

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Fitri Annisa
NIM : 212641009
Jenjang : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

menyatakan bahwa naskah tesis yang berjudul “**ANALISIS KAJIAN MODEL KAMPUNG ZAKAT SEBAGAI PENDAYAGUNAAN ZAKAT SEKTOR EKONOMI: PENDEKATAN ANP**” secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila di kemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 23 Juni 2023

Saya yang menyatakan,



Fitri Annisa
NIM : 212641009

PENGESAHAN

Tesis Berjudul : **Analisis Kajian Model Kampung Zakat
Sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor
Ekonomi: Pendekatan ANP**

Nama : Fitri Annisa

NIM : 212641009

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tanggal Ujian : 23 Juni 2023

telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Ekonomi.

Serang, 20 Juli 2023

Direktur,



Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A.
NIP. 196108291990031002

PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis Berjudul : **Analisis Kajian Model Kampung Zakat
Sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor
Ekonomi: Pendekatan ANP**

Nama : Fitri Annisa

NIM : 212641009

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah disetujui tim penguji

Diuji di Serang

Ketua tim penguji : Dr. Yuyun Rohmatul Uyuni. M.Ag

Sekretaris tim penguji : Dr. Hanafi. M.Pd

Penguji I : Dr. Sulaeman Jajuli, M.E.I

Penguji II : Dr. Usman, M.Ag

Pembimbing I : Dr. Efi Syarifuddin, M.M

Pembimbing II : Dr. Saeful Bahri, M.M

Pada tanggal/ Waktu : Jum'at 23 Juni 2023

Hasil/nilai : 3,88

Predikat : Dengan Pujian



NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program
Pascasarjana
UIN Sultan Maulana
Hasanuddin Banten
di Serang

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis yang berjudul:

ANALISIS KAJIAN MODEL KAMPUNG ZAKAT SEBAGAI PENDAYAGUNAAN ZAKAT SEKTOR EKONOMI: PENDEKATAN ANP

Yang ditulis oleh:

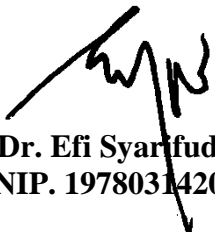
Nama : Fitri Annisa
NIM : 212641009
Program : Magister (S2)
Program Studi : Ekonomi Syariah

Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS dalam rangka memperoleh gelar M.E (Magister Ekonomi).

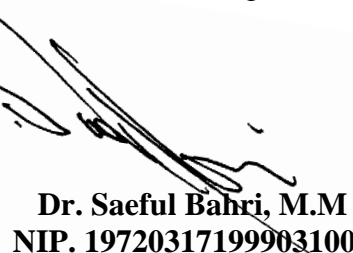
Wassalamu'alaikum wr.wb

Serang, 5 Juni 2023

Pembimbing II,


Dr. Efi Syarifuddin, M.M
NIP. 197803142005011005

Pembimbing I,


Dr. Saeful Bahri, M.M
NIP. 197203171999031001

ABSTRAK

Nama : Fitri Annisa. NIM: 212641009. Analisis Kajian Model Kampung Zakat sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor Ekonomi: Pendekatan ANP. Tesis, Program Studi Ekonomi Syariah, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten. Tahun 2023

