

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yanti Fatmariyanti
NIM : 222625221
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa naskah tesis magister yang berjudul **“PERAN FORUM KOMUNIKASI DINIYAH TAKMILIAH (FKDT) DAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH (MDTA) DI KOTA SERANG”** secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila di kemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 06 Juni 2024

Saya yang menyatakan


Yanti Fatmariyanti
NIM. 222625221

PENGESAHAN

Tesis berjudul : **PERAN FORUM KOMUNIKASI DINIYAH
TAKMILIAH (FKDT) DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA MADRASAH DALAM MANAJEMEN
MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH
AWALIAH (MDTA) DI KOTA SERANG**

Nama : YANTI FATMARIYANTI
NIM : 222625221
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Tanggal Ujian : 06 Juni 2024

telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Serang, 06 Juni 2024

Direktur,



Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A.
NIP. 19610829 1990031002

PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis berjudul : **PERAN FORUM KOMUNIKASI DINIYAH TAKMILIAH (FKDT) DAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH**




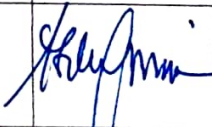
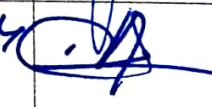

Nama : Yanti Fatmariyanti

NIM : 222625221

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal:

TIM PENGUJI				
No	Jabatan	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Ketua Penguji	Dr. H. Anis Fauzi, M.Si	11/16/24	
2.	Sekretaris/ Anggota	Dr. Dini Fitriani, M.Pd	14/16/24	
3.	Penguji I	Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D	20/16/24	
4.	Penguji II	Dr. Abdul Muin, S.Ag, MM	11/16/24	
5.	Pembimbing I	Dr. H. Anis Fauzi, M.Si	11/16/24	
6.	Pembimbing II	Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D	15/16/24	

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten
Di Serang

Assalamu 'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan tesis magister yang berjudul:

PERAN FORUM KOMUNIKASI DINIYAH TAKMILIAH (FKDT) DAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MANAJEMEN MADRASAH DINIYAH TAKMILIAH AWALIAH (MDTA) DI KOTA SERANG,

Yang ditulis oleh:

Nama : Yanti Fatmariyanti
NIM : 222625221
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Kami bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS MAGISTER dalam rangka memperoleh gelar M.Pd (Magister Pendidikan)

Pembimbing I

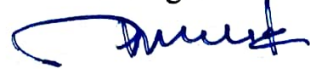


Dr. Anis Fauzi, M.Si

NIP. 196710281998021001

Serang, Mei 2025

Pembimbing II



Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D

NIP. 196806201996031003

ABSTRAK

Nama: Yanti Fatmariyanti, NIM: 222625221. Judul Tesis: **Peran Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah (FKDT) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) di Kota Serang.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah (FKDT) Kota Serang, mengkaji peran kepemimpinan Kepala Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) di Kota Serang, menganalisis Manajemen MDTA di Kota Serang, dan untuk menemukan bagaimana peran FKDT dan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam manajemen MDTA di Kota Serang. Adapun manfaat penelitian ini yaitu untuk memperkaya dan menambah wawasan keilmuan tentang peran FKDT dan kepemimpinan Kepala MDTA serta manajemen MDTA, juga tentang peran FKDT dan kepemimpinan Kepala MDTA dalam Manajemen MDTA.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode Deskriptif-Kualitatif, dengan maksud untuk mempermudah pemahaman dalam pemaparan data yang disampaikan. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi yang dilaksanakan pada rentang waktu Bulan Februari hingga 20 Mei 2024. Setelah itu data yang diperoleh dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, member check, dan verifikasi data atau menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa FKDT telah menjalankan perannya dengan baik, meliputi pembinaan terhadap pengelolaan diniyah takmiliyah, membantu mensosialisasikan pelaksanaan kegiatan administrasi dan Pendidikan di MDTA, melakukan pembinaan terhadap kreativitas dan pengembangan bakat siswa, serta melakukan pengembangan profesional guru. Peran kepemimpinan Kepala MDTA telah dilaksanakan dengan baik meliputi perannya sebagai *educator, manager, administrator, supervisor, leader, inovator dan motivator*. Manajemen MDTA sudah dilaksanakan secara konsisten dan baik, yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi.

Simpulan dari penelitian ini, didapatkan bahwa peran FKDT sebagai pembina dalam pengelolaan diniyah takmiliyah, mensosialisasikan pelaksanaan kegiatan administrasi dan pendidikan di MDTA, melakukan pembinaan terhadap kreativitas dan pengembangan bakat siswa, dan pengembangan profesional guru telah dijalankan dengan baik dalam manajemen MDTA. Peran Kepala MDTA sebagai pendidik (*educator*), pengelola (*manager*), administrator, pemimpin (*leader*), pembaharu (*innovator*), dan *motivator* telah dilaksanakan secara baik dalam manajemen MDTA.

