

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

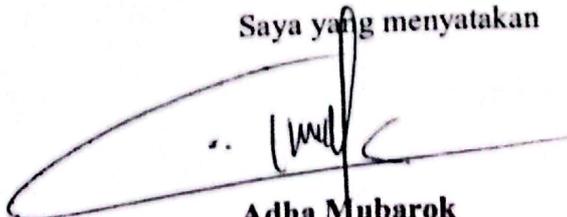
Nama : Adha Mubarok  
NIM : 222621111  
Jenjang : Magister  
Program studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa naskah tesis magister yang berjudul “**TRANSFORMASI PENDIDIKAN AGAMA DI PESANTREN MELALUI KEPEMIMPINAN KYAI DAN DIGITALISASI**” secara keseluruhan adalah hasil penelitian karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila dikemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan perundangan yang berlaku.

Serang, oktober 2024

Saya yang menyatakan



**Adha Mubarok**  
NIM: 222621111

## NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten  
Di Serang

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan tesis magister yang berjudul:

### **TRANSFORMASI PENDIDIKAN AGAMA DIPESANTREN MELALUI KEPEMIMPINAN KIAI DAN DIGITALISASI**

Yang dituliskan oleh

Nama : Adha mubarok  
Nim : 222621111  
Program : Magister (S2)  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

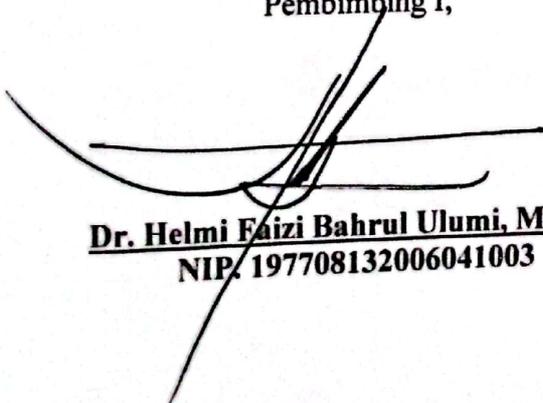
Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS MAGISTER dalam rangka memperoleh gelar M.Pd (Magister Pendidikan Agama Islam)

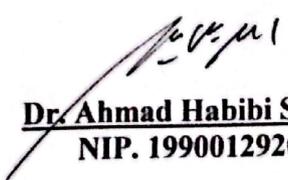
*Wasalamu'alaikum wr , wb*

Serang , oktober 2024

Pembimbing II,

Pembimbing I,

  
**Dr. Helmi Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum**  
NIP. 197708132006041003

  
**Dr. Ahmad Habibi Syahid, M.A.Pd**  
NIP. 199001292019031000

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS  
MAGISTER**

**Tesis Berjudul : TRANSFORMASI PENDIDIKAN AGAMA DI  
PESANTREN MELALUI KEPEMIMPINAN KIAI  
DAN DIGITALISASI**

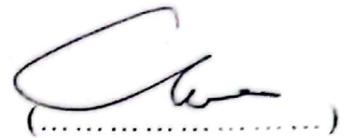
**Nama : ADHA MUBAROK**

**NIM : 222621111**

**Program Studi : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal :**

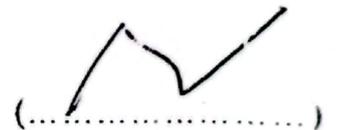
**Ketua : (Dr. Wasehudin, M.Si.)**

  
(.....)

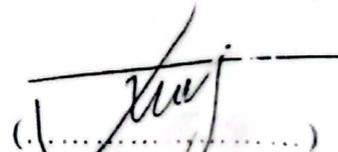
**Sekretaris : (Dr. Fandi Adpen Lazzavietamsi, M.H.)**

  
(.....)

**Penguji I : (Prof. Dr. Ilzamudin, M.A.)**

  
(.....)

**Penguji II : (Dr. Machdum Bachtiar, M.Pd.)**

  
(.....)

**Pembimbing I : (Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum.)**

  
(.....)

**Pembimbing II : (Dr. Ahmad Habibi Syahid, M.A., Pd.)**

## PENGESAHAN

Tesis berjudul : TRANSFORMASI PENDIDIKAN  
AGAMA DI PESANTREN MELALUI  
KEPEMIMPINAN KIAI DAN  
DIGITALISASI  
Nama : Adha Mubarak  
NIM : 222621111  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Tanggal Ujian : 23 oktober 2024

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Ekonomi.

