

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli dan merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar ke sarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain yang sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 18 Oktober 2020

Marerai 6000

**Ade Windayani**  
NIM: 161410180

## ABSTRAK

*Nama: Ade Windayani, NIM: 161410180, Judul Skripsi: Strategi Masjid Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi Pada Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang).*

*Penulis mengambil judul skripsi Strategi Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat yang dilakukan pada Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang untuk mengetahui lebih mendalam mengenai strategi yang dilakukan oleh masjid dalam mewujudkan pemberdayaan ekonomi umat.*

*Rumusan masalah dalam penelitian yang dilakukan oleh penulis yaitu 1). Apa potensi yang dimiliki Masjid Agung Ats Tsauroh Serang dalam pemberdayaan ekonomi umat?. 2). Bagaimana konsep strategi pemberdayaan ekonomi umat yang dilakukan Masjid Agung Ats Tsauroh Serang untuk kesejahteraan jamaah dan masyarakat sekitar masjid?.*

*Adapun tujuan dari penelitian ini adalah 1). Untuk mengetahui potensi yang dimiliki oleh Masjid Agung Ats Tsauroh Serang dalam pemberdayaan ekonomi umat. 2). Untuk mengetahui strategi yang digunakan oleh Masjid Agung Ats Tsauroh Serang dalam pemberdayaan ekonomi umat. Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, interview atau wawancara, dan dokumentasi*

*Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang dalam rangka melaksanakan program pemberdayaan ekonomi umat melakukan strategi dengan cara mendirikan koperasi Baitul Maal Wat-Tamwil (BMT). Adapun potensi yang dimiliki untuk mendukung program pemberdayaan ekonomi tersebut yaitu: memiliki lokasi yang strategis, memiliki infrastruktur yang rapih dan profesional, memiliki fasilitas yang cukup lengkap, sumber Daya Insani (SDI) sudah profesional, memiliki program kegiatan yang membangkitkan perekonomian dan kesejahteraan jamaah lewat zakat, infaq dan sedekah.*



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor : Nota Dinas  
Lamp : 1 (Satu) eksemplar  
Hal : **Usulan Munaqasyah**  
**a.n. Ade Windayani**  
**NIM: 161410180**

Kepada Yth.  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan**  
**Bisnis Islam**  
**UIN SMH Banten**  
Di Serang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa judul skripsi saudara **Ade Windayani, NIM: 161410180** dengan judul skripsi “**Strategi Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi pada Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang)**”, diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

**Serang, 18 Oktober 2020**

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
**Dr. Itang, M.A.**  
**NIP. 197108041998031003**

  
**Surahman, M.E.**  
**NIP.198109112015031003**

**PERSETUJUAN**

**STRATEGI MASJID  
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT  
(STUDI PADA MASJID AGUNG ATS-TSAUROH SERANG)**

Oleh:


**Ade Windayani**  
**NIM: 161410180**

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
**Dr. Itang, M.Ak.**  
**NIP. 197108041998031003**

  
**Surahman, M.E.**  
**NIP.198109112015031003**

Mengetahui,

**Dekan**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Ketua**  
**Jurusan Ekonomi Syariah**

  
**Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.S.I**  
**NIP. 195805191950031003**

  
**Hi. Mukhlisotul Jannah, M, M.Ak**  
**NIP. 19740822 2005012003**

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Ade Windayani dengan NIM: 161410180 yang berjudul *“Strategi Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi pada Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang)”*, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 20 November 2020, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



**Dr. Budi Sudrajat, MA.**  
NIP.197403072002121004

Sekretaris Merangkap Anggota



**Fitri Raya, M.Ek.**  
NIP. 198808102019032010

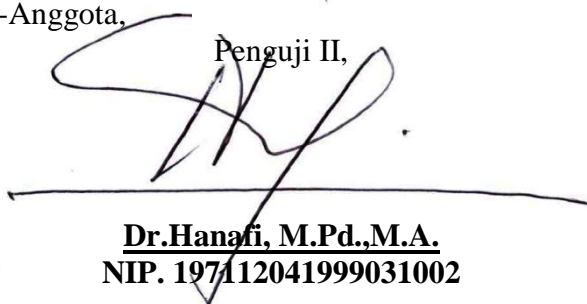
Anggota-Anggota,

Penguji I,



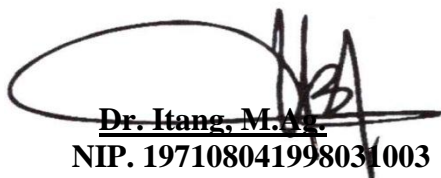
**Dr. Hj. Nihavatul Masykuroh, M.S.I**  
NIP. 195805191950031003

