

## **PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIATRISME**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Azka Islami

NIM : 202640008

Jenjang : Magister

Program Studi : Ekonomi Islam

Menyatakan bahwa naskah tesis magister yang berjudul **“PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN (Studi Analisis SWOT Di Pondok Pesantren Darunnajah)”** ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku di dunia akademik,

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku

Serang, 23 Juni 2023

Saya yang menyatakan,



**AZKA ISLAMI**  
**NIM:202640008**

## PENGESAHAN

Tesis berjudul :**PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS  
BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN  
DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN  
(Studi Analisis SWOT di Pondok Pesantren Darunnajah)**

Nama :Azka Islami

NIM :202640008

Jenjang :Magister

Program Studi :Ekonomi Syariah

Tanggal Ujian :23 Juni 2023

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister  
Ekonomi Islam

Serang, 23 Juni 2023

Direktur,



**Prof. Dr. H. Ilzamudin Ma'mur, MA**

NIP. 19610829 1990031002

## PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS

Tesis berjudul : **PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN (Studi Analisis SWOT di Pondok Pesantren Darunnajah)**




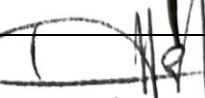


Nama : Azka Islami

NIM : 202640008

Jenjang : Magister

Program Studi : Ekonomi Syariah

Diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal :

Tim Penguji				
No	Jabatan	Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1	Ketua Penguji	Dr. Efi Syarifuddin, M.M		
2	Sekretaris Penguji	Dr. Nurul Ma'rifah, M.Si		
3	Penguji I	Dr. Erdi Rujikartawi, M.Hum		
4	Penguji II	Dr. Itang, M.Ag.		
5	Pembimbing I	Dr. Efi Syarifuddin, M.M		
6	Pembimbing II	Dr. Sulaiman Jajuli, M.E.I		

## NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

UIN Sultan Maulana Hasanuddin

Banten

Di Serang

*Assalamu 'alaikum wr.wb.*

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis magister yang berjudul : **PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN (Studi Analisis SWOT di Pondok Pesantren Darunnajah)**, yang ditulis oleh :

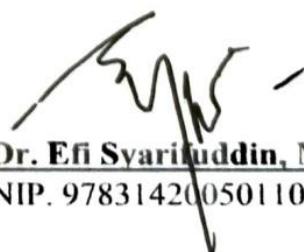
Nama : Azka Islami  
NIM : 202640008  
Jenjang : Magister  
Program Studi : Ekonomi Syariah

Kami telah bersepakat bahwa tesis magister tersebut sudah dapat diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten untuk diajukan guna mengikuti UJIAN TESIS MAGISTER dalam rangka memperoleh gelar M.E.Sy (Magister Ekonomi Islam).

*Wassalamu 'alaikum wr.wb*

Serang, 13 Juni 2023

Pembimbing I

  
**Dr. Efi Syarifuddin, M.M**  
NIP. 9783142005011005

Pembimbing II

  
**Dr. Sulaiman Jajuli, M.E.I**  
NIP. 198007172015031002

## ABSTRAK

Judul tesis : PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN (Studi Analisis SWOT di Pondok Pesantren Darunnajah)

Nama : Azka Islami  
NIM : 202640008  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Pembimbing I : Dr. Efi Syarifuddin, M.M  
Pembimbing II : Dr. Sulaiman Jajuli, M.E.I  
Kata Kunci : Wakaf Produktif, Analisis SWOT, Pondok Pesantren Darunnajah.