Serang, oktober 2024

Direktur



Prof. Dr. Ilzamudin, M.A  
NIP. 196108291990031002

## ABSTRAK

**Nama: Adha Mubarak NIM: 22631111, JudulTesis: “Transformasi Pendidikan Agama Dipesantren Melalui Kepemimpinan Kiai Dan Digitalisasi”**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh banyaknya kalangan yang mengatakan bahwa pendidikan pesantren itu kuno dan ketinggalan jaman, kemudian Pondok pesantren sebagai lembaga pendidikan Islam tradisional memiliki tantangan besar dalam menghadapi era digital dan modernisasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis transformasi pendidikan agama di Pondok Pesantren Assa’adah melalui kepemimpinan kiai dan digitalisasi. Karena Kepemimpinan kiai memegang peran penting dalam mengarahkan adaptasi teknologi tanpa mengabaikan nilai-nilai tradisional pesantren.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi yang melibatkan kiai, guru, dan santri di Pondok Pesantren Assa’adah Cikeusal, Banten.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kiai memiliki peran sentral dalam mengarahkan proses digitalisasi, khususnya dalam memilih perangkat teknologi yang sesuai dengan kebutuhan pendidikan agama. Penggunaan alat-alat digital, seperti proyektor, komputer, dan platform e-learning, telah memberikan dampak positif terhadap efektivitas pembelajaran, memperluas akses terhadap sumber ilmu, dan meningkatkan motivasi belajar santri. Namun, terdapat berbagai tantangan yang dihadapi, seperti keterbatasan infrastruktur, kemampuan keuangan pesantren, dan resistensi dari sebagian guru dan santri terhadap perubahan metode pembelajaran, transformasi pendidikan agama melalui digitalisasi di Pondok Pesantren Assa’adah berhasil dilakukan berkat kepemimpinan kiai yang bijaksana. Namun, keberhasilan ini memerlukan dukungan penuh dari semua pihak terkait serta penyesuaian berkelanjutan agar nilai-nilai tradisional pesantren tetap terjaga di era modern. Proses digitalisasi di pesantren Assa’adah ini membawa sejumlah manfaat signifikan. Teknologi digital memungkinkan akses informasi yang lebih cepat dan luas, membuka kesempatan bagi para santri untuk memperluas wawasan mereka. Digitalisasi juga memungkinkan pesantren untuk mengadopsi metode pembelajaran modern seperti pembelajaran daring, aplikasi pendidikan, dan platform e-learning, yang meningkatkan efektivitas pengajaran agama. Selain itu, penggunaan media sosial sebagai sarana dakwah memperluas jangkauan pesan ke masyarakat, khususnya generasi muda yang lebih akrab dengan teknologi.

Kata Kunci: *Transformasi, Pendidikan Agama, kepemimpinan Kiai, Digitalisasi.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	1
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Batasan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	11
F. Kegunaan Penelitian .....	11
G. Penelitian Terdahulu.....	13
H. Kebaruan Penelitian.....	15
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Teori Transformasi .....	18
1. Pengertian Transformasi .....	18
2. Tujuan Transformasi Pendidikan.....	19
3. Dasar Transformasi Pendidikan.....	21
4. Bentuk Transformasi Pendidikan.....	21
B. Teori Kepemimpinan kiyai .....	23

1. Definisi Kepemimpinan kiyai .....	24
2. Karakteristik kepemimpinan kiyai .....	25
3. Bentuk Kepemimpinan kiyai .....	27
4. Tantangan Kepemimpinan kiyai .....	29
C. Teori Digitalisasi .....	31
1. Definisi Digitalisasi .....	31
2. Aspek Utama Digitalisasi.....	32
3. Dampak Digitalisasi.....	34
D. Kerangka Konsep .....	36

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	39
C. Data dan Sumber Data .....	46
D. Teknik Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Analisis Data .....	47
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	78

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Transformasi Pendidikan Agama di Pesantren Melalui Digitalisasi	51
1. Faktor yang Mendorong Transformasi .....	60
2. Dampak Transformasi .....	69
B. Kendala dan Tantangan yang di Hadapai Kiyai Dalam Mengimplementasikan Digital dalam Pendidikan agama.....	76
1. Aspek Teknis .....	79
2. Aspek Pedagogis.....	83
C. Peran Kiyai dalam Mentransformasi Pendidikan Agama di Era Digital .....	89
1. Sebagai Visioner.....	90
2. Sebagai Pengambil Keputusan .....	95
3. Sebagai Pelindung Nilai-Nilai Agama .....	99

### **BAB V PENUTUP**

A. KESIMPULAN.....	104
--------------------	-----

<b>B. SARAN.....</b>	<b>105</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>107</b>
<b>BIOGRAFI.....</b>	<b>112</b>