

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM PENGELOLAAN LEMBAGA PENDIDIKAN
ISLAM DI MAN 2 KOTA SERANG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh :

HUSNUL AMALIA SAFITRI
NIM : 201250006

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
TAHUN 2024 M/ 1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulisan orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 2 Juli 2024

HUSNUL AMALIA SAFITRI
NIM 201250006

ABSTRAK

Husnul Amalia Safitri.201250006. 2024. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam Di MAN 2 Kota Serang.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan untuk mengetahui rencana pengelolaan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang, teknis pelaksanaan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang, faktor pendukung dan penghambat kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang, cara mengatasi hambatan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di Madrasah Aliyah Negeri2 Kota Serang, hasil pengelolaan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang. Metode penelitian ini menggunakan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Informan penelitian adalah kepala madrasah, tata usaha, bendahara madrasah, dan dua wali kelas. Analisis data meliputi reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1)

Perencanaan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang sudah cukup baik walaupun belum optimal, karena dalam proses pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang ini berjalan dengan baik, perencanaan kegiatan dan program akan dapat terealisasikan dengan sebaik-baiknya, dalam proses pelaksanaan kepemimpinan kepala madrasah dalam lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang berjalan sesuai dengan rapat kerja awal tahun yang diikti oleh kepala madrasah, wakil kepala madrasah, tata usaha, guru dan juga staff yang berada di lingkungan MAN 2 Kota Serang; 2) Pelaksanaan ini dilakukan dengan menjalankan program kerja lembaga sehingga menghasilkan guru dan peserta didik yang berkualitas, bukan hanya berilmu tapi juga beriman sesuai dengan visi misi MAN 2 Kota Serang; 3) Faktor pendukung dalam lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang, yaitu : adanya potensi atau sdm, komperatif, royal, bertanggung jawab, semua infrastruktur tersedia, sedangkan faktor penghambat dalam lembaga pendidikan islam di madrasah aliyah negeri 2 kota serang, yaitu : tidak konsisten, dan tidak transparan akan masalah yang terjadi di lingkungan MAN 2 Kota Serang; 4) Cara mengatasi hambatan kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga

pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang dengan mengadakan rapat evaluasi, pendekatan secara psikologis kepada tata usaha, guru, dan staff yang bekerja di MAN 2 Kota Serang merupakan jalan terbaik untuk mengatasi hambatan tersebut; 5) Hasil dari manajemen kepemimpinan kepala madrasah dalam pengelolaan lembaga pendidikan islam di MAN 2 Kota Serang banyak peserta didik yang masuk Perguruan Tinggi berkualitas dan menjadi juara ditingkat nasional.

Kata kunci: *Kepemimpinan Kepala Madrasah, Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam*



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor :Nota Dinas

Lampiran :Skripsi

Hal :Ujian Skripsi
a.n Husnul Amalia Safitri
NIM 201250006

Kepada Yth:

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan
Keguruan UIN
SMH Banten
di-

Serang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Husnul Amalia Safitri, NIM : 201250006 yang berjudul : ***“Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Serang”***, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih

Wasalamu 'alaikum Wr. Wb.

Serang, 2 Juli 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M. Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001

Dr. Imas Masto'ah, M.Pd
NIP 2012088701



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

PERSETUJUAN
MANAJEMEN KEPEMIPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
PENGELOLAAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM DI MAN 2
KOTA SERANG

Oleh:

HUSNUL AMALIA SAFITRI

NIM: 201250006

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M. Pd., C.HRA
NIP 19680506 2000031 001

Dr. Imas Masto'ah, M.Pd
NIP 2012088701

Mengetahui,

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP. 19711029 199903 1 002

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n.Husnul Amalia Safitri, NIM : 201250006 yang berjudul *Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang*, telah diujikan dalam Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 9 Juli 2024.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 9 Juli 2024

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris merangkap Anggota,

Dr. Ali Muhtarom, M.SI
NIP. 198005252011011012

Penguji,

Imroatun, M.M.Pd
NIP. 197806142011012006

Anggota:

Penguji II,

Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D
NIP. 196820 199603 1 003

Pembimbing I,

Habibi, S.Ag, M.M.Pd
NIP. 196912142003121001

Pembimbing II,

Dr. Nana Suryapermana, M. Pd, C.HRA
NIP. 19680506 2000031 001

Dr. Imas Mato'ah, M.Pd
NIP. 20122012088701

PERSEMBAHAN

Puji syukur selalu kami panjatkan kepada Allah SWT yang selalu memberikan kami kesehatan jasmani dan rohani. Sholawat serta salam selalu kami junjungkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kami dari zaman jahiliyah menuju zaman terang benderang seperti saat ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang tua ku tercinta bapak M. Sudari Wibowo, dan ibu Sulipah yang telah senantiasa memberikan kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, do'a yang tidak pernah terhenti, semangat serta dukungan-dukungan baik secara moral maupun materil sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Saya berharap kebahagiaan dalam keluarga ini selamanya akan terus ada.

Kepada kedua adikku, Ahmad Fajar Munawwar Kholily dan Ahmad Hafiz Nur Hidayat terimakasih atas semangat, do'a dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi sosok pria yang kuat, hebat, yang membanggakan keluarga adik-adiku.

Kepada calon suamiku, Muhamad Khaerudin yang telah memberikan semangat dan dukungan penuh selama penulisan skripsi

ini. Terimakasih telah membuat penulis merasa dicintai, sehingga penulis memiliki semangat untuk terus mengerjakan skripsi ini hingga akhir.

Terakhir, Husnul Amalia Safitri. Ya! Diri saya sendiri, Apresiasi yang sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih pada hati yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya. Terimakasih sudah bertahan sampai sejauh ini. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerja sama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dan bermanfaat dari hari ke hari.

