

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Torismayanti
NIM : 192630028
Jenjang : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa naskah tesis yang berjudul **“IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN (Studi di MTs Negeri1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak)”** secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Apabila di kemudian hari ternyata terbukti secara meyakinkan bahwa sebagian maupun keseluruhan dari tesis ini merupakan hasil plagiat, saya bersedia menerima sanksi dan konsekuensinya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Juni 2023



kan,

Torismayanti
NIM. 192630028

PENGESAHAN

Tesis Berjudul : Implementasi Manajemen Sarana Dan
Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu
Pendidikan (Studi di MTs Negeri 1 Lebak
dan MTs Negeri 4 Lebak)

Nama : Torismayanti

NIM : 192630028

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tanggal Ujian : 15 Juni 2023

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan.

Serang, 15 Juni 2023

Direktur,




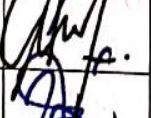

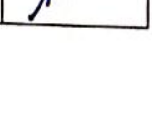


Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A.
NIP. 196108291990031002

PERSETUJUAN TIM PENGUJI TESIS

Judul : Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak)
Nama : Torismayanti
NIM : 192630028
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Di uji dan dinyatakan lulus pada tanggal 15 Juni 2023

TIM PENGUJI				
No.	Jabatan	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Ketua Penguji	Dr. Anis Zohriah, M.M.	22-6-23	
2	Sekretaris/ Anggota	Dr. Fadilla Oktaviana, M. Pd	22-6-23	
3	Penguji I	Dr. H. Anis Fauzi, M. Si	22-6-23	
4	Penguji II	Dr. H. agus Gunawan, M. Pd	22-6-23	
5	Pembimbing I	Dr. Anis Zohriah, M.M.	22-6-23	
6	Pembimbing II	Dr. Abdul Muin, M. M.	22-6-23	

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
Di Serang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis magister yang berjudul :”**Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak)**”

Yang ditulis oleh:

Nama : Torismayanti
NIM : 192630028
Program : Magister (S2)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

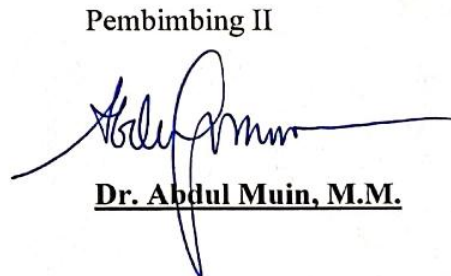
Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS MAGISTER dalam rangka memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd).

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Serang, 15 Juni 2023

Pembimbing I


Dr. Anis Zohriah, M.M.

Pembimbing II


Dr. Abdul Muin, M.M.

ABSTRAK

Nama: Torismayanti, NIM: 192630028, Judul Tesis
“Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak)”

Penelitian ini bertujuan untuk: Mendeskripsikan, kendala, mengevaluasi dan solusi dari Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif, Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang didapat kemudian di analisis dengan menggunakan analisis data kualitatif yang terdiri dari: (a) reduksi data, (b) penyajian data, dan (c) penarikan kesimpulan.

Hasil Penelitian diketahui bahwa : 1) Perencanaan sarana dan prasarana di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak yaitu rapat koordinasi, penetapan program madrasah, serta penetapan kebutuhan. 2) Pengadaan sarana dan prasarana di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak yaitu dilakukan oleh pihak sarana dan prasarana, kemudian dilanjutkan kepada Kepala TU dan diketahui oleh Kepala Madrasah untuk melakukan pengajuan proposal kepada pemerintah 3) Pengaturan sarana dan prasarana di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak yaitu pemeliharaan dengan tepat oleh seluruh warga madrasah dengan dilengkapi daftar penanggung jawab. Namun terdapat kendala, MTs Negeri 4 Lebak tidak memiliki gudang. 4) Penggunaan Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 1 Lebak yaitu dilakukan penjadwalan, namun kendala yang dihadapi adalah madrasah memiliki 2 gedung yang terpisah sehingga menyulitkan proses pembelajaran dan MTs Negeri 4 Lebak dilakukan dengan cara meminta izin kepada Waka sarana dan prasarana. 5) Penghapusan Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 1 Lebak yaitu dilakukan dengan cara lelang dan hibah dan MTs Negeri 4 Lebak dilakukan dengan cara pemusnahan.

