

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten, ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 5 Mei 2023

Penulis

Materai 10.000

**Fahmi Firmansyah**  
NIM. 181510126

## ABSTRAK

Nama: **Fahmi Firmansyah**, NIM: 181510126, Judul Skripsi: “**Hubungan Komunikasi Organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat**”. Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten tahun 2023/1444H.

Fokus masalah yang dikaji dalam penelitian ini adalah masalah komunikasi organisasi santri hubungannya dengan kedisiplinan santri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan yang signifikan antara komunikasi organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan kedisiplinan santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat. Variabel Independen (variabel x) dalam penelitian ini adalah komunikasi organisasi, Sedangkan Variabel Dependen (variabel y) adalah kedisiplinan.

Hipotesis yang diuji adalah “Terdapat dan tidak terdapat hubungan yang signifikan antara komunikasi organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan kedisiplinan santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat”. Sesuai masalah dan tujuan penelitian, maka metode yang digunakan adalah metode survey dengan teknik korelasional. Populasi dalam penelitian ini adalah berjumlah 501 siswa, sedangkan sampel yang diambil adalah 30 siswa. Instrumen yang dipakai untuk mengukur variabel terikat (kedisiplinan) dan variabel bebas (komunikasi organisasi) adalah kuesioner. Teknik analisis data dilakukan dengan menggunakan statistik, yaitu statistik deskriptif yakni untuk menyajikan data masing-masing variabel secara tunggal, dan statistik inferensial yakni untuk menguji hipotesis penelitian yang dilakukan pada taraf signifikansi 5%.

Temuan hasil Penelitian ini adalah: terdapat hubungan yang signifikan antara komunikasi organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan kedisiplinan santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat. Dari hasil pengujian hipotesis dengan menggunakan uji signifikansi  $t_{hitung}$  diperoleh  $t_{hitung} = 7,31$ . Dengan demikian didapatkan  $t_{hitung}$  lebih besar dari pada  $t_{tabel}$  pada taraf signifikansi 5% ( $t_{hitung} 7,31 > t_{tabel}$  pada taraf signifikansi 5% sebesar 2,048). Ini berarti terdapat hubungan yang signifikan antara komunikasi organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan kedisiplinan santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat.

**Kata Kunci:** Komunikasi Organisasi, Kedisiplinan, dan Pesantren.

## ABSTRACT

Name: **Fahmi Firmansyah**, NIM: 181510126, Undergraduate Title: "**Organizational Communication Relations of OSPA (Al-Hidayah Islamic Boarding School Student Organization) and Student Discipline of Al-Hidayah Islamic Boarding School, West Jakarta**". Department of Islamic Communication and Broadcasting, Faculty of Da'wah, State Islamic University of Sultan Maulana Hasanudin Banten in 2023/1444H.

The focus of the problem studied in this study is the problem of organizational communication of the student in relation to the student discipline. This study aims to determine whether there is a significant relationship between OSPA (Al-Hidayah Islamic Boarding School Student Organization) organizational communication and student discipline at Al-Hidayah Islamic Boarding School, West Jakarta. The Independent Variable (*variable x*) in this study is organizational communication, while the Dependent Variable (*variable y*) is discipline.

The hypothesis being tested is "There is and is not a significant relationship between OSPA (Al-Hidayah Islamic Boarding School Student Organization) organizational communication and Student Discipline of Al-Hidayah Islamic Boarding School, West Jakarta ". According to the problem and research objectives, the method used is a survey method with correlational techniques. The population in this study was 501 students, while the sample taken was 30 students. The instrument used to measure the dependent variable (discipline) and the independent variable (organizational communication) is a questionnaire. Data analysis techniques were carried out using statistics, namely descriptive statistics, namely to present data for each variable singly, and inferential statistics, namely to test the research hypothesis which was carried out at a significance level of 5%.

The findings of this study are: there is a significant relationship between OSPA (Al-Hidayah Islamic Boarding School Student Organization) organizational communication and student discipline of Al-Hidayah Islamic Boarding School, West Jakarta. From the results of testing the hypothesis using a significance test  $t_{count}$  obtained  $t_{count} = 7.31$ . Thus,  $t_{count}$  is greater than  $t_{table}$  at a significance level of 5% ( $t_{count} 7.31 > t_{table}$  at a significance level of 5% of 2.048). This means that there is a significant relationship between OSPA (Al-Hidayah Islamic Boarding School Student Organization) organizational communication and student discipline at Al-Hidayah Islamic Boarding School, West Jakarta.

