instrumen Dokumentasi | 28 |
| 6. Sumber Data | 28 |
| 7. Teknik Analisis Data | 29 |
| a. Reduksi Data (<i>data reduction</i>)..... | 29 |
| b. Penyajian Data (<i>data display</i>)..... | 29 |
| c. Penarikan Kesimpulan/Verifikasi (<i>conclusion drawing/verivikation</i>)..... | 30 |
| 8. Penguji Keabsahan Data..... | 31 |
| a. Triangulasi Sumber | 31 |
| b. Triangulasi Metode..... | 31 |
| c. Triangulasi Waktu | 31 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 32 |
| 1. Gambaran Umum Profil MTs N 1 Kabupaten Serang | 32 |
| a. Sejarah Lembaga | 32 |

| | |
|---|-----------|
| b. Visi dan Misi Madrasah | 33 |
| c. Tenaga Pendidik dan Kependidikan Madrasah | 34 |
| d. Data Siswa Madrasah | 34 |
| e. Sarana Dan Prasarana | 35 |
| 2. Deskripsi Data | 36 |
| a. Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 36 |
| b. Cara Meningkatkan Citra Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 38 |
| c. Strategi Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 40 |
| d. Mengatasi Masalah Dalam Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 43 |
| 3. Pembahasan | 45 |
| a. Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Citra Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 45 |
| b. Cara Meningkatkan Citra Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 46 |
| c. Strategi Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 47 |
| d. Mengatasi Masalah Dalam Penerapan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs N 1 Kabupaten Serang | 48 |
| BAB V PENUTUP | 50 |
| 1. Kesimpulan | 50 |
| 2. Saran | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA | 52 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 54 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 3.1 Waktu dan Tempat Kegiatan | 24 |
| Tabel 4.1 Tenaga Pendidik | 34 |
| Tabel 4.2 Tenaga Kependidikan..... | 34 |
| Tabel 4.3 Data Siswa..... | 34 |
| Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana | 35 |