Kata kunci: Administrator, Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah, Kepemimpinan Kepala Madrasah Diniyah Takmiliyah, Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah, Perencanaan.

ABSTRACT

Name: Yanti Fatmariyanti, SRN: 222625221. **Thesis title:** *The role of the Diniyah Takmiliyah Communication Forum (FKDT) and the leadership of Madrasah Principals in the Management of Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) in Serang City.*

This research aimed to examine the role of the Communication Forum of Diniyah Takmiliyah (FKDT) in Serang City, examined the leadership role of the Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) Head in Serang City, analyzed MDTA Management in Serang City, and to found out the role of the FKDT and the leadership of the Madrasah Head in MDTA management in Serang City. The benefits of this research were to enriched and increased scientific insight about the role of FKDT and the leadership of MDTA Head and the management of MDTA, as well as the role of FKDT and the leadership of the Head of MDTA in the Management of MDTA.

The method used in this research was the Descriptive-Qualitative method, aimed to facilitating understanding in the presentation of the data presented. Data collection techniques used observation, interview and documentation techniques which were carried out in the period of February to May 20th 2024. The data obtained was analyzed through the stages of data reduction, data presentation, member checking, and data verification or concluded.

The results of the research showed that FKDT carried out its role well, including providing guidance on the management of diniyah takmiliyah, helping to socialize the implementation of administrative and educational activities at MDTA, providing guidance on student creativity and talent development, as well as carrying out teacher professional development. The MDT Head's leadership role had been carried out well including his role as educator, manager, administrator, supervisor, leader, innovator and motivator. The management of Madrasah Diniyah Takmiliyah had been implemented consistently and well, included planning, implementation and evaluation.

The research concluded that the role of FKDT as a supervisor in managing the diniyah takmiliyah, socializing the implementation of administrative and educational activities at MDTA, providing guidance on student creativity and talent development, and professional development of teachers had been carried out well in the management of MDTA. The role of the Head of MDTA as educator, manager, administrator, leader, innovator and motivator had been implemented well in MDTA management.

Keywords: *Administrator, Diniyah Takmiliyah Communication Forum, Leadership of the Head of Madrasah Diniyah Takmiliyah, Management of Madrasah Diniyah Takmiliyah, Planning.*

خلاصة

الاسم: يانفي فتماريانتي، رقم التسجيل: ٢٢٢٦٢٥٢٢١، عنوان الأطروحة: دور منتدى اتصالات الدينية التكميلية وقيادة مديري المدارس في إدارة المدرسة الدينية التكميلية الأولية في مدينة سيرانج.

يهدف هذا البحث إلى دراسة دور منتدى اتصالات الدينية التكميلية في مدينة سيرانج، ودراسة الدور القيادي لرئيس المدرسة الدينية التكميلية الأولية في مدينة سيرانج، وتحليل إدارة في مدينة سيرانج، ومعرفة ذلك دور وقيادة رؤساء المدارس في الإدارة في مدينة سيرانج. تتمثل فوائد هذا البحث في إثراء وزيادة الرؤية العلمية حول دور وقيادة رئيس وإدارة، وكذلك حول دور وقيادة رئيس في إدارة. والطريقة المستخدمة في هذا البحث هي الطريقة الوصفية النوعية، بهدف تسهيل الفهم في عرض البيانات المقدمة. استخدمت تقنيات جمع البيانات تقنيات الملاحظة والمقابلة والتوثيق والتي تم تنفيذها في الفترة من فبراير إلى ٢٠ مايو ٢٠٢٤. وبعد ذلك تم تحليل البيانات التي تم الحصول عليها من خلال مراحل تقليل البيانات وعرض البيانات والتحقق من الأعضاء والتحقق من البيانات أو استخلاص النتائج..

تظهر نتائج البحث أن قامت بدورها بشكل جيد، بما في ذلك تدريب إدارة الدينية التكميلية، والمساعدة في إضفاء الطابع الاجتماعي على تنفيذ الأنشطة الإدارية والتعليمية في، وتوفير التوجيه بشأن إبداع الطلاب وتنمية المواهب، فضلا عن تنفيذ التطوير المهني للمعلم. تم تنفيذ الدور القيادي لرئيس بشكل جيد بما في ذلك دوره كمعلم ومدير ومسؤول ومشرف وقائد ومبتكر ومحفز. لقد تم تنفيذ إدارة بشكل متسق وجيد، بما في ذلك التخطيط والتنفيذ والتقييم.