**Keywords:** Organizational Communication, Discipline, and Islamic Boarding Schools.



FAKULTAS DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

---

---

Nomor : Nota Dinas  
Lam : -  
Hal : **Ujian Skripsi**  
**a.n Fahmi Firmansyah**  
**NIM : 181510126**

Kepada Yth  
**Dekan Fakultas Dakwah**  
**UIN SMH Banten**  
Di -  
**Serang**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi atas nama **Fahmi Firmansyah**, NIM: 181510126 yang berjudul: "**Hubungan Komunikasi Organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) Dengan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat**", telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosyah pada Fakultas Dakwah Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian, atas segala perhatian Bapak dan Ibu kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing I

**Dr. Ilah Holilah, S.Ag, M.Si**  
NIP: 197101061998032003

Serang, 10 April 2023

Pembimbing II

**Hj. Rina Darajatuh, S.Sos., M.I.Kom**  
NIP. 197906012005012008

**PERSETUJUAN**

**HUBUNGAN KOMUNIKASI ORGANISASI OSPA (ORGANISASI SANTRI  
PONDOK PESANTREN AL-HIDAYAH) DENGAN KEDISIPLINAN  
SANTRI PONDOK PESANTREN AL-HIDAYAH JAKARTA BARAT**

Oleh :

**Fahmi Firmansyah**

**181510126**

Menyetujui,

**Pembimbing I**

**Dr. Ilah Hadiyah, S.Ag., M.Si**

NIP: 197101061998032003

**Pembimbing II**

**Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom**

NIP. 197906012005012008

Mengetahui

**Dekan**

**Fakultas Dakwah**

**Dr. H. Endang Musaddad, M.A**

NIP. 197206261998031002

**Ketua Program Studi**

**Komunikasi dan Penyiaran Islam**

**M. Hibuddin, S.Sos., M.Si**

NIP. 19700620 199903 1 004

**PERSETUJUAN**

**HUBUNGAN KOMUNIKASI ORGANISASI OSPA (ORGANISASI  
SANTRI PONDOK PESANTREN AL-HIDAYAH) DENGAN  
KEDISIPLINAN SANTRI PONDOK PESANTREN  
AL-HIDAYAH JAKARTA BARAT**

Oleh:

**Fahmi Firmansyah**

**NIM: 181510126**

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Ilah Holilah, S.Ag, M.Si**

**NIP: 197101061998032003**

**Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom**

**NIP: 197906012005012008**

Mengetahui:

Dekan  
Fakultas Dakwah

Ketua  
Jurusan Komunikasi dan  
Penyiaran Islam

**Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A**

**NIP: 197206261998031002**

**Muhibuddin, M.Si**

**NIP: 19700620199903004**

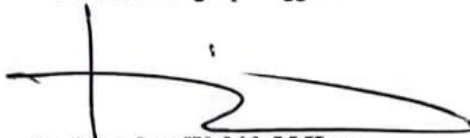
## PENGESAHAN

Skripsi a.n Fahmi Firmansyah, NIM: 181510126 yang berjudul **Hubungan Komunikasi Organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) Dengan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat** Setelah diajukan pada sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 24 Mei 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 24 Mei 2023

Sidang Munaqasyah,

Ketua Merangkap Anggota



**Dr. Masykur Wahid, M.Hum.**

NIP: 197606172005011003

Sekretaris Merangkap Anggota

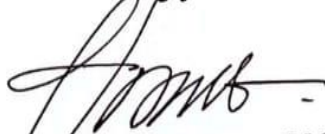


**Fahma Islami, M.Si**

NIP: 199209082019032022

Aanggota,

Penguji I



**Drs. Samian Hadisaputra, M.Si**

NIP: 196305071993031002

Penguji II



**Fahma Islami, M.Si**

NIP: 199209082019032022

Pembimbing I



**Dr. Ilah Holidah, S.Ag, M.Si**

NIP: 197101061998032003

Pembimbing II



**Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom**

NIP. 197906012005012008

## PERSEMBAHAN

Kupanjatkan rasa syukur kepada-Mu ya Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.

Kupersembahkan skripsi ini kepada kedua permata hatiku yang sangat kucintai, Bapak Sholeh dan Ibu Saeni yang selalu menjadi sumber kekuatan dan penyemangatku dalam segala hal. Yang telah merelakan jutaan keringat dan tak bosan membimbingku sedari kecil sampai saat ini. *My Online Support System* teman-teman yang telah membantu dan menemani disela-sela menyusun skripsi.

Dan untuk diri sendiri terima kasih sudah mau bertahan dan berjuang sampai saat ini.



## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)

*Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.*

**(QS. Alam Nasyrah, 94:5-6)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama Fahmi Firmansyah lahir di Jakarta, Saat ini Penulis Tinggal di Jelambar Utama IV Rt 008 Rw 08 Nomor 04, Kecamatan Grogol Petamburan, Jakarta Barat, Kode Pos 11460. Penulis merupakan anak keempat dari Bapak Soleh dan Ibu Saeni yang memiliki tiga orang kakak kandung.