Zakat memiliki potensi untuk pemberdayaan masyarakat miskin. Zakat yang diberikan kepada mustahik melalui pendistribusian dan pendayagunaan zakat. Zakat bukan hanya sekedar diberikan kepada masyarakat sebagai pendistribusian saja, namun memiliki nilai manfaat secara berkelanjutan bagi ekonomi masyarakat sebagai pendayagunaan zakat. Masyarakat diberikan bantuan bukan hanya sekedar uang namun menjadi subjek secara langsung dalam aktifitas program. Kementerian Agama menggandeng BAZNAS, LAZ, FOZ dan Pemerintah Daerah membuat program Kampung Zakat. Kampung Zakat sebuah program dengan mengembangkan potensi sumberdaya manusia dan sumberdaya alam. Kampung zakat melihat kondisi wilayah desa yang tertinggal, terpencil, dan terdepan sebagai prioritas kelayakan untuk dibantu dari sisi ekonomi. Penilaian kelayakan untuk dibantu ini berdasarkan hasil Indek Desa Zakat (IDZ). Kampung Zakat diberikan kepada 5 (lima) sektor diantaranya ekonomi, pendidikan, kesehatan, sosial, dan dakwah. Nilai sektor ekonomi menjadi sektor dominan untuk menjadi prioritas dibantu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model Kampung Zakat sebagai pendayagunaan zakat sektor ekonomi. Penelitian ini dibaginya menurut tujuan, kriteria dan kendala/ tantangan kampung zakat sebagai pendayagunaan sektor ekonomi. Penelitian ini menggunakan pendekatan *Analytical Network Process* (ANP) yaitu analisis pendekatan kualitatif yang digunakan untuk menampilkan masalah-masalah penelitian. Kemudian data diperoleh dari hasil kuesioner dan *indepth interview*. Responden dalam penelitian sebanyak sembilan terdiri dari pakar, praktisi, dan regulator. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kampung Zakat memiliki manfaat bagi masyarakat mustahik. Kampung zakat masih memiliki permasalahan yang perlu di samakan untuk tujuan dan peruntukannya. Sehingga masyarakat serta para mitra benar-benar mengetahui pelaksanaan dari kampung zakat. Membutuhkan adanya sosialisasi terkait kampung Zakat secara berkelanjutan serta pendampingan secara berkala agar masyarakat bisa benar-benar mandiri. Maka dalam analisis pembahasan menghasilkan mengenai tujuan kampung zakat adalah terletak pada pembentukan karakter SDM. Kriteria menghasilkan kampung zakat terletak pada nilai guna (*value proposition*). Kendala/tantangan dalam kampung adanya resiko SDM.

Kata Kunci: Kampung Zakat, Pendayagunaan Zakat, ANP

ABSTRACT

Name: Fitri Annisa, NIM: 212641009, Analysis of the Study of the Zakat Village Model as Zakat Efficiency in the Economic Sector: ANP Approach. Thesis, Islamic education study program, postgraduate of State Islamic University of Sultan Maulana Hasanudin Banten. Year 2023.

Zakat has the potential to empower the poor. Zakat is given to mustahik through the distribution and utilization of zakat. Zakat is not only given to the community as a distribution, but has a sustainable benefit value for the community's economy as the utilization of zakat. The community is given assistance not just money but is directly subject to program activities. The Ministry of Religion collaborated with BAZNAS, LAZ, FOZ and the Regional Government to create the Zakat Village program. Kampung Zakat is a program by developing the potential of human resources and natural resources. Kampung Zakat sees the condition of underdeveloped, remote and frontier village areas as a priority for feasibility to be assisted from an economic standpoint. The feasibility assessment for assistance is based on the results of the Zakat Village Index (IDZ). Kampung Zakat is given to 5 (five) sectors including economy, education, health, social, and da'wah. The value of the economic sector becomes the dominant sector to be prioritized for assistance. This study aims to determine the Zakat Village model as the utilization of zakat in the economic sector. This research is divided according to objectives, criteria and constraints/challenges of Zakat village as the utilization of the economic sector. This study uses the Analytical Network Process (ANP) approach, which is a qualitative analysis approach used to present research problems. Then the data obtained from the results of questionnaires and in-depth interviews. Nine respondents in the study consisted of experts, practitioners and regulators. The results of the study show that Kampung Zakat has benefits for the mustahik community. Kampung zakat still has problems that need to be equated for its purpose and designation. So that the community and partners really know the implementation of the zakat village. Requires socialization related to Zakat village on an ongoing basis and periodic assistance so that the community can be truly independent. So in the analysis of the resulting discussion regarding the purpose of the village of Zakat lies in the formation of the character of human resources. The criterion for producing a zakat village lies in the use value (value proposition). Constraints/challenges in the village are human resource risks.