Penguji II,



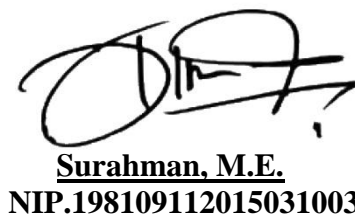
**Dr. Hanafi, M.Pd., M.A.**  
NIP. 197112041999031002

Pembimbing I,



**Dr. Itang, M.A.**  
NIP. 197108041998031003

Pembimbing II,



**Surahman, M.E.**  
NIP.198109112015031003

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama penulis Ade Windayani, lahir di Pandeglang, 10 Februari 1997 dan merupakan anak ke tiga dari tiga bersaudara. Saya dilahirkan dari kedua orangtua tercinta yang bernama Abah Arwan dan Ibunda Bai.

Pendidikan yang telah penulis tempuh yaitu beawal dari SD Negeri Kadubera 1 tahun 2010, MTS Mathla'ul Anwar Cikaliung tahun 2013, SMA Negeri 1 Pandeglang tahun 2016, kemudian melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti beberapa organisasi baik dari internal kampus maupun external kampus. Untuk organisasi internal kampus penulis mengikuti Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Lembaga Dakwah Kampus (LDK) sebagai sekretaris bidang PSDM tahun 2018 dan ketua bidang keputrian tahun 2019. Penulis juga mengikuti Komunitas Ekonomi Syariah (KES) sebagai staf keilmuan dan riset tahun 2019. Sedangkan untuk organisasi Eksternal kampus, penulis pernah tergabung dalam organisasi Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia (KAMMI) sebagai anggota keputrian tahun 2017, tergabung juga dalam relawan Istana Belajar Anak Banten (ISBANBAN) tahun 2017, kemudian juga tergabung dalam Komunitas beasiswa Bank Indonesia yaitu Generasi Baru Indonesia (GenBI) Banten sebagai anggota keorganisasian tahun 2019 dan anggota divisi pendidikan tahun 2020.

## **PERSEMBAHAN**

*Penulis mempersembahkan skripsi ini*

*Untuk kedua orang tua yaitu*

*Abah Arwan*

*dan Ibunda Bai*

*tercinta dan terkasih*

*yang senantiasa mendidik dengan penuh kasih sayang,*

*berkorban tanpa mengenal lelah,*

*serta senantiasa melantunkan doa-doa terbaik untuk*

*penulis sehingga sampai pada masa sekarang ini.*

## MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنْ ءَامَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ  
وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَءَاتَى الزَّكَاةَ وَلَمْ يَخْشَ إِلَّا اللَّهَ  
فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ﴿١٨﴾

*“Hanya yang memakmurkan masjid-masjid Allah ialah orang-orang yang beriman kepada Allah dan hari kemudian, serta tetap mendirikan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut (kepada siapapun) selain kepada Allah, Maka merekalah orang-orang yang diharapkan termasuk golongan orang-orang yang mendapatkan petunjuk”.*

(Q.S. At-Taubah : 18)



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarrakatuh*

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan karunia, rahmat dan nikmat yang tidak terhitung jumlahnya untuk kita semua. Terutama nikmat Iman, Islam dan sehat wal'afiat sampai saat ini. Shalawat serta salam semoga selalu tersampaikan kepada manusia mulia, tauladan terbaik bagi umat muslim, pendobrak kebatilan yaitu Nabi besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan kita selaku umatnya yang mudah-mudahan mendapatkan syafa'at di hari akhir.