MOTTO

Jangan pernah takut untuk mencoba, setidaknya jika
kamu gagal, kamu tidak gagal selamanya

RIWAYAT HIDUP

Husnul Amalia Safitri dilahirkan di Pati pada tanggal 18 November 2001, merupakan anak pertama dari 3 bersaudara, dilahirkan dari pasangan M. Sudari Wibowo dan Sulipah. Alamat penulis di Ciujung Damai Blok C 42 No 7 Gang Rambutun Kec. Kragilan.

Pendidikan Formal yang ditempuh, yaitu : di TK Nurul Azhar lulus pada tahun 2008 , SDN Sentul 4 lulus pada tahun 2014, MTS Daarul Falah lulus pada tahun 2017, MA Daarul Falah lulus pada tahun 2020, dan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lulus pada tahun 2024.

Selama menjadi mahasiswi penulis mengikuti beberapa organisasi, yaitu:

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (2021) menjadi anggota bidang eksternal
2. Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (2022) menjadi bendahara umum
3. Dewan Kerja Pramuka Cabang Kota Serang (2023-sekarang) menjadi anggota bidang pembinaan dan pengembangan

4. Unit kegiatan Khusus Pramuka UIN SMH Banten (2023)
menjadi anggota unit protokol sub unit *public speaking*
5. Unit kegiatan Khusus Pramuka UIN SMH Banten (2024)
menjadi Komandan Protokol
6. Satuan Karya Kominfo (2024) menjadi anggota bidang *public speaking*
7. Satuan Karya Pengawa Obat dan Makanan (2024)

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim...

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan, sehingga dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul *“Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang”*. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah SAW, keluarga, para sahabat serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengembangkan dan mengelola UIN SMH Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin

yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.

3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, C.HRA., selaku ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, C.HRA., sebagai pembimbing I dan Ibu Dr. Imas Masto'ah, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah membimbing, memotivasi dan memberi saran serta masukan-masukan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
5. Bapak dan Ibu dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama kuliah, semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi peneliti juga masyarakat.
6. Bapak M. Sudari Wibowo dan Ibu Sulipah orang tua kandung penulis yang telah mengasuh, membesarkan, mendididk dan mendoakan selalu serta memberi semangat, memberi kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, dukungan-dukungan baik secara moral maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini.

7. Bapak Udin Ali Abas, S.Ag, M.A., selaku Kepala Madrasah MAN 2 Kota Serang dan Bapak Ibu dewan guru yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti untuk melakukan penelitian dan memberikan kesempatan serta arahan-arahan dalam melaksanakan penelitian.
8. M. Khaerudin selaku calon suami penulis yang telah menjadi support system terbaik dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga, sahabat, dan rekan-rekan yang telah memberikan motivasi selama penyusunan skripsi.

Atas segala bantuan yang diberikan, semoga Allah SWT membalasnya dengan memberikan pahala, rahmat, kesehatan, keselamatan, serta rezeki yang berlimpah. Aaamiin Allahumma Aaamiin Yaa Rabb.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan bagi pembaca. Aamiin Yaa Rabbal ‘Alamiin.

Serang, 2 Juli 2024

HUSNUL AMALIA SAFITRI

NIM 201250006

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
PERSETUJUAN	vii
PENGESAHAN	viii
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	xi
RIWAYAT HIDUP	xii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xviii
DAFTAR TABEL	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN	xxiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah	9
C. Rumusan Masalah.....	9

	D. Tujuan Penelitian	10
	E. Manfaat Penelitian	11
	F. Kerangka Berfikir	13
	G. Sistematika Pembahasan	16
BAB II	LANDASAN TEORETIS	18
	A. Manajemen Kepemimpinan.....	18
	1. Pengertian Manajemen	18
	2. Pengertian Kepemimpinan.....	28
	B. Lembaga Pendidikan.....	32
	1. Lembaga Pendidikan Formal	32
	2. Lembaga Pendidikan Non Formal.....	36
	3. Lembaga Pendidikan Informal.....	38
	C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	40
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	58
	A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	58
	B. Pendekatan Penelitian	61
	C. Teknik Pengambilan Populasi dan Sample	61

D. Teknik Pengumpulan Data	63
E. Instrumen Penelitian	66
F. Sumber dan Jenis Data	67
G. Teknik Analisis Data.....	68
H. Keabsahan Data	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	72
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	72
1. Sejarah MAN 2 Kota Serang	72
2. Visi, Misi, Tujuan dan Program Kerja Lembaga Struktur Organisasi MAN 2 Kota Serang	74
3. Sarana dan Prasarana MAN 2 Kota Serang	96
B. Deskripsi Hasil Data	98
1. Rencana Pengelolaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	99
2. Pelaksanaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang.....	103

3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	107
4. Cara Mengatasi Hambatan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	111
5. Hasil Pengelolaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang.....	115
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	118
1. Rencana Pengelolaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	118
2. Pelaksanaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang.....	120
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	122

4. Cara Mengatasi Hambatan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang	127
5. Hasil Pengelolaan Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam di MAN 2 Kota Serang.....	130
BAB V PENUTUP	134
A. Kesimpulan.....	134
B. Saran-saran	136
DAFTAR PUSTAKA	138
LAMPIRAN	146

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	60
Tabel 4.1 Program Kerja MAN 2 Kota Serang	80
Tabel 4.2 Tenaga Pendidik dan Kependidikan MAN 2 Kota Serang	82
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana MAN 2 Kota Serang	96

DAFTAR LAMPIRAN

Pedoman Wawancara.....	147
Dokumentasi Penelitian	155
Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	156
Surat Permohonan Izin Penelitian	157
Surat Telah Melaksanakan Penelitian.....	158

