

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H) dan diajukan pada Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiat atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 6 Juni 2023

**ANANDA AZIZAH SYAHRUDIN**  
**NIM. 181120018**

## ABSTRAK

**Nama: Ananda Azizah Syahrudin, NIM: 181120018, Judul Skripsi: Analisis Yuridis Terhadap Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang.**

Dalam Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Pengertian BUMDes merupakan badan usaha yang didirikan oleh desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, menyediakan jasa pelayanan menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar besarnya kesejahteraan masyarakat. Dalam pasal 3 PP NO. 11 Tahun 2021 tujuan mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) agar dalam melakukan pengelolaan memperoleh keuntungan bagi peningkatan PADES, mengembangkan investasi dan produktivitas ekonomi dan potensi desa. Dalam mewujudkan tujuan tersebut juga harus dengan prinsip profesional, terbuka dan bertanggung jawab, partisipasi, prioritas sumber daya lokal dan berkelanjutan.

Perumusan masalahnya adalah: 1) Bagaimana implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 tahun 2021 mengenai pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang? 2) Apa saja faktor yang menjadi penghambat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang?

Tujuan penelitiannya adalah: 1) Untuk mengetahui bagaimana tinjauan yuridis implementasi PP Nomor 11 tahun 2021 mengenai pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang. 2) Untuk mengetahui apa saja faktor yang menjadi penghambat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang.

Penulis dalam penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan metode penelitian lapangan (field research). Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Rancagong Mandiri dalam Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 bisa dikatakan belum sesuai dengan peraturan yang sudah ada. Hal ini disebabkan karena beberapa faktor yaitu pada kepengurusan BUMDesnya sendiri, kemudian kurangnya sosialisasi dari pihak BUMDes sendiri kepada masyarakat desa Rancagong. Dan masyarakat pun banyak yang belum mengetahui manfaat dari program BUMDes. Oleh sebab itu masyarakat kurang menyadari dengan adanya keuntungan BUMDes di desa. Faktor partisipasi masyarakat, dengan kurangnya sosialisasi sehingga timbul kurangnya partisipasi masyarakat, karena BUMDes sendiri belum terbuka dengan masyarakat.

**Kata kunci: Implementasi, Pengelolaan, BUMDes.**



**FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor	: <b>Nota Dinas</b>	Kepada Yth
Lamp	:	Dekan Fakultas Syariah
Hal	: <b>Pengajuan Munaqasyah</b>	UIN SMH Banten
	<b>a.n. Ananda Azizah Syahrudin</b>	Di-
	<b>NIM : 181120018</b>	Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudara **Ananda Azizah Syahrudin**, NIM : **181120018**, Judul Skripsi: ***Analisis Yuridis Terhadap Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang***, kiranya dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.


*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 06 Juni 2023

Pembimbing I,

  
**Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si.**  
NIP.19650607 199203 1 005

Pembimbing II,

  
**David Nugraha Saputra. M.H.**  
NIP. 19871216 201903 1 005

**PERSETUJUAN**

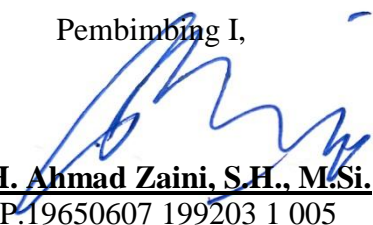
**ANALISIS YURIDIS TERHADAP IMPLEMENTASI PERATURAN  
PEMERINTAH NOMOR 11 TAHUN 2021 TENTANG  
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI  
DESA RANCAGONG KECAMATAN LEGOK KABUPATEN  
TANGERANG**

Oleh :