Di tengah permasalahan sosial masyarakat Indonesia dan tuntutan akan kesejahteraan ekonomi pada saat ini, keberadaan lembaga wakaf menjadi sangat penting dan juga strategis. wakaf perlu diberdayakan, karena wakaf merupakan filantropi Islam (Islamic Philanthropy) . Dalam sejarah perkembangan Islam, peran wakaf sangat signifikan dalam upaya pembangunan masjid, sekolah, majlis ta'lim, rumah sakit, panti asuhan, pesantren dan lembaga pendidikan, serta lembaga sosial Islam lainnya. Wakaf memiliki dua sisi, sisi pertama berhubungan dengan Allah yaitu ibadah mahdoh, sisi yang lain berkaitan dengan sesama manusia yaitu berupa muamalah. Diantara fungsi wakaf adalah fungsi sosial yaitu wakaf dapat memberikan dampak masalah yang besar bagi masyarakat secara umum, baik itu muslim maupun non muslim, apabila wakaf tersebut dikelola dengan produktif dan optimal, Pondok Pesantren Darunnajah merupakan bagian dari contoh institusi atau lembaga pendidikan yang telah beroperasi dengan memberdayakan wakaf berbasis bisnis yang dikelola secara produktif, dan dinamis, menyesuaikan pergerakan juga situasi serta kondisi kelangsungan peradaban manusia.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan wakaf produktif berbasis bisnis dalam mewujudkan kemandirian dan pengembangan Pondok Pesantren Darunnajah melalui studi analisis SWOT. Metode gabungan digunakan dalam penelitian ini, dengan analisis SWOT sebagai alat untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang dapat merumuskan strategi lembaga. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan kuesioner yang diberikan kepada pihak terkait di Pondok Pesantren Darunnajah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan wakaf produktif berbasis bisnis di Pondok Pesantren Darunnajah memiliki potensi yang kuat dan peluang yang baik. Penerapan wakaf produktif ini berada pada kuadran pertumbuhan (growth oriented strategy), yang memungkinkan penggunaan kekuatan yang dimiliki untuk merebut berbagai peluang pengembangan di masa depan. Dalam konteks ini, wakaf produktif menjadi alat yang efektif dalam mewujudkan kemandirian dan pengembangan pondok pesantren.

## **ABSTRACT**

*Thesis Title* :**THE IMPLEMENTATION OF PRODUCTIVE WAQF BASED ON BUSINESS PRINCIPLES IN ACHIEVING SELF-RELIANCE AND DEVELOPMENT OF PONDOK PESANTREN(SWOT Analysis Study In Darunnajah Islamic Boarding School)**

*Name* :Azka Islami

*NIM* :202640008

*Study Program* : *Islamic Economics*

*Advisor I* :Dr. Efi Syarifuddin, M.M

*Advisor II* :Dr. Sulaiman Jajuli, M.E.I

*KeyWords* :*Productive Waqf, SWOT Analysis, Darunnajah. Islamic Boarding School.*

*In the midst of the social problems of the Indonesian people and the demand for economic prosperity at this time, the existence of waqf institutions is both very important and strategic. Waqf needs to be empowered because waqf is Islamic philanthropy. In the history of the development of Islam, the role of waqf is very significant in efforts to build mosques, schools, majlis ta'lim, hospitals, orphanages, Islamic boarding schools, educational institutions, and other Islamic social institutions. Waqf has two sides: the first side is related to God, namely mahdoh worship, and the other side is related to fellow human beings, namely in the form of muamalah. Among the functions of waqf is a social function, namely that waqf can have a large impact on society in general, both Muslims and non-Muslims, if the waqf is managed productively and optimally. Darunnajah Islamic Boarding School is an example of an educational institution or institution that has operated with empowered business-based waqf that is managed productively and dynamically, adjusting to the movement as well as the situation and condition of the continuity of human civilization.*

*This study aims to analyze the implementation of productive waqf based on business principles in achieving self-reliance and the development of Darunnajah Islamic Boarding School through a SWOT analysis. The Mix method was employed, with SWOT analysis as a tool to identify factors that can formulate the institution's strategies. The data were obtained through interviews and questionnaires administered to relevant personnel at Darunnajah Islamic Boarding School.*

*The findings indicate that the implementation of productive waqf based on business principles at Darunnajah Islamic Boarding School possesses strong potential and favorable opportunities. The implementation of productive waqf falls within the growth quadrant, indicating a growth-oriented strategy that allows the institution to leverage its strengths in pursuing various development opportunities. In this context, productive waqf serves as an effective tool for achieving self-reliance and the development of the Islamic boarding school.*

## الملخص

الموضوع	:	إدارة تطبيق وقف الإنتاج القائم على مبادئ الأعمال في تحقيق الاعتمادية الذاتية وتطوير معهد ( دراسة تحليلية SWOT بمعهد دار النجاح)
الاسم	:	أزكى إسلامي
رقم القيد	:	٢٠٢٦٤٠٠٠٨
المشرف ١	:	الدكتور ايغى شريف الدين
المشرف ٢	:	الدكتور سليمان جاجول
الكلمات المفتاحية	:	وقف الإنتاج, دراسة تحليلية SWOT, معهد دار النجاح