Kata Kunci : Manajemen, Sarana dan Prasarana dan Mutu Pendidika.

ABSTRACT

Name: Torismayanti, NIM: 192630028, Thesis title *"Implementation of Facilities and Infrastructure Management in Improving the Quality of Education (Studies at MTs Negeri 1 Lebak and MTs Negeri 4 Lebak)"*

This study aims to: Describe, constraints, evaluate and solutions from the Implementation of Facilities and Infrastructure Management in Improving the Quality of Education in MTs Negeri 1 Lebak and MTs Negeri 4 Lebak

This research was conducted using a qualitative approach. Data collection techniques in this study used observation, interviews and documentation. The data obtained was then analyzed using qualitative data analysis consisting of: (a) data reduction, (b) data presentation, and (c) drawing conclusions.

The research results show that: 1) Planning for facilities and infrastructure at MTs Negeri 1 Lebak and MTs Negeri 4 Lebak, namely coordination meetings, determining the madrasah program, and determining needs. 2) Procurement of facilities and infrastructure at MTs Negeri 1 Lebak and MTs Negeri 4 Lebak, namely carried out by the facilities and infrastructure, then proceed to the Head of TU and known by the Head of Madrasah to submit proposals to the government 3) Arrangement of facilities and infrastructure at MTs Negeri 1 Lebak and MTs Negeri 4 Lebak, namely proper maintenance by all madrasah residents with a list of persons in charge. But there is a problem, MTs Negeri 4 Lebak does not have a warehouse. 4) The use of facilities and infrastructure at MTs Negeri 1 Lebak, namely scheduling, but the obstacle faced is that the madrasa has 2 separate buildings, making it difficult for the learning process and MTs Negeri 4 Lebak is carried out by asking permission from the Waka of facilities and infrastructure. 5) The removal of facilities and infrastructure at MTs Negeri 1 Lebak, which was carried out by means of auctions and grants and MTs Negeri 4 Lebak was carried out by destroying.

Keywords: Management, Facilities and Infrastructure and Quality of Education

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan. Hanya dengan izin-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhamad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya sampai akhir zaman.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh-sungguh serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul: **Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Studi di MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak.**

Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M. Pd. Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan belajar di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ilzamudin, M.A. Direktur Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis untuk menyusun tesis ini.

3. Bapak Dr. H. Anis Fauzi, M. Si Sebagai Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendidik, memotivasi dan memberi dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Ibu Dr. Anis Zohriah, M. M Sebagai Sekretaris Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mendidik, memotivasi dan memberi dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini
5. Ibu Dr. Anis Zohriah, M. M. sebagai Pembimbing I dan Bapak Dr. Abdul Muin, M.M. sebagai Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan Tesis ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
7. Seluruh staff perpustakaan utama dan pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Yang telah memberikan kemudahan baik selama studi maupun dalam penulisan tesis ini.
8. Madrasah MTs Negeri 1 Lebak dan MTs Negeri 4 Lebak yang telah membantu penulis dalam memperoleh data-data yang diperlukan dalam penelitian tesis ini.

9. Kepada Orang Tuaku Tercinta Alm. Ito dan Ibunda Tati atas segala bentuk dukungan dan doa yang telah diberikan serta sudah menemani sampai pada titik ini.
10. Teman-teman sehimpunan hijau-hitam, kerabat tercinta, serta Rakanda Ogih yang selalu mendampingi, memberikan motivasi dan dukungan yang besar selama menyusun tesis ini.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap dan menyerahkan segala urusan, semoga tesis ini membawa manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Serang, 15 Juni 2023

Penulis

Torismayanti
NIM.192630028

DAFTAR ISI

Pernyataan Keaslian dan bebas plagiarisme	i
Pengesahan	ii
Persetujuan Tim Penguji Ujian Tesis Magister.....	iii
Nota Dinas Pembimbing	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vii
Motto	x
Daftar Transliterasi.....	xi
Daftar Isi.....	xiv
Daftar Tabel	xviii
Daftar Gambar.....	xix
Bab 1 Pendahuluan	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	13
C. Rumusan Masalah	14
D. Batasan Masalah.....	15
E. Tujuan Penelitian	15
F. Kegunaan Penelitian.....	16

