

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Penulis dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang ditulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) yang diajukan pada Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan karya tulis ilmiah penulis pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah penulis sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulisan orang lain, penulis bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang penulis terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 20 Mei 2024

Materai 10000

Muhamad Indra Kharismallah

NIM: 191120085

ABSTRAK

Nama : Muhamad Indra Kharismallah, NIM : 191120085, Judul Skripsi : Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem *Good Governance* Berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah (Studi Kasus Di BPSDMD Kab. Pandeglang).

Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang merupakan tempat pendidikan dan pelatihannya aparatur sipil negara dalam meningkatkan kompetensinya, mengingat tempat pendidikan dan pelatihannya aparatur hal ini dapat menjadi suatu dorongan agar pegawai selalu meningkatkan kinerjanya sebagai pihak penyelenggara. Serta sebagai pemerintahan daerah implementasi dari asas penyelenggaraan pemerintahan yang berorientasi pada asas *good governance* adalah bentuk pemenuhan hak dan kewajiban yang telah di amanatkan oleh Undang-Undang.

Rumusan masalah penelitian ini diantaranya, 1) Bagaimana Implementasi peningkatan kinerja aparatur sipil negara dalam sistem *good governance* berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah. 2) Bagaimana Hambatan dalam Implementasi peningkatan kinerja aparatur sipil negara dalam sistem *good governance* berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah.

Tujuan penelitian ini adalah, 1) Untuk mengetahui Implementasi peningkatan kinerja aparatur sipil negara dalam sistem *good governance* berdasarkan Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 tentang Pemerintahan Daerah. 2) Untuk mengetahui Hambatan dalam implementasi peningkatan kinerja aparatur sipil negara dalam sistem *good governance* berdasarkan Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 tentang Pemerintahan Daerah.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian empiris, dengan pendekatan penelitian yuridis sosiologis yang merupakan konsep normatif berupa Perundang-Undangan dan sosiologis merupakan penelitian yang bertujuan memperoleh pengetahuan hukum secara empiris dengan terjun langsung ke objeknya. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini di antaranya, 1) Implementasi peningkatan kinerja pada pegawai belum berjalan efektif karena ditandai dengan adanya keterbatasan sumber daya manusia, serta implementasi asas yang berorientasi pada asas *good governance* tidak optimal karena kurangnya pemahaman pegawai dalam mereperentasikan asas penyelenggaraan pemerintahan. 2) Faktor yang menghambat dalam implementasi peningkatan kinerja pegawai aparatur sipil negara di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah karena adanya keterbatasan sumber daya manusia, serta hambatan dalam implementasi Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Pasal 58 yang berorientasi pada asas *good governance* yaitu, karena kurangnya pemahaman pegawai yang berimplikasi kurang optimalnya penyelenggaraan pemerintahan di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang.



**FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAMNEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Raya Syaikh Nawawi Bantani No.30 Curug - Serang Banten 42171

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth.
Lampiran	: 1 (satu)	Dekan Fakultas Syariah
Eksemplar Perihal	: Pengajuan Ujian Munaqasyah	Di -
	a.n Muhamad Indra Kharismallah	Serang
	NIM. 191120085	

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa saudara Muhamad Indra Kharismallah, NIM 191120085, berjudul Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem *Good Governance* Berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah (Studi Kasus Di BPSDMD Kab. Pandeglang) diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah UIN SMH Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Serang, 20 Mei 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Entol Zaenal Muttaqin, M.H., M.A.

NIP. 19840802 201101 1 008

Istiqomah, S.H., M.H.

NIP. 1994022 420201 2 2004

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI PENINGKATAN KINERJA APARATUR SIPIL
NEGARA DALAM SISTEM *GOOD GOVERNANCE*
BERDASARKAN UU NO. 23 TAHUN 2014 PASAL 58 TENTANG
PEMERINTAHAN DAERAH
(STUDI KASUS DI BPSDMD KAB. PANDEGLANG)**

Oleh :

Muhamad Indra Kharismallah

NIM. 191120085

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. H. Entol Zaenal Muttaqin, M.H., M.A.

NIP. 19840802 201101 1 008



Istiqomah, S.H., M.H.

NIP. 1994022 420201 2 2004

Mengetahui,

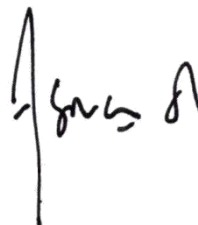
Dekan
Fakultas Syariah

Ketua
Jurusan Hukum Tata Negara



Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si.

NIP. 19650607 199203 1 005



Atu Karomah, S.H., M.Si.