Alhamdulillah, dengan keridhoan dan kemudahan yang telah diberikan Allah SWT kepada penulis serta diiringi dengan ikhlar yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul ***“Strategi Masjid dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi pada Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang)”*** dengan penuh rasa syukur dan bahagia.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Fauzul Iman, M.A., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang selalu memberikan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Maskuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta motivasi bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M., M.Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten, yang senantiasa memberikan informasi, bimbingan dan arahnya untuk penulis.
4. Bapak Dr. Itang, M.Ag., selaku pembimbing I dan Bapak Surahman, M.E. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi, dan saran-saran dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Drs. H. Baidlowi, selaku ketua DKM Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian di masjid tersebut.
6. Bapak M. Ali Sakti, S.E., selaku sekretaris DKM Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang, yang telah bersedia melakukan wawancara dengan penulis untuk memberikan informasi dan arahan dalam menyusun skripsi ini.
7. Ibu Tufah Mastufah, selaku sekretaris *Baitul Maal Wat-Tamwil* (BMT) yang telah bersedia melakukan wawancara dengan penulis untuk memberikan informasi untuk kelengkapan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Bapak/Ibu seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
9. Teruntuk orang tua terkasih dan tersayang abah Arwan dan Ibunda Bai yang selalu memberikan dukungan terbaiknya untuk penulis baik moril maupun materil, yang doa-doanya selalu melejit ke langit setiap waktu, serta selalu menjadi inspirasi dan motivasi terbesar dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Teruntuk teteh Siti Rohmah dan Anis Indriani selaku teteh ke-1 dan ke-2, kedua kakak ipar penulis kak Oman dan kak Rizal, serta Muhamad riyen Erlangga dan M. Fahri Al-Kahfi, Bi Emin, Bapak Oji yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam penulisan skripsi ini.
11. Teruntuk Syifa Nabilah sahabat terbaik penulis yang selalu menemani, menyemangati, memotivasi proses demi proses dari awal penyusunan proposal skripsi sampai akhirnya penyusunan skripsi ini selesai.
12. Kepada Linda Nirmala, Hana Nadin Ajeng S, Winie Rossa, Detri LH, Siti Nurlatifah, Yusi Masrurotin, Lutfiyah, Firda yang selalu memberikan semangat lewat doa-doanya.
13. Kepada BPH LDK 2019, rekan-rekan kelas, LDK, KES, KAMMI, GenBI dan yang lainnya tidak bisa disebutkan satu-persatu dan telah memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam proses belajar maka dari itu, penulis mohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan kekeliruan, sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk perbaikan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

***Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarrakatuh.***

Serang, 18 Oktober 2020

Penulis,

**Ade Windayani**  
NIM: 161410180

## DAFTAR ISI

<b><u>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</u></b> .....	<b>ii</b>
<b><u>ABSTRAK</u></b> .....	<b>iii</b>
<b><u>NOTA DINAS</u></b> .....	<b>iv</b>
<b><u>PERSETUJUAN</u></b> .....	<b>vi</b>
<b><u>PENGESAHAN</u></b> .....	<b>vi</b>
<b><u>RIWAYAT HIDUP</u></b> .....	<b>vii</b>
<b><u>PERSEMBAHAN</u></b> .....	<b>viii</b>
<b><u>MOTTO</u></b> .....	<b>ix</b>
<b><u>KATA PENGANTAR</u></b> .....	<b>x</b>
<b><u>DAFTAR ISI</u></b> .....	<b>xiii</b>
<b><u>DAFTAR TABEL</u></b> .....	<b>xvi</b>
<b><u>BAB I PENDAHULUAN</u></b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Perumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	10
G. Kerangka Pemikiran.....	19
H. Metode Penelitian .....	28
I. <u>Sistematika Pembahasan</u> .....	32

## **BAB II KAJIAN TEORI**

A. Konsep Strategi.....	34
1. Definisi Strategi.....	34
2. Faktor-Faktor Strategi.....	37
3. Fungsi Strategi.....	39
4. Tingkatan Strategi.....	39
5. Bentuk-Bentuk Strategi.....	42
6. Tahapan-Tahapan Dalam Membuat Sebuah Strategi.....	42
B. Masjid.....	48
1. Definisi Masjid.....	48
2. Fungsi dan Peran Masjid.....	54
3. Klasifikasi Masjid.....	60
4. Kewajiban terhadap Masjid.....	63
5. Manfaat Masjid.....	68
C. Konsep Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	69
1. .Pengertian Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	69
2. Cakupan Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	84
3. Indikator Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	85
4. Karakteristik Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	86
5. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	87
6. Peran Pemerintah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	88

## **BAB III GAMBARAN UMUM MASJID AGUNG ATS-TSAUROH SERANG**

A. Deskripsi Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	91
B. Sejarah Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	91

C. Visi dan Misi Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	94
D. Struktur Organisasi Masjid Agung Ats-Tsaurah Serang.....	95
E. Kapasitas Daya Tampung Jamaah Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	97
F. Pemanfaatan Lahan Masjid Agung Ats-Tsauro Serang.....	98
G. Optimalisasi Pemanfaatan Lahan Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	104
H. Arsitektur dan Bagian Bangunan Masjid Agung Ats TsaurohSerang.....	104
I. Program Kerja Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang... ..	108
J. Pengelola Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	110

#### **BAB IV ANALISIS STRATEGI PEMBERDAYAAN EKONOMI**

A. Potensi Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	112
B. Analisis Konsep Strategi Pemberdayaan Ekonomi Umat yang Dilakukan Masjid Agung Ats-Tsauroh Serang.....	116
1. Analisa Koperasi Baitul Maal Wat-Tamwil (BMT) Masjid Agung Serang dalam Pemberdayaan EkonomiUmat.....	118

#### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	141
B. Saran.....	142

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**