

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan perbuatan yang berlaku.

Serang, 16 November 2023

Materai 10.000

Siti Widia Farrah  
NIM. 191420049

## ABSTRAK

Nama: **Siti Widia Farhah, NIM: 191420049**, Judul Skripsi: **Pengaruh Penerapan Core Values AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang.**

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa *core values* AKHLAK menjadi budaya organisasi dari perbankan syariah. AKHLAK merupakan akronim dari Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif dan Kolaboratif. Penerapan budaya AKHLAK memberikan dampak positif terhadap kinerja perbankan syariah yang tercermin dari peningkatan jaringan kantor, ATM dan tenaga kerja, serta pertumbuhan aset perbankan syariah sebesar 15,63%. PT. BTN Syariah menjadi salah satu perbankan syariah yang menerapkan *core values* AKHLAK, hal ini dapat dilihat dari kinerja positif yang ditunjukkan oleh BTN Syariah pada awal tahun 2023 dengan meraih penghargaan dalam ajang *Bank Service Excellence Monitor 2023*.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu 1). Bagaimana pengaruh penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang secara parsial dan simultan?. 2). Seberapa besar pengaruh penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang?. Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu 1). Untuk mengetahui bagaimana pengaruh penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang secara parsial dan simultan. 2). Untuk mengetahui seberapa besar pengaruh penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang.

Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dimana metode ini digunakan untuk mengetahui pengaruh penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan yang ditampilkan dalam bentuk persamaan regresi berganda. Metode uji kualitas data (uji validitas, uji reliabilitas, dan uji normalitas), uji asumsi klasik (uji multikolinearitas dan uji heteroskedastisitas) serta menggunakan uji hipotesis (uji t dan uji f), dan analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ) dengan menggunakan bantuan *software SPSS* versi 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *core values* AKHLAK yang terdiri dari Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif dan Kolaboratif berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang secara parsial dan simultan. Kontribusi penerapan *core values* AKHLAK terhadap kinerja karyawan mencapai 91%, sedangkan sisanya sebesar 9% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam penelitian ini seperti motivasi, pelatihan dan kompensasi.

**Kata Kunci:** *Core Values* AKHLAK, Kinerja Karyawan



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jalan Syekh Nawawi Al-Bantani, Kel. Andamui, Kec. Curug, Kota Serang 42171

Email: [surat@uinbanten.ac.id](mailto:surat@uinbanten.ac.id) Website : [www.uinbanten.ac.id](http://www.uinbanten.ac.id).

---

Nomor : **Nota Dinas**  
Lampiran : 1 (Satu) Eksemplar  
Hal : Usulan Munaqasyah  
a.n. **Siti Widia Farhah**  
**NIM. 191420049**

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
**UIN SMH BANTEN**  
di –  
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara/i **Siti Widia Farhah, NIM. 191420049** dengan judul Skripsi “**Pengaruh Penerapan Core Values AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang**” diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak/Ibu, kami ucapan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 16 November 2023

Pembimbing I

**Dr. Zaini Ibrahim, M. Si**  
NIP. 19780113 200604 1002

Pembimbing II

**Yani Agusprivani, M. E**  
NIP. 19890822 201903 2009

## **PERSETUJUAN**

# **PENGARUH PENERAPAN *CORE VALUES* AKHLAK TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT BTN SYARIAH CABANG SERANG**

Oleh:

**Siti Widia FarrahNIM. 191420049**

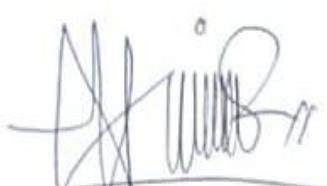
Menyetujui,

Pembimbing I



**Dr. Zaini Ibrahim, M. Si**  
NIP. 19780113 200604 1002

Pembimbing II



**Yani Agusprivani, M. E**  
NIP. 19890822 201903 2009

Menyetujui,

Dekan Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam



**Prof. Dr. Hj. Nihayatul Maskuroh, M.SI.**  
NIP. 19640212 199103 2003

Ketua Jurusan

Perbankan Syariah



**Dr. Zaini Ibrahim, M. Si**  
NIP. 19780113 200604 1002

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. **Siti Widia Farhah, NIM. 191420049** yang berjudul **“Pengaruh Penerapan Core Values AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang”** telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 15 Maret 2024, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 15 Maret 2024

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

**Prof. Dr. Hj. Nihavatul Maskuroh, M.SI**  
NIP. 19640212 199103 2003

Sekretaris Merangkap Anggota

**Rasidah Novita Sari, M. E**  
NIP. 19881116 202203 2001

### Anggota-anggota,

Penguji I

**Prof. Dr. Hj. Nihavatul Maskuroh, M.SI**  
NIP. 19640212 199103 2003

Penguji II

**Anita, S.E., M.Si**  
NIP. 19820808 201503 2003

Pembimbing I

**Dr. Zaini Ibrahim, M. Si**  
NIP. 19780113 200604 1002

Pembimbing II

**Yani Agusprivani, M. E**  
NIP. 19890822 201903 2009

## **PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillah puji dan syukur kepada Allah SWT.  
Terimakasih atas segala rahmat dan kesempatan  
yang engkau berikan, sehingga aku bisa  
menyelesaikan tugas dan amanahku.*

*Kupersembahkan karya kecil ini untuk orang yang  
berjasa dalam hidupku, yaitu kedua orang tua  
tercinta. Kepada Ibu Suaebah dan Bapak Zaenudin  
serta kedua adik tersayang Tiara Puspa Sari dan  
Mahreen Shafana Almahyra, amanah ini telah aku  
selesaikan sebagai bentuk rasa kasih sayang dan  
keseriusanku. Terimakasih selalu hadir dalam setiap  
langkah kehidupanku, menjadi sumber penguat,  
sehingga aku tidak punya alasan untuk berhenti  
berjuang. Ibu, Bapak terimakasih atas segala upaya  
yang kalian berikan, do'a yang tulus tidak pernah  
putus, segala pengorbanan untuk meraih cita-cita  
selalu memberikan semangat di setiap perjuanganku.  
Aku ucapkan beribu-ribu maaf dan terimakasih.*

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِينُوا بِالصَّابِرِ وَالصَّلَاةِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ

*"Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar."*  
(QS. Al-Baqarah [2]: 153).