NIP. 19690241 199903 2 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n.: Muhamad Indra Kharismallah, NIM. 191120085, berjudul: Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem *Good Governance* Berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah (Studi Kasus Di BPSDMD Kab. Pandeglang), telah diajukan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 12 Juni 2024, Skripsi ini diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 12 Juni 2024

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Dedi Sunardi, S.H., M.H.
NIP. 19800926 200901 1 007

Sekretaris Merangkap Sidang



M. Riza Pahlevi, M.Pd.
NIP. 199502012019031005

Anggota-anggota

Penguji I



Dr. Iin Ratna Sumirat, S.H., M.Hum.
NIP. 19690906 199603 2 002

Penguji II



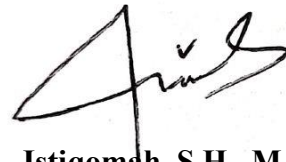
Dr. Ade Fartini, S.Ag., M.H.
NIP. 19730807 200604 2 028

Pembimbing I



Dr. Entol Zaenal Muttaqin, M.H., M.A.
NIP. 19840802 201101 1 008

Pembimbing II



Istiqomah, S.H., M.H.
NIP. 1994022 4202012 2 004

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin...

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT, atas karunia-nya karena telah memberikan saya kemudahan serta kelancaran dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi saya yang sederhana ini. Hasil skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua yang saya cintai, yaitu Bapak H. Endang Supriadi dan Ibu Hj. Ade Hodijah, yang mana selalu memberikan saya dukungan serta doa terbaik demi kelancaran saya dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini, mereka juga tidak merasakan lelah sedikitpun dalam mendidik saya, Begitupun dengan Kakak Novi Alifah serta Adik Alif Syarifulloh, yang mana selalu memberikan dukungan terbaiknya untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga keluargaku selalu dalam lindungan Allah SWT, dan selalu mendapatkan kebahagiaan serta keselamatan dunia dan akhirat. Penulis ucapkan terimakasih juga kepada semua orang yang terlibat dalam penulisan skripsi ini, semoga kebaikan kalian semua dibalas oleh Allah Swt.

Penulis ucapkan Jazakumullah khairan kasiran!

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا

“Sungguh Allah menyuruhmu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan apabila kamu menetapkan hukum diantara manusia hendaknya kamu menetapkannya dengan adil. Sungguh, Allah sebaik-baik yang memberi pengajaran kepadamu. Sungguh, Allah Maha Mendengar, Maha Melihat”.

(Q.S. An-Nisa: 85).

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Muhamad Indra Kharismallah, dilahirkan di Purwakarta, pada tanggal 23 Maret 1999. Penulis merupakan anak ke-2 dari 3 bersaudara, dari pasangan suami istri yang bernama Bapak H. Endang Supriadi dan Ibu Hj. Ade Hodijah.

Jenjang Pendidikan formal yang penulis tempuh yaitu TK Nurul Huda, lalu penulis melanjutkan pendidikan di SDN 1 Cimahi lulus pada tahun 2012, dan melanjutkan pendidikan SMP dan SMA di Pondok Pesantren Modern Bayt Al-qur'an Cikande Serang Banten lulus pada tahun 2018 lalu mengabdikan 1 tahun, kemudian penulis melanjutkan pendidikan di Perguruan Tinggi yaitu, di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Syariah Jurusan Hukum Tata Negara 2019.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah Peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan karunia-Nya yang tak terhingga. Dengan karunia, izin dan ridho-Nya, Peneliti dapat menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini. Tak lupa, shalawat beserta salam semoga selalu tercurah limpahkan pula kepada baginda semesta alam, pembawa risalah ilahi, penerang semesta lewat pengetahuan dan ajaran-ajarannya, sehingga umatnya bisa keluar dari jaman kebodohan ke jaman yang berpengetahuan, yaitu nabi besar Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, para sahabatnya, para tabi'in dan atba' tabi'in hingga kepada umatnya sampai akhir zaman.

Atas izin dan ridho Allah SWT dan dengan ikhtiar yang penuh kesungguhan, alhamdulillah Peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul ***“Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem Good Governance Berdasarkan UU No. 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah (Studi Kasus Di BPSDMD Kab. Pandeglang)”***, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) di Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Dalam proses menyelesaikan penyusunan skripsi ini, Peneliti tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, Peneliti sangat amat berterima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten

yang telah memimpin pengelolaan dan pengembangan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten untuk terus maju.

