

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi yang penulis tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan yang diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan karya tulis ilmiah penulis pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah penulis sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencotek karya tulis orang lain, penulis bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang penulis terima atau sanksi akademik lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pandeglang, 23 Mei 2024



Siti Meisaroh
NIM: 191250055

ABSTRAK

Siti Meisaroh. NIM 191250055. 2019. Judul Skripsi, *implementasi kinerja kepala sekolah terhadap kedisiplinan kinerja guru di sekolah khusus negeri 01 pandeglang.*

Penelitian ini dilatar belakangi adanya guru yang disiplin dan tidak disiplin. Guru yang disiplin yaitu guru yang selalu hadir pada setiap terdapat tugas mengajar, datang tepat waktu dan keluar sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Adapun guru yang tidak disiplin adalah datang terlambat, meninggalkan jam pembelajaran dan pulang sebelum waktu yang sudah dijadwalkan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauhmana ketercapaian kinerja kepala sekolah di sekolah khusus negeri 01 pandeglang. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kualitatif. Untuk teknik pengumpulan data peneliti menggunakan data melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Terkait implementasi kinerja kepala sekolah terhadap kedisiplinan kinerja guru Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru di sekolah khusus negeri 01 pandeglang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kinerja kepala sekolah terhadap kedisiplinan kerja guru kinerja kepala sekolah harus selalu ditingkatkan terus, mengingat kepala sekolah memiliki peran penting dalam sebuah lembaga, dimana kepala sekolah merupakan salah satu kunci keberhasilan sebuah lembaga, ditangannya lah, sekolah tersebut dapat bergerak maju atau bahkan tertinggal dari sekolah lainnya. Dan demikian dapat disimpulkan semakin bagus suatu kinerja kepala sekolah maka akan semakin tinggi juga tingkat disiplin guru

Kata kunci: Kinerja Kepala Sekolah, kedisiplinan Kerja Guru



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani, Kp. Andamui, Kel. Sukawana, Kec Curug, Kota Serang 4271
Website: <http://fik.uinbanten.ac.id> Email: ftkuinbanten.ac.id Telp (0254)200323 – 208849 ext 2030
fax 200022

Perihal : Pengajuan Ujian Munaqasyah

Kepada Yth.

**a.n Siti Meisaroh
NIM. 191250055**

Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Keguruan UIN SMH Banten

Di Serang

Dipermauklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa saudari **Siti Meisaroh, NIM 191250055 yang berjudul “Implementasi Kinerja Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Kinerja Guru di Sekolah Khusus Negeri 01 Pandeglang”**, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqasah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan. Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Serang, 20 Mei 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Umayah, S.Psi.,M.M.Pd
NIP.197107102000032008

Oman Farhurohman, M.Pd.
NIDN. 2019068901

PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI KINERJA KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEDISIPLINAN KINERJA GURU DI SEKOLAH KHUSUS NEGERI 01 PANDEGLANG

Oleh:

Siti Meisaroh
NIM. 191250055

Menyetujui,

Pembimbing I



Umayah, S.Psi., M.M.Pd
NIP.197107102000032008

Pembimbing II



Oman Farhurohman, M.Pd
NIDN. 2019068901

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, S. Ag., M. Ag
NIP. 197110291999031002

Ketua Program Studi
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, C.HRA
NIP.196805062000031001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Siti Meisarah NIM. 191250055, berjudul: *Implementasi Kinerja Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan Kinerja Guru di Sekolah Khusus Negeri 01 Pandeglang* telah diajukan dalam sidang munaqasyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 11 juni 2024 Skripsi ini diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang,

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Sidang



Ali Muhtarom, S.Pd.I.,M.SI

Imroatun, S.Pd.I.,M.Ag

NIP. 198005252011011012

NIP. 197806142011012006

Anggota-Anggota,

Penguji I

Penguji II



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd,

Dr. Moch. Subekhan, S.Ag.

C.HRA

Nip. 197301242005011002

Nip. 196805062000031001

Pembimbing I

Pembimbing II



Umayah, S.Psi.,M.M.Pd.

Oman Farhurohman, M.Pd.