Keywords: Zakat Village, Zakat Utilization, ANP

ملخص

الاسم: Fitri Annisa رقم الطالبة : 212641009 عنوان الرسالة: تحليل دراسة نموذج قرية الزكاة لاستخدام الزكاة في القطاع الاقتصادي: منهج الوكالة الوطنية للموانئ. أطروحة ، برنامج دراسة الاقتصاد الإسلامي ، الدراسات العليا جامعة السلطان مولانا حسن الدين بانتن الدولة الإسلامية ، عام ٢٠٢٣

الزكاة لديها القدرة على تمكين الفقراء. تدفع الزكاة إلى المستحق من خلال توزيع الزكاة والاستفادة منها. لا تُعطى الزكاة للمجتمع فقط كتوزيع ، ولكن لها قيمة فائدة مستدامة لاقتصاد المجتمع مثل استخدام الزكاة. لا يتم تقديم المساعدة للمجتمع فحسب ، بل يخضع بشكل مباشر لأنشطة البرنامج. تعاونت وزارة الدين مع BAZNAS و LAZ و FOZ والحكومة الإقليمية لإنشاء برنامج قرية الزكاة .

Kampung Zakat هو برنامج من خلال تطوير إمكانات الموارد البشرية والموارد الطبيعية. تعتبر Kampung Zakat أن حالة مناطق القرى المتخلفة والنائية والحدودية هي أولوية للحدوى التي يجب مساعدتها من وجهة نظر اقتصادية. يعتمد تقييم جدوى المساعدة على نتائج مؤشر قرية الزكاة (IDZ). يتم تقديم زكاة كامبونج إلى خمسة (خمسة) قطاعات تشمل الاقتصاد والتعليم والصحة والاجتماعية والدعوة. تصبح قيمة القطاع الاقتصادي هو القطاع المهيمن الذي يجب إعطاؤه الأولوية للمساعدة. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد نموذج قرية الزكاة على أنه استخدام الزكاة في القطاع الاقتصادي. تم تقسيم هذا البحث حسب أهداف ومعايير ومعوقات / تحديات قرية الزكاة من حيث الاستفادة من القطاع الاقتصادي. تستخدم هذه الدراسة نهج عملية الشبكة التحليلية (ANP) ، وهو نهج تحليل نوعي يستخدم لعرض مشاكل البحث. ثم البيانات التي تم الحصول عليها من نتائج الاستبيانات والمقابلات المعمقة. تألف تسعة مشاركين في الدراسة من خبراء وممارسين ومنظمين. تظهر نتائج الدراسة أن زكاة كامبونج لها فوائد للمجتمع المستحيك. لا تزال زكاة Kampung تواجه مشاكل تحتاج إلى معادلة لغرضها وتخصيصها. حتى يعرف المجتمع والشركاء حقاً تنفيذ قرية الزكاة. تتطلب التنشئة الاجتماعية المتعلقة بقرية الزكاة على أساس مستمر ومساعدة دورية حتى يكون المجتمع مستقلاً حقاً. لذلك في تحليل المناقشة الناتجة عن الغرض من قرية الزكاة يكمن في تكوين شخصية الموارد البشرية. يكمن معيار إنتاج قرية الزكاة في قيمة الانتفاع (القيمة المقترحة). القيود / التحديات في القرية هي مخاطر الموارد البشرية

الكلمات المفتاحية: قرية الزكاة ، الاستفادة من الزكاة ، الوكالة الوطنية للموانئ

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Transliterasi Arab-Latin yang digunakan dalam penyusunan tesis ini diambil dari buku pedoman penulisan tesis Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang mengacu kepada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama R.I dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I.No. 158/1987 dan 0543 b/u/1987. Tanggal 22 Januari 1988, dengan sedikit penyesuaian. Transliterasi huruf-huruf Arab tertentu bisa dibuat dengan menggunakan Time New Arabic 12, dengan cara sebagai berikut :