في ختام هذا البحث، وجد أن دور كمشرف في إدارة الدينية التكميلية، وإضفاء الطابع الاجتماعي على تنفيذ الأنشطة الإدارية والتعليمية في، وتوفير التوجيه بشأن إبداع الطلاب وتنمية المواهب، والتطوير المهني للمعلمين قد تم تنفيذها بشكل جيد في إدارة. لقد تم تنفيذ دور رئيس كمعلم ومدير ومسؤول وقائد ومبتكر ومحفز بشكل جيد في إدارة.

الكلمات المفتاحية: مدير منتدى التواصل الدينية التكميلية، قيادة رئيس المدرسة الدينية التكميلية، إدارة المدرسة الدينية التكميلية، التخطيط.

**DAFTAR HURUF BAHASA ARAB DAN TRANSLITERASINYA
KEDALAM HURUF LATIN**

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	aiif	Tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B / b	Be
ت	ta'	T / t	Te
ث	tsa'	Š / š	tsc (s titik diatas)
ج	jim	J / j	Je
ح	ha'	Ḥ / ḥ	ha (h dengan titik bawah)
خ	kha'	Kh / kh	kha (gabungan k dan h)
د	dal	D / d	De
ذ	zal'	Z / z	(z dengan titik diatas)
ر	ra'	R / r	Er
ز	zai	Z / z	Zet
س	sin	S / s	Es
ش	syin	Sy / sy	es dan ye
ص	sad	Ş / ş	es (dengan titik dibawah)
ض	dad	D / d	de (dengan titik atau garis dibawah)
ط	ta'	T / t	t (dengan titik dibawah)
ظ	za'	Z / z	z (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	koma terbalik diatas
غ	gain	gh	ge (gabungan g dan h)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	el
م	mim	m	em
ن	nun	n	en
و	wawu	w	we
هـ	ha'	h	ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	y	ye

Konsonan rangkap karena *Syaddah* ditulis rangkap

عدة	ditulis	'iddah
-----	---------	--------

Ta' Marbutah

1. Bila diamalkan ditulis h

هبة	ditulis	hibbah
جزية	ditulis	Jizyah

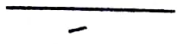
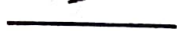
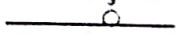
Bila diikuti dengan lafal "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h

كرامة الأولياء	ditulis	karamah Al-Auliya
----------------	---------	-------------------

2. Bila *Ta' marbutah* hidup atau dengan *Harkat Fathah, Kasrah* dan *Dammah* ditulis t

زكاة الفطر	ditulis	zakatul fitri
------------	---------	---------------

Vocal Pendek

	kasrah	ditulis	i
	fathah	ditulis	a
	dammah	ditulis	u

Vocal Panjang

Fathah + Alif	ditulis	Ā
جاهلية	ditulis	<i>jāhiyyah</i>
Fathah + Ya' mati	ditulis	Ā
يسعى	ditulis	<i>yas'ā</i>
Kasrah + Ya' mati	ditulis	I
كريم	ditulis	<i>karim</i>
Dammah + wawu mati	ditulis	ū
فروض	ditulis	<i>furūdu</i>

Vocal Rangkap

Fathah + Ya' mati	ditulis	ai
بينكم	ditulis	<i>bainakum</i>
Fathah + wawu mati	ditulis	au
قول	ditulis	<i>qaulun</i>

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَأَنَّ لَيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَى (النجم: ٣٩)

Artinya: dan bahwa manusia hanya memperoleh apa yang telah diusahakannya
(Q.S An Najm Ayat 39)¹

Departemen Agama RI. (2010). *Al Hidayah Al Qur'an Tafsir Per Kata Tajwid Kode Angka*. Yayasan Penyelenggara/Penafsir al-Qur'an Revisi Terjemah oleh Lajnah Pentashih Mushaf Al-Qur'an Departemen Agama Republik Indonesia. Banten: PT. Kalim.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, rasa syukur tak terhingga penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat ridho Nya tesis berjudul "Peran Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah (FKDT) dan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah Awaliyah (MDTA) di Kota Serang" dapat diselesaikan. Tesis ini merupakan tugas akhir pada program studi Manajemen Pendidikan Islam di Program Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Tahun Akademik 2024.

Pada kesempatan ini, perkenankan penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd, Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan peluang kepada kami, khususnya warga Banten, untuk melanjutkan program pendidikan pascasarjana di UIN SMH Banten.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A, sebagai Direktur program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan motivasi kepada kami untuk menyelesaikan perkuliahan di program pascasarjana.
3. Bapak Dr. H. Anis Fauzi, M.SI, sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pasca Sarjana UIN SMH Banten yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan dalam menyelesaikan perkuliahan di program studi manajemen Pendidikan Islam program pasca sarjana.
4. Bapak Dr. H. Anis Fauzi M.SI., sebagai pembimbing I, dan Bapak Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D, sebagai Pembimbing II, atas bimbingan, arahan dan waktu yang telah diluangkan kepada penulis untuk berkonsultasi dan berdiskusi selama menjadi dosen pembimbing.