NIP. 197107102000032008

NIDN. 2019068901

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis bernama Siti Meisaroh, dilahirkan di Pandeglang, pada tanggal 15 Mei 2001 yang merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dan buah kasih dari pasangan Bapak Ujang Saprudin dan Ibu Rumsah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis sebagai berikut: Taman Kanak-kanak (TK) Raudathul Jannah Tahun 2006-2007, Sekolah Dasar Negeri (SDN) Batubantar dan lulus tahun 2013, lalu penulis melanjutkan pendidikannya di Sekolah Menengah Pertama Negeri di (SMPN) 01 Kaduhejo lulus pada tahun 2016, lalu Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 02 Pandeglang lulus pada tahun 2019 dan penulis melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

PERSEMBAHAN

“Tiada lembar yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Dengan mengucap syukur atas Rahmat Allah Swt, Skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua tercinta, kakaku, adikku, keluarga, sahabat, dan teman-teman yang selalu memberi support untuk menyelesaikan skripsi ini.”

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebajikan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya.”(QS. Albaqarah : 286)

*“selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kamu ceritakan.”
(Boy Chandra)*

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan taufiknya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Sholawat dan Salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad Saw, keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Dengan menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr Nana Jumhana, M.Ag., Dekan fakultas Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd. selaku Ketua Prodi Program dan Dr. M Subekhan, M.Ag. sebagai sekertaris prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah meluangkan waktunya dan memberikan arahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Umayah, S.Psi., M.M.Pd, sebagai pembimbing I dan Bapak Oman Farhurohman, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah membimbing dan memberi saran penulis selama penyusunan skripsi ini.

5. Bapak dan ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama perkuliahan di Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
6. Bapak Agung Ramdani, S.Pd. selaku Kepala Sekolah SKh negeri 01 Pandeglang yang telah memberi izin dan membantu penulis selama proses penelitian.
7. Bapak apip, Bapak Dimas, Bapak Iwan, Bapak Wahyudi dan Bapak Riky selaku Staff sekolah yang telah meluangkan waktu untuk membantu selama penelitian
8. Keluarga khususnya kedua orang tuaku tercinta yaitu Bapak Ujang Saprudin dan Ibu Rumsah yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh ikhlas. Dan kaka Mega Oktiana dan adik Dini Ramadani yang selalu memberi dukungan serta doa, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat tersayang yaitu Ikrimattusadiyah dan Siti Tutiyawati, terimakasih selalu memberikan dorongan dan doa dari kalian untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Untuk seluruh teman yang saling support dalam menyelesaikan skripsi ini, namun penulis tidak bisa menyebutkan satu persatu namanya, penulis mengucapkan terimakasih banyak.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Karena keterbatasan pengalaman, dan pengetahuan. Oleh karena itu penulis mengharapkan, saran dan juga kritik dari pembaca untuk perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin

Pandeglang, 23 Mei 2024

Penulis,

Siti Meisaroh
191250045

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK.....	ii
SURAT USULAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang	1
B. Fokus masalah	6
C. Rumusan masalah	6
D. Tujuan masalah.....	7
E. Manfaat penelitian	7
F. Sistematika Pembahasan.....	7
BAB II LANDASAN TEORITIS	9
A. Implementasi Kinerja Kepala Sekolah	9
1. Pengertian Implementasi	9
2. Pengertian kinerja.....	11
3. Pengertian Kepala Sekolah.....	17
4. Macam-Macam Gaya Kepemimpinan	23
B. Disiplin Kerja Guru	26
1. Pengertian Disiplin Kerja Guru	26
2. Disiplin Kerja Menurut Perspektif Islam	28
3. Macam Macam Disiplin kerja Guru	29
4. Upaya memberdayakan tenaga pendidik dan kependidikan.....	30

C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	34
D. Kerangka berfikir.....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	40
A. Waktu dan Tempat Penelitian	40
B. Populasi dan Sampel Penelitian	41
C. Metode Penelitian	42
D. Teknik Pengumpulan Data	42
E. Instrumen Penelitian	43
F. Teknik Analisis Data	47
G. Jenis dan Sumber Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
A. Deskripsi Data Penelitian	50
B. Deskripsi Hasil Penelitian	54
C. Pembahasan Hasil Penelitian	58
BAB V PENUTUP.....	61
A. Kesimpulan	61
B. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN-LAMPIRAN	