â	= Tekan a dan tekan shif+titik
Ã	= Tekan A dan tekan shif+titik
Î	= Tekan I dan tekan shif+titik
Ï	= Tekan I dan tekan shif+koma
û	= Tekan u dan tekan shif+titik
Û	= Tekan U dan tekan shif+koma
ħ	= Tekan h dan tekan shif+kurung kurawal kanan
Ĥ	= Tekan H dan tekan shif+kurung kurawal kiri
ş	= Tekan s dan tekan shif+ kurung kurawal kanan
Ş	= Tekan S dan tekan shif+kurung kurawal kiri
š	= Tekan s dan tekan garis miring
Š	= Tekan S dan tekan shif+garis miring
đ	= Tekan d dan tekan shif+kurung kurawal kanan
Đ	= Tekan D dan tekan shif+ kurung kurawal kiri
ţ	= Tekan t dan tekan shif+kurung kurawal kanan
Ṭ	= Tekan T dan tekan shif+kurung kurawal kiri
ž	= Tekan z dan tekan garis miring

Ẓ = Tekan Z dan tekan shif+garis miring

ẓ = Tekan z dan tekan shif+kurawal kiri

Ẓ = Tekan Z dan tekan shif+kurung kurawal kiri

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di

			bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	ef
ق	Qaf	Q	ki
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	em
ن	Nun	N	en
و	Wau	W	we
هـ	Ha	H	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	Y	ye

Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

عدة	Ditulis	'iddah
-----	---------	--------

Ta' marbutah

1. Bila diamalkan ditulis h

هبة	Ditulis	<i>Hibah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak dilakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap kedalam bahasa Indonesia dan menjadi bahasa baku, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “**al**” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karā mah al-auliyā</i>
----------------	---------	---------------------------

2. Bila *ta' marbutah* hidup atau dengan *harkat, fathah, kasrah* dan *dammah* ditulis

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zak tul fitri</i>
------------	---------	----------------------

Vokal pendek

◌ِ	Kasrah	ditulis	i
◌َ	Fathah	ditulis	a
◌ُ	Dammah	ditulis	u

Vokal Panjang

Fathah + alif	Ditulis	ā
جاهلية	Ditulis	<i>Jāhiliyyāh</i>
Fathah+ya' mati	Ditulis	ā
يسعى	Ditulis	<i>yas'á</i>
Kasrah+ya' mati	Ditulis	ī
كريم	Ditulis	Karīm
Dammah+wawu mati	Ditulis	ū
فروض	Ditulis	Furū du

Vokal Rangkap

Fathah+ya' mati	Ditulis	ai
بينكم	Ditulis	<i>bainakum</i>
Fathah+wawu mati	Ditulis	au
قول	Ditulis	<i>qaulun</i>

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur senantiasa penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, kesempatan dan segala semua kasih sayangNya, sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Sholawat beserta salam tak lupa penulis junjungkan kepada Nabi akhir zaman, pembawa kedamaian yakni Nabi Muhammad SAW yang telah membawa ajarannya yaitu Islam dari zaman yang jahiliyah hingga ke zaman yang penuh dengan cahaya keislaman.


Penulis menyadari bahwa selama proses penulisan tesis ini terdapat dukungan berupa do'a, ilmu, saran, kritikan, moral, maupun materil dari orang-orang yang berada disekitar penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Prof. Dr. Ilzamudin Ma'mur, M.A selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Dr. Naf'an Tarihoran, M.Hum selaku Wakil Direktur Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Dr. Efi Syarifuddin, M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Dr. Efi Syarifuddin, M.M selaku Pembimbing I
6. Dr. Saeful Bahri, M.M selaku Pembimbing II
7. Staff Pelaksana Administrasi Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen, khususnya Program Studi Ekonomi Syariah di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

9. BAZNAS RI yang telah memberikan bantuan beasiswa untuk riset penelitian yang dilakukan penulis
10. Narasumber dari Kementerian, BAZ, LAZ dan FOZ yang telah membantu memberikan informasi dan pengambilan data penelitian.
11. Hj. Nia Rahayu, M.Pd.I selaku Ibunda tercinta yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil.
12. Suprpto, ST selaku suami yang telah memberikan dukungan moril dan materil.
13. Fehmi Kurnia selaku Kakak kandung yang telah memberikan informasi data penelitian.
14. Rekan-Rekan program studi ekonomi Islam angkatan 2021 khususnya Anggita Nurcahyani di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu dan memberikan semangat.
15. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah menyukseskan dalam proses penyelesaian penulisan tesis ini. Semoga segala kebaikannya dapat dibalas oleh Allah SWT.