2. Bapak Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memimpin pengelolaan dan pengembangan Fakultas Syariah untuk menjadi fakultas yang terus memberikan pelayanan terbaik bagi mahasiswa.
3. Bapak Dr. H. Ishom, M.A., selaku Wakil Dekan I, Bapak Dr. Dedi Sunardi, M.H., selaku Wakil Dekan II, dan Bapak Dr. H. E. Zainal Muttaqien, M.A., M.H., selaku Wakil Dekan III Fakultas Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah bersama-sama membantu dan memberikan seluruh keilmuannya dalam memajukan Fakultas Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Atu Karomah, S.H., M.Si., selaku Ketua Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memimpin pengelolaan dan pengembangan Jurusan Hukum Tata Negara UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten agar menjadi jurusan yang menghasilkan mahasiswa kompeten.
5. Bapak Dr. H. E. Zainal Muttaqien, M.A., M.H., selaku Pembimbing I dan Ibu Istiqomah, S.H., M.H., selaku Pembimbing II, yang telah memberikan keilmuan, pengarahan, bimbingan, nasihat, dan kontribusi besar dalam proses penyelesaian penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Civitas Akademik, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu pelayanan

administrasi selama perkuliahan dalam rangka penyelesaian skripsi ini serta memberikan banyak keilmuan dan pengalamannya.

7. Bapak Rahmat Suyatna, selaku Bidang Penyusunan Dokumen BPSDMD Kabupaten Pandeglang yang telah mengizinkan Peneliti untuk melakukan Penelitian dan memberikan informasi secara penuh dan lengkap mengenai BPSDMD Kabupaten Pandeglang sehingga Peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Vegamatika Nur Rezkiana, selaku Bidang Pengadministrasi Umum BPSDMD Kabupaten Pandeglang yang telah membantu Peneliti dalam proses Penelitian di BPSDMD Kabupaten Pandeglang sehingga Peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Bapak Endang Supriadi, beliau memang tidak merasakan pendidikan sampai dengan bangku perkuliahan. Namun beliau mampu mendidik penulis, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Pintu surgaku, Ibunda tercinta Ade Hodijah. Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasihat yang selalu diberikan, kesabaran, kebesaran hati menghadapi penulis. Ibu menjadi pengingat dan penguat paling hebat. Terima kasih, sudah menjadi tempatku untuk pulang, bu.
11. Keluarga yang selalu mendukung dan mendoakan berbagai hal baik untuk menyelesaikan skripsi ini.

12. Teman-teman kelas HTN-C, yang telah bersama-sama berjuang sejak awal perkuliahan hingga selesai masa perkuliahan.
13. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan, dan masih jauh dari kata sempurna. Karena keterbatasan pengetahuan, pengalaman, serta kemampuan penulis. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan pendapat, saran, dan juga kritik yang bersifat membangun guna mencapai kesempurnaan pada masa yang akan datang.

Hanya kepada Allah SWT Penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu skripsi ini diberikan balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap kiranya karya tulis ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi para pembaca umumnya.

Serang, 20 Mei 2024

Muhamad Indra Kharismallah
NIM. 191120085

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Fokus Penelitian.....	11
D. Tujuan Penelitian	12
E. Manfaat Penelitian	12
F. Penelitian Terdahulu.....	14
G. Kerangka Pemikiran.....	18
H. Metode Penelitian	23
I. Sumber Data dan Pengumpulan Data	26
J. Sistematika Pembahasan	27
BAB II KAJIAN TEORITIS	30
A. <i>Good Governance</i>	30
1. <i>Pengertian Good Governance</i>	30

2. Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	34
3. <i>Good Governance</i> Dalam UU No. 28 Tahun 1999 Tentang Penyelenggaraan Negara Yang Bersih Dan Bebas Dari Korupsi, Kolusi Dan Nepotisme.....	37
4. <i>Good Governance</i> Dalam UU No. 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik	41
5. <i>Good Governance</i> Dalam UU No. 30 Tahun 2014 Tentang Administrasi Pemerintahan	45
B. Aparatur Sipil Negara	50
1. Pengertian Aparatur Sipil Negara	50
2. Status Aparatur Sipil Negara.....	52
3. Fungsi, Tugas dan Kewajiban Aparatur Sipil Negara	54
4. Disiplin Aparatur Sipil Negara.....	57
C. Pemerintahan Daerah	59
1. Definisi Pemerintahan Daerah	59
2. Otonomi Daerah.....	63
3. Asas Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	67
BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	72
A. Objektif Kelembagaan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang	72
B. Fungsi Dan Kewenangan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang Dalam Aturan Perundang-Undangan.....	77

C. Gambaran Umum Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang.....	88
D. Lingkup Kewenangan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Pandeglang.....	98
BAB IV PEMBAHASAN	101
A. Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem <i>Good Governance</i> Berdasarkan UU Nomor 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah	101
B. Hambatan Dalam Implementasi Peningkatan Kinerja Aparatur Sipil Negara Dalam Sistem <i>Good</i> <i>Governance</i> Berdasarkan UU Nomor 23 Tahun 2014 Pasal 58 Tentang Pemerintahan Daerah.....	114
BAB V PENUTUP.....	121
A. Kesimpulan	121
B. Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA	124
LAMPIRAN	131