G. Penelitian Terdahulu	18
H. Kebaruan Penelitian	29
Bab II Kajian Teori	32
A. Teori Manajemen Sarana dan Prasarana	32
1. Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana.....	32
2. Jenis-jenis Sarana dan Prasarana.....	38
3. Dasar Hukum Sarana dan Prasarana	44
4. Prinsip-prinsip Sarana dan Prasarana.....	46
5. Tujuan Sarana dan Prasarana	50
6. Standar Sarana dan Prasarana	51
7. Sumber Pendanaan Sarana dan Prasarana.....	56
8. Ruang Lingkup Sarana dan Prasarana.....	59
B. Teori Mutu Pendidikan Madrasah.....	71
1. Teori Mutu	71
2. Teori Mutu Pendidikan Madrasah.....	75
C. Kerangka Berfikir.....	102
Bab III Metodologi Penelitian.....	106
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	106
B. Tempat dan Waktu Penelitian	107

C. Data dan Sumber Data	108
D. Teknik Pengumpulan Data.....	110
E. Teknik Analisis Data.....	114
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	116
Bab IV Hasil dan Pembahasan.....	119
A. Hasil Penelitian	119
1. Manajemen Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 1 Lebak.....	119
a. Gambaran Umum MTs Negeri 1 Lebak.....	119
b. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 1 Lebak	126
1) Perencanaan Sarana dan Prasarana	127
2) Pengadaan Sarana dan Prasarana	133
3) Pengaturan Sarana dan Prasarana.....	140
4) Penggunaan Sarana dan Prasarana	154
5) Penghapusan Sarana dan Prasarana	161
c. Evaluasi Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	169

d. Kendala Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	180
e. Solusi Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	182
2. Manajemen Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 4 Lebak.....	185
a. Gambaran Umum MTs Negeri 4 Lebak.....	185
b. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di MTs Negeri 4 Lebak	191
1) Perencanaan Sarana dan Prasarana	192
2) Pengadaan Sarana dan Prasarana	197
3) Pengaturan Sarana dan Prasarana.....	202
4) Penggunaan Sarana dan Prasarana	211
5) Penghapusan Sarana dan Prasarana	221
c. Evaluasi Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	224
d. Kendala Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan	235

e. Solusi Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan.....	236
B. Pembahasan.....	239
1. Pembahasan Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan di MTs Negeri 1 Lebak	240
2. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan di MTs Negeri 4 Lebak.....	249
Bab V Penutup	256
A. Kesimpulan	256
B. Implikasi.....	261
C. Saran.....	265
Daftar Pustaka	266
Lampiran-lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Koor atau penanggung jawab ruangan di MTs Negeri 1 Lebak.....	142
Tabel 4.2 Tabel Ruangan MTs Negeri 4 Lebak.....	205

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus PDCA	97
Gambar 2.2 Pilar Mutu Pendidikan.....	101
Gambar 4.1 Gambar Struktur Organisasi MTs Negeri 1 Lebak	126
Gambar 4.2 Rapat Awal Tahun	130
Gambar 4.3 Usulan Rencana Kebutuhan Sarana dan Prasarana MTs Negeri 1 Lebak	132
Gambar 4.4 Pengadaan sarana dan prasarana di MTs Negeri 1 Lebak.....	136
Gambar 4.5 Sertifikat Akreditasi MTs Negeri 1 Lebak	153
Gambar 4.6 Ruangan Aula dan Lab IPA MTs Negeri 1 Lebak	160
Gambar 4.7 Gudang MTs Negeri 1 Lebak.....	164
Gambar 4.8 Laporan Realisasi Pelaksanaan Lelang	166
Gambar 4.9 Risalah Lelang MTs Negeri 1 Lebak	167
Gambar 4.10 Struktur Organisasi MTs Negeri 4 Lebak	190
Gambar 4.11 Struktur Organisasi Bidang Sarana dan Prasarana MTs Negeri 4 Lebak	191
Gambar 4.12 Rapat Awal Tahun MTs Negeri 4 Lebak	195

Gambar 4.13 Pengkodean Inventarisasi Sarana dan Prasarana MTs Negeri 4 Lebak	204
Gambar 4.14 Ruang Kelas MTs Negeri 4 Lebak	216
Gambar 4.15 Ruang Perpustakaan MTs Negeri 4 Lebak.....	217
Gambar 4.16 Saung Moderasi MTs Negeri 4 Lebak	218
Gambar 4.17 Lab Komputer MTs Negeri 4 Lebak	219