5. Bapak dan Ibu Dosen Program Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama mendalami ilmu Manajemen Pendidikan Islam.
6. Bapak Drs. H. Iwan Sudiana, M.Pd, sebagai Ketua Forum Komunikasi Diniyah Takmiliah Kota Serang, atas waktu, bimbingan, arahan dan bantuannya selama penelitian.
7. Bapak/Ibu Kepala Madrasah Diniyah Takmiliah Kota Serang, sebagai responden, atas waktu dan perkenannya mengikuti proses penelitian.
8. Teman-teman mahasiswa Program Studi MPI kelas B Program Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten Tahun 2022 yang telah memberikan masukan dan semangat kepada penulis. Semoga menjadi ilmu yang bermanfaat dan bekal amal jariah.
9. Suamiku dan anak-anakku tersayang, yang telah memberikan dukungan baik materiil maupun immaterial. Semoga Allah SWT senantiasa memberkahi ilmu, rejeki, dan kasih sayang yang tak putus hingga Jannah.
10. Semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu kelancaran pelaksanaan penelitian tesis ini.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan yang penulis lakukan. Kritik, saran serta perbaikan dari semua pihak sangat penulis harapkan guna perbaikan bagi penulis di masa yang akan datang.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi yang positif sesuai dengan perkembangan dunia pendidikan. Amin.

Serang, 25 Mei 2024

Yanti Fatmariyanti
NIM: 222625221

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME	ii
PENGESAHAN	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	iv
NOTA DINAS PEMBIMBING	v
ABSTRAK	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
MOTTO	xii
PERSEMBAHAN	xiii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	12
E. Tujuan Penelitian	12
F. Kegunaan Penelitian	13
G. Penelitian Terdahulu	14
H. Kerangka Pemikiran	26
I. Kebaruan Penelitian	28
J. Sistematika Pembahasan.....	28

BAB II	KAJIAN TEORETIK.....	30
	A. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	30
	1. Istilah Kepemimpinan	31
	2. Teori Kepemimpinan	32
	3. Tipe Kepemimpinan	33
	4. Pengertian Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	34
	B. Peran Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah	39
	1. Definisi Peran	39
	2. Forum Komunikasi Diniyah Takmiliyah (FKDT).....	43
	C. Madrasah Diniyah Takmiliyah	54
	1. Madrasah Diniyah Takmiliyah Ula (MDT Ula).....	57
	2. Madrasah Diniyah Takmiliyah Wustha (MDT Wustha)	59
	3. Madrasah Diniyah Takmiliyah Ulya (MDT Ulya) ...	61
	D. Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah	63
	1. Struktur Organisasi Pengurus Madrasah Diniyah Takmiliyah	65
	2. Manajemen Madrasah	66
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	76
	A. Pendekatan Penelitian	76
	B. Tempat dan Waktu Penelitian	78
	C. Metode Penelitian	79
	D. Sumber Data	80
	E. Instrumen Penelitian	83
	F. Teknik Pengumpulan Data	84
	G. Teknik Analisis Data	92

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	95
	A. Deskripsi Data.....	95
	1. Peran FKDT Kota Serang	95
	2. Peran Kepemimpinan Kepala MDT	103
	3. Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah	125
	B. Pembahasan Hasil Penelitian	132
	1. Peran FKDT Kota Serang	132
	2. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Diniyah Takmiliyah	136
	3. Manajemen Madrasah Diniyah Takmiliyah	139
	C. Faktor Pendukung dan Penghambat	142
	1. Faktor Pendukung	142
	2. Faktor Penghambat	145
BAB V	PENUTUP	148
	A. Simpulan	148
	B. Implikasi	149
	C. Saran-Saran.....	152
	DAFTAR PUSTAKA	154
	DAFTAR LAMPIRAN	157

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Kegiatan Penelitian	79
Tabel 3.2	Data Kondisi Jumlah Kepala MDTA Kota Serang	83
Tabel 3.3	Instrumen Wawancara Penelitian	84
Tabel 3.4	Responden Penelitian	88
Tabel 3.5	Data Lembaga dan Siswa Madrasah Diniyah Takmiliyah Kota Serang Tahun Pelajaran 2020-2023...	90

DRAFT of LAMPIRAN

Lampiran I	Instansi-Instansi Pendidikan	177
Lampiran II	Transkrip Wawancara Ketua KEMK Kota Serang	181
Lampiran III	Transkrip Wawancara Kepala SMP Kota Serang	188
Lampiran IV	Member Check	198
Lampiran V	Surat-Surat	201
Lampiran VI	Dokumentasi Foto Kegiatan Penelitian	209
Lampiran VII	Biografi	214