Tesis ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu setiap pembaca dapat mengoreksi jika menemukan kesalahan dalam penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat untuk semuanya. Amin

Serang, 5 Juni 2023
Penulis,



Fitri Annisa
NIM: 212641009

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PENGESAHAN	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	iv
NOTA DINAS PEMBIMBING	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
ملخص	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	ix
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR TABEL	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	16
C. Rumusan Masalah	16
D. Batasan Masalah	17
E. Tujuan Penelitian	18
F. Kegunaan Penelitian	18
G. Penelitian Terdahulu yang Relevan	19
H. Kebaharuan Penelitian (Novelty	33
BAB II KAJIAN TEORI.....	34
A. Definisi Zakat.....	34
B. Undang-Undang Zakat.....	41
C. Pendayagunaan Zakat	45

D. Konsep Model Integrasi Keuangan Sosial	48
E. Pemberdayaan Masyarakat dalam Ekonomi	49
F. Kampung Zakat.....	50
G. Kerangka Konsep.....	66
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	68
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	68
B. Tempat dan Waktu Penelitian	69
C. Data dan Sumber Data	70
D. Teknik Pengumpulan Data.....	71
E. Teknik Analisis Data.....	71
F. Gambaran Umum Metode ANP.....	76
G. Landasan ANP	79
H. Prinsip Dasar ANP	81
I. Tahapan Penelitian	82
J. Gambaran Umum Penelitian.....	84
K. Pemilihan Responden.....	108
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	110
A. Profil Kampung Zakat.....	110
B. Hasil Penelitian	123
1. Hasil Prioritas Cluster Tujuan	131
2. Hasil Prioritas Cluster Kriteria.....	133
a. Hasil Prioritas Target Market	135
b. Hasil Prioritas <i>Distribution Channel</i>	137
c. Hasil Prioritas <i>Key Activities</i>	139
d. Hasil Prioritas Sektor Usaha.....	140
e. Hasil Prioritas <i>Key Partnership</i>	142
f. Hasil Prioritas <i>Value Proposition</i>	144

3. Hasil Prioritas Cluster Kendala/Tantangan	145
a. Hasil Prioritas <i>Risk Managemen</i>	147
b. Hasil Prioritas <i>Risk Pasar</i>	149
c. Hasil Prioritas <i>Risk SDM</i>	151
C. Pembahasan Hasil Penelitian	153
1. Tujuan Model Kampung Zakat sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor Ekonomi.....	153
2. Kriteria Kampung Zakat sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor Ekonomi.....	159
a. <i>Value Proposition</i>	160
b. Sektor Usaha.....	163
c. <i>Key Activities</i>	165
d. <i>Ky Partnership</i>	167
e. <i>Distribution Channel</i>	171
f. <i>Target Market</i>	174
3. Kendala/Tantangan Kampung Zakat sebagai Pendayagunaan Zakat Sektor Ekonomi.....	176
BAB V PENUTUP	185
A. Kesimpulan	185
B. Implikasi Hasil Penelitian	186
C. Saran-saran	187
DAFTAR PUSTAKA	185
LAMPIRAN-LAMPIRAN	195
BIOGRAFI.....	200