Pendidikan formal yang ditempuh oleh penulis adalah SDN 05 Jelambar yang lulus pada tahun 2012, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Al-Washilah Jakarta yang lulus pada tahun 2015 dan Madrasah Aliyah Negeri 1 Jakarta Grogol Jakarta Barat yang lulus pada tahun 2018. Dan kemudian melanjutkan kuliah ke Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah.

Selama menjadi Mahasiswa UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Penulis pernah menjadi salah satu anggota dari organisasi internal yang ada di kampus UIN, yaitu Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ). Penulis juga aktif dalam Forum Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul (FKJMU).

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

## KATA PENGANTAR

### *Bismilahirrohmanirrahim.*

Puji syukur kehadirat Allah SWT. atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya. sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “*Hubungan Komunikasi Organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) dengan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah Jakarta Barat*”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Sosial, kepada Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian peneliti berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat yang besar dan berguna khususnya bagi diri peneliti, pembaca dan masyarakat Islam pada umumnya sebagai bahan pertimbangan dan khasanah ilmu pengetahuan. Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H.Wawan Wahyudin, M.Pd. Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, M.A. Dekan Fakultas Dakwah yang telah memudahkan dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Muhibuddin, M.Si. Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan arahan, mendidik dan motivasi kepada penulis.
4. Ibu Dr. Ilah Holilah, S.Ag, M.Si. Pembimbing I yang telah memberikan nasehat, bimbingan dan saran-saran kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Hj. Rina Darojatun, S.Sos., M.I.Kom. Pembimbing II yang telah memberikan nasehat, bimbingan dan saran-saran kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH BANTEN, terutama yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama kuliah di UIN, serta staf akademik dan karyawan UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama kuliah di UIN “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten.
7. Orang tua yang saya cintai dan keluarga yang selalu mendo'akan untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman Jurusan KPI B 2018 dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam berbagai hal sehingga memudahkan menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT. penulis memohon agar seluruh kebaikan dan semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberikan balasan yang berlipat ganda. Semoga pihak-pihak yang telah membantu penulis selalu diberikan keberkahan oleh Allah SWT. dan diberikan balasan yang berlipat-lipat, karena telah memudahkan urusan penulis dalam menyelesaikan skripsi. Penulis berharap skripsi ini berguna di kemudian hari bagi para pembaca khususnya bagi penulis secara pribadi.

Serang, 5 Mei 2023

Penulis

**FAHMI FIRMANSYAH**

**NIM : 181510126**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>ABSTRACT</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iv
<b>PERSETUJUAN</b> .....	v
<b>PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	viii
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	7
F. Sistematika Pembahasan .....	10
<b>BAB II     KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</b> .....	<b>12</b>
A. Kajian Pustaka .....	12
1. Komunikasi Organisasi .....	12
2. Kedisiplinan .....	27
B. Landasan Teori .....	36
1. Teori Organisasi Klasik .....	36

	2. Teori Organisasi Transisional .....	38
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
	A. Metode Penelitian .....	43
	B. Lokasi dan Waktu .....	44
	1. Lokasi Penelitian .....	44
	2. Waktu Penelitian .....	44
	C. Populasi dan Sampel .....	44
	1. Populasi .....	44
	2. Sampel .....	44
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	45
	E. Definisi Operasional .....	46
	F. Hipotesis .....	47
	G. Analisis Data .....	48
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
	A. Deskripsi Objek Penelitian .....	49
	1. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Al-Hidayah .....	49
	2. Visi, Misi, Moto dan Tujuan Pesantren .....	52
	3. Profil Pesantren .....	54
	4. Organisasi OSPA (Organisasi Santri Pondok Pesantren Al-Hidayah) .....	57
	B. Analisis dan Pembahasan Hasil Penelitian .....	61
	1. Analisis Data .....	61
	2. Pembahasan Hasil Penelitian .....	70
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	
	A. Kesimpulan .....	72
	B. Saran .....	73
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Skor Komunikasi Organisasi .....	68
Tabel 4.2 Data Distribusi Frekuensi Komunikasi Organisasi .....	70
Tabel 4.3 Data Skor Kedisiplinan .....	71
Tabel 4.4 Data Distribusi Frekuensi Kedisiplinan .....	73
Tabel 4.5 Data Hubungan Komunikasi Organisasi dengan Kedisiplinan .....	74
Tabel 4.6 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai $r$ .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Komunikasi ke Arah Bawah .....	17
Gambar 2.2 Komunikasi ke Arah Atas .....	18
Gambar 2.3 Komunikasi Lateral .....	19
Gambar 2.4 Pola Roda .....	20
Gambar 2.5 Pola Y .....	20
Gambar 2.6 Pola Rantai .....	21
Gambar 2.7 Pola Lingkaran .....	21
Gambar 2.8 Pola Semua Jalur .....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pesantren .....	54
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Santri .....	58
Gambar 4.3 Grafik Histogram Data Komunikasi Organisasi .....	63
Gambar 4.4 Grafik Histogram Data Kedisiplinan .....	66