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama Siti Widia Farhah, NIM. 191420049, dilahirkan di Bandung pada tanggal 11 Juli 2000, penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara, dari orang tua bernama Bapak Zaenudin dan Ibu Suaebah. Saat ini penulis pertempat tinggal di Kp. Suka Ujlah RT 004 RW 009, Desa Pasirpogor, Kecamatan Sindangkerta, Kabupaten Bandung Barat, Provinsi Jawa Barat.

Pendidikan yang telah ditempuh MI Pasirpogor 1 Kab. Bandung Barat-Jawa Barat lulus tahun 2012, kemudian melanjutkan pendidikan di MTS Nurul Iman Kab. Bandung Barat-Jawa Barat lulus tahun 2015 dan di tahun yang sama melanjutkan pendidikan di MA Darul Inayah Kab. Bandung Barat-Jawa Barat lulus tahun 2018, dan pada tahun 2019 melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Perbankan Syariah.

Selama menjadi mahasiswa di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti organisasi eksternal kampus yaitu PMII (Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia) sebagai anggota pada tahun 2019.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, dan banyak usaha yang dilakukan dengan bersungguh-sungguh, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “**Pengaruh Penerapan Core Values AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang**”. Penulis menyadari skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Hal ini disebabkan kurangnya pemahaman dan keterbatasan pengetahuan yang penulis miliki, maka dari itu penulis mohon maklum sekiranya pembaca menemukan kelemahan dan kekurangan dalam skripsi ini.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini terselesaikan dengan adanya kerjasama, bantuan, bimbingan, arahan, waktu, pemikiran dan tenaga yang telah disalurkan. Maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. KH. Wawan Wahyudin, M. Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Zaini Ibrahim, M. Si., Ketua Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, sekaligus selaku pembimbing I yang telah

memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.

4. Ibu Yani Aguspriyani, M. E., selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
6. Kepada PT. BTN Syariah Cabang Serang, terima kasih atas izin yang telah diberikan, terutama kepada seluruh karyawan yang dengan sukarela merelakan waktunya untuk menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Abi Asep Sodikin Ismail, Umi Juju Jumirah, Ibu Nita Marlina, Ust. Hamzah Nur Ali beserta seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Darul Inayah yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan kesempatan, dukungan, doa serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan PBS angkatan 2019, Kelompok KKN 104 dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, khususnya yang dengan tulus dan ikhlas selalu membantu, menemani, memberikan saran serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Demikian akhir penulisan skripsi ini, penulis ucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada pihak-pihak yang telah

membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala bentuk kebaikan yang setimpal dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca, mohon maaf bila terdapat banyak kekurangan, maka penulis membutuhkan kritikan dan saran yang membangun.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 16 November 2023

Penulis

Siti Widia Farhah  
NIM. 191420049

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>NOTA DINAS .....</b>	iii
<b>PERSETUJUAN .....</b>	iv
<b>PENGESAHAN .....</b>	v
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	vi
<b>MOTTO .....</b>	vii
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
G. Sistematika Pembahasan .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS .....</b>	11
A. Landasan Teori .....	11
1. <i>Resource-Based Theory (RBT)</i> .....	11
2. Budaya Organisasi .....	12
3. <i>Core Values AKHLAK</i> .....	17
4. Kinerja Karyawan .....	40
B. Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	44

C. Kerangka Pemikiran.....	50
D. Hipotesis Penelitian.....	54
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	55
B. Populasi dan Sampel .....	55
C. Jenis Penelitian dan Sumber Data .....	56
D. Pengumpulan Data dan Pengolahan Data .....	57
1. Pengumpulan Data.....	57
2. Pengolahan Data.....	58
a. Uji Kualitas Data .....	58
b. Uji Asumsi Klasik.....	60
c. Uji Hipotesis .....	62
d. Analisis Regresi Linier Berganda .....	64
e. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65
E. Operasional Variabel.....	66
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	69
1. Sejarah Singkat BTN Syariah.....	69
2. Visi dan Misi BTN Syariah .....	71
3. Struktur Organisasi BTN Syariah.....	72
B. Deskripsi Karakteristik Responden .....	72
C. Hasil Analisis Data.....	74
1. Uji Kualitas Data .....	74
2. Uji Asumsi Klasik .....	78
3. Uji Hipotesis .....	81
4. Analisis Regresi Linier Berganda.....	84
5. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	88

D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	89
1. Pengaruh Penerapan <i>Core Values</i> AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serag Secara Parsial .....	89
2. Pengaruh Penerapan <i>Core Values</i> AKHLAK Terhadap Kinerja Karyawan PT. BTN Syariah Cabang Serang Secara Simultan.....	95
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>97</b>
A. Kesimpulan.....	97
B. Saran.....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Skala Likert .....	58
Tabel 3.2 Indikator <i>Core Values</i> AKHLAK dan Kinerja Karyawan ..	67
Tabel 4.1 Karakteristik Responden .....	72
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	75
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	76
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas.....	77
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas .....	78
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas Glejser .....	80
Tabel 4.7 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	81
Tabel 4.8 Hasil Uji Simultas (Uji F).....	84
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	85
Tabel 4.10 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	88

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	53
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	72