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tingkat Kemiskinan di Indonesia Tahun 2019-2022	2
Gambar 1.2 Penduduk Muslim Menurut Provinsi di Indonesia	6
Gambar 1.3 Potensi Zakat Skala Provinsi	8
Gambar 1.4 Hasil Indeks Desa Zakat Sektor Ekonomi (IDZ).....	11
Gambar 2.1 Diagram Alur Perencanaan.....	55
Gambar 2.2 Hasil IDZ Sektor Ekonomi	61
Gambar 2.3 Hasil IDZ Sektor Kesehatan	62
Gambar 2.4 Hasil IDZ Sektor Pendidikan.....	63
Gambar 2.5 Hasil IDZ Sektor Dakwah	64
Gambar 2.6 Hasil IDZ Sektor Sosial dan Kemanusiaan	65
Gambar 2.7 Kerangka Penelitian.....	67
Gambar 3.1 Perbedaan Pola Hirarki dan Pola Jaringan.....	78
Gambar 3.2 Tahapan Penelitian	82
Gambar 3.3 Kerangka ANP.....	106
Gambar 3.4 Kerangka ANP dalam Software Super Decision	107
Gambar 4.1 Manajemen Pengelolaan Kampung Zakat	122
Gambar 4.2 <i>Rater Agreement</i> Cluster Tujuan	132
Gambar 4.3 <i>Geometric Mean</i> Cluster Tujuan	133
Gambar 4.4 <i>Rater Agreement</i> Cluster Kriteria	134
Gambar 4.5 <i>Geometric Mean</i> Cluster Kriteria	135
Gambar 4.6 <i>Rater Agreement</i> Target Market	136
Gambar 4.7 <i>Geometric Mean</i> Target Market	137
Gambar 4.8 <i>Rater Agreement Distribution Channel</i>	138
Gambar 4.9 <i>Geometric Mean Distribution Channel</i>	138
Gambar 4.10 <i>Rater Agreement Key Activities</i>	139

Gambar 4.11 <i>Geometric Mean Key Activities</i>	140
Gambar 4.12 <i>Rater Agreement Sektor Usaha</i>	141
Gambar 4.13 <i>Geometric Mean Sektor Usaha</i>	142
Gambar 4.14 <i>Rater Agreement Key Partnership</i>	143
Gambar 4.15 <i>Geometric Mean Key Partnership</i>	143
Gambar 4.16 <i>Rater Agreement Value Proposition</i>	144
Gambar 4.17 <i>Geometric Mean Value Proposition</i>	145
Gambar 4.18 <i>Rater Agreement Kendala/Tantangan</i>	146
Gambar 4.19 <i>Geometric Mean Kendala/Tantangan</i>	147
Gambar 4.20 <i>Rater Agreement Risk Managemen</i>	148
Gambar 4.21 <i>Geometric Mean Risk Managemen</i>	149
Gambar 4.22 <i>Rater Agreement Risk Pasar</i>	150
Gambar 4.23 <i>Geometric Mean Risk Pasar</i>	151
Gambar 4.24 <i>Rater Agreement Risk SDM</i>	152
Gambar 4.25 <i>Geometric Mean Risk SDM</i>	153

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penduduk Miskin Menurut Pulau, Maret 2022.....	4
Tabel 1.2 Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 2.1 Daftar Nama-Nama Badan Amil	53
Tabel 2.2 Daftar Nama-Nama Lembaga Amil	54
Tabel 2.3 Titik Implementasi Kampung Zakat Tahun 2018	59
Tabel 2.4 Titik Implementasi Kampung Zakat Tahun 2019	60
Tabel 3.1 <i>Cluster</i> Objek Sektor Ekonomi	73
Tabel 3.2 Skala Penilaian dan Skala Numerik	74
Tabel 3.3 Daftar Nama Responden	108
Tabel 4.1 Daftar Penerima Lokasi Kampung Zakat 2018 sampai Mei 2023	113
Tabel 4.2 Daftar Desa Unggul Sektor Ekonomi.....	121
Tabel 4.3 Nilai Ideal Rater Agreement.....	123
Tabel 4.4 Rangkuman Hasil Prioritas Responden	124
Tabel 4.5 Rangkuman Hasil Prioritas Geometric Mean dan Rater Agreement	128