**Ananda Azizah Syahrudin**  
NIM. 181120018

Menyetujui,

Pembimbing I,

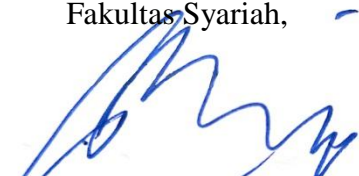
  
**Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si.**  
NIP.19650607 199203 1 005

Pembimbing II,

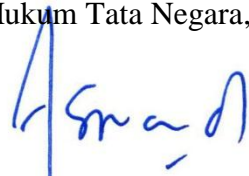
  
**David Nugraha Saputra. M.H.**  
NIP. 19871216 201903 1 005

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Syariah,

  
**Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si.**  
NIP.19650607 199203 1 005

Ketua Jurusan  
Hukum Tata Negara,

  
**Atu Karomah, S.H., M.Si**  
NIP. 19690214 199903 2 001

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Ananda Azizah Syahrudin, NIM : 181120018 yang berjudul “**Analisis Yuridis Terhadap Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang**”, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 13 Desember 2023, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Syariah Jurusan Hukum Tata Negara Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



**Dr. H. Muhammad Ishom, M.A**  
NIP. 19760623 200604 1 002

Sekretaris Merangkap Anggota



**Dr. Fandy Adpen Lazzavietamsi, S.Pd., M.H**  
NIP. 19870523 202012 1 006

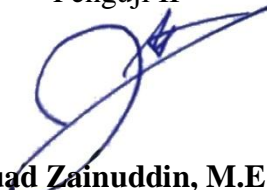
Anggota-Anggota

Penguji I



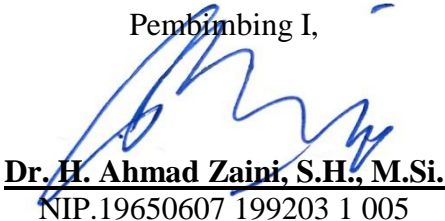
**Dr. Ade Fartini, S.Ag., M.H**  
NIP. 19730807 200604 2 028

Penguji II




**Fuad Zainuddin, M.E**  
NIP. 19850729 201903 1 003

Pembimbing I,



**Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si.**  
NIP.19650607 199203 1 005

Pembimbing II,



**David Nugraha Saputra, M.H.**  
NIP. 19871216 201903 1 005

## **PERSEMBAHAN**

Atas izin dan karunia-Nya penulis ucapkan rasa syukur kepada Allah SWT dengan rahmat dan rizkinya telah memberikan keberkahan ilmu kepada penulis sehingga skripsi ini dapat dibuat dan selesai. Puji syukur yang tak terhingga pada Allah SWT yang telah mengabulkan segala doa penulis.udah

Penulis khusus persembahkan juga skripsi ini kepada kedua orang tua tercinta yaitu Papah Buyung Sahrudin dan Mamah Diana Herawati yang tidak pernah lelah mendoakan penulis, memberikan saran serta mendukung dalam setiap langkah yang penulis ambil. Terima kasih yang tulus penulis ucapkan atas jasa-jasa yang telah diberikan selama ini. Keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak luput dari doa mereka. Terima kasih telah memberikan segalanya kepada penulis tanpa pamrih.

## MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ .  
وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ

*“...Tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah sangat berat siksaan-Nya.”*

**(QS. Al-Maidah :2)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama Ananda Azizah Syahrudin merupakan putri pertama dari Bapak Buyung Sahrudin dan Ibu Diana Herawati yang dilahirkan di Tangerang pada 15 Maret 2000. Saat ini penulis bertempat tinggal di Perumahan Griya Curug A3/17 Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang Provinsi Banten.

Adapun jenjang pendidikan formal yang ditempuh yaitu SDN Rancagong 2 lulus pada tahun 2012, lalu melanjutkan pendidikan di SMPN 1 Curug Tangerang lulus pada tahun 2015, kemudian dilanjutkan pendidikan di SMA Islam Al-Layyinah lulus pada tahun 2018. Kini penulis sedang menempuh pendidikan S1 jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tahun 2018.

Selama duduk di bangku kuliah, penulis pernah mengikuti organisasi eksternal yaitu Perhimpunan Mahasiswa Hukum Indonesia (PERMAHI) dan di tahun 2020 menjadi pengurus dalam bidang komunikasi dan informasi (KOMINFO).



## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana strata satu pada Jurusan Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Shalawat teriring salam tercurah limpahkan kepada sang pendobrak kebatilan, sang penegak keadilan, sang revolusioner kebenaran yaitu *Habibina, Wasyafi'na Wa maulana Muhammad SAW*. Diantara sekian banyak nikmat Allah SWT yang membawa kita dari kegelapan ke dimensi terang yang memeberi hikmah dan yang paling bermanfaat bagi seluruh umat manusia.

Atas izin Allah SWT dan usaha yang sungguh-sungguh penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul) Analisis Yuridis Terhadap Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Rancagong Kecamatan Legok Kabupaten Tangerang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian penulis berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat yang besar dan berguna khususnya bagi diri penulis, pembaca, pihak Organisasi Mahasiswa dan mahasiswa/i Hukum Tata Negara pada umumnya.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si., Dekan Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendorong penyelesaian studi dan skripsi penulis.
3. Bapak Dr. H. Mohammad Ishom, M.A., Wadek I, Bapak Dr. H. Dedi Sunardi, M.H., Wadek II, dan Bapak Dr. H. E. Zaenal Muttaqin, M.A.,M.H., Wadek III yang telah memberikan motivasi kepada penulis.
4. Ibu Atu Karomah, S.H., M.Si., Ketua Jurusan HTN, Bapak Arif Rahman M.H., Sekretaris Jurusan HTN dan Ibu Iis Juliyantika, S.E Staf Jurusan Hukum Tata Negara Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan arahan, mendidik dan memberi motivasi kepada penulis.
5. Bapak Dr. H. Ahmad Zaini, S.H., M.Si., Pembimbing I dan Bapak David Nugraha Saputra,M.H., Pembimbing II yang telah memberikan nasehat, bimbingan, dan saran-saran kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen, serta Staff Akademik dan Karyawan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mendidik dan memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Bapak Tabrani selaku staff desa dan Bapak Tri Mulyana selaku pengurus BUMDes yang telah memberikan kesempatan dan kerjasama kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Papah dan Mamah yang tak pernah putus mendoakan, menasihati, membantu berbagai hal secara moril dan materil bagi penulis, Arif adik laki-laki yang selalu mau anter jemput kemana pun dan Najwa adik perempuan yang kadang menjadi penghibur dikala stresnya dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Kepada Revita Julianti sahabat penulis dari zaman putih abu-abu dan masih setia sampai sekarang yang selalu ada dikala senang maupun sedih dan juga selalu menerima penulis di rumahnya dengan terbuka serta terima kasih atas doanya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman seperjuangan skripsi Intan Mulya Kartika dan Rina Tullailah yang selalu memberikan semangat dan motivasi, serta juga terima kasih sudah menjadi teman yang baik selama perkuliahan ini.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Terakhir saya ucapkan terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah berusaha sejauh ini, skripsi ini merupakan pembuktian terhadap diri sendiri karena saya mampu menyelesaikannya dengan tuntas.

Akhirnya, hanya kepada Allah jugalah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap kiranya karya tulis penulis ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Serang, 6 Juni 2023

**ANANDA AZIZAH SYAHRUDIN**  
**NIM. 181120018**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Kerangka Pemikiran.....	8
F. Metode Penelitian .....	10
G. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	12
H. Sistematika Penulisan .....	15
<b>BAB II GAMBARAN UMUM BUMDES DESA RANCAGONG</b> .....	17
A. Profil Desa Rancagong.....	17
B. Pembentukan BUMDes.....	19
C. Visi dan misi BUMDes Rancagong Mandiri .....	26
D. Struktur Organisasi BUMDes Rancagong Mandiri .....	26

E. Tugas dan Fungsi dan Wewenang Struktur Organisasi BUMDes .....	27
<b>BAB III KAJIAN TEORI .....</b>	<b>34</b>
A. Kajian Teori Mengenai Implementasi.....	34
B. Kajian Teori Mengenai Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 .....	35
C. Kajian Teori Mengenai Pengelolaan.....	39
D. Kajian Teori Mengenai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	41
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
A. Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 mengenai pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	57
B. Faktor Yang Menjadi Penghambat Dalam Pengelolaan BUMDes Rancagong Mandiri .....	61
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
A. Kesimpulan .....	66
B. Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>74</b>