في خضم المشاكل الاجتماعية للشعب الإندونيسي والمطالبة بالازدهار الاقتصادي في هذا الوقت ، يعد وجود مؤسسات الوقف أمرًا مهمًا للغاية واستراتيجيًا أيضًا. يحتاج الوقف إلى التمكين ، لأن الوقف عمل خيري إسلامي. في تاريخ تطور الإسلام ، كان دور الوقف مهمًا جدًا في جهود بناء المساجد والمدارس ومجلس التعليم والمستشفيات ودور الأيتام والمدارس الداخلية الإسلامية والمؤسسات التعليمية ، فضلاً عن المؤسسات الاجتماعية الإسلامية الأخرى. للوقف جانبان ، الجانب الأول يتعلق بالله ، وهو عبادة المهضح ، والجانب الآخر يتعلق بإخوان البشر ، أي في شكل المعامله. من وظائف الوقف وظيفة اجتماعية ، أي أن الوقف يمكن أن يكون له تأثير كبير على المجتمع بشكل عام ، المسلمين وغير المسلمين على حد سواء ، إذا تمت إدارة الوقف بشكل منتج ومثالي ، فإن مدرسة دار النجاح الإسلامية الداخلية هي جزء من مثال تعليمي مؤسسة أو مؤسسة عملت بوقف قائم على التمكين التجاري تتم إدارته بشكل منتج وديناميكي ، مع التكيف مع الحركة وكذلك حالة وظروف استمرارية الحضارة الإنسانية.

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تطبيق وقف الإنتاج القائم على مبادئ الأعمال في تحقيق الاعتمادية الذاتية وتطوير بمعهد دارالنجاح من خلال تحليل SWOT. تم استخدام المنهج المختلطة في هذه الدراسة، مع استخدام تحليل SWOT كأداة لتحديد العوامل التي يمكن أن تصاغ من خلالها استراتيجيات المؤسسة. تم الحصول على البيانات من خلال المقابلات والاستبيانات التي تم توزيعها على الأفراد ذوي الصلة في معهد دارالنجاح.

تشير النتائج إلى أن تطبيق وقف الإنتاج القائم على مبادئ الأعمال في معهد دارالنجاح يحتوي على إمكانات قوية وفرص مواتية. يقع تطبيق وقف الإنتاج في ربع النمو، مما يشير إلى استراتيجية توجهها النمو تسمح للمؤسسة بالاستفادة من نقاط قوتها في استغلال فرص التطوير المختلفة. في هذا السياق، يعد وقف الإنتاج أداة فعالة في تحقيق الاعتمادية الذاتية وتطوير المدرسة الإسلامية.

# PEDOMAN TRANSLITERASI

## 1. Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Pelafalan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	b	be
ت	Ta	t	te
ث	Sa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	Zal	ḏ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	ṣ	es (dengan titik



			di bawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	„ain	„	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	“	apostrof
ي	Ya	y	ye

## 2. Vokal Panjang

Tanda Baca	Keterangan	Ditulis
اَ	Fathah + alif	ā
يَ	Kasroh + <i>ya</i> mati	ī
وَ	Dhammah + wau	ū

## 3. Vokal Rangkap

Tanda Baca	Keterangan	Ditulis
يَـ	Kasroh + <i>ya</i> mati	<i>ai</i>
وَـ	Dhammah + wau mati	<i>au</i>

## 4. Syaddah (Tasydid)

Penulisan tasydid ( ّ ) yakni dengan menggandakan huruf yang diberi syiddah tersebut. Seperti الّنبوّية an-nabawiyyah.

## 5. Kata Sandang

Kata sandang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan (ال) yakni “al”. Dalam transliterasinya terbagi dua, yakni:

- Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah, ditransliterasikan dengan huruf yang sama dengan huruf setelahnya. Contoh: الّنبوّية ditulis an-nabawiyyah.
- Kata sandang yang diikuti oleh huruf qomariah, ditransliterasikan sesuai dengan bunyi aslinya. Contoh: البرّية ditulis al-bariyyah.

## 6. Singkatan

ed.	= Editor
H	= Tahun Hijriah
H.R.	= Hadis Riwayat
M	= Tahun Masehi
no.	= Nomor
p.	= Page (halaman)
pp.	= Multi page (lebih dari satu halaman)
Q.S.	= Al-Quran Surat
r.a.	= Radhiyallâhu „anhu
SAW	= Shallallâhu „alaihi wa sallam
SWT	= Subhânahû wa ta^^âlâ
terj.	= Terjemah
tp.	= Tanpa Penerbit
tt.	= Tanpa Tempat
tth.	= Tanpa Tahun
W	= Wafat

## MOTTO

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا ۖ مِمَّا تُحِبُّونَ ۚ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ

(الامرئ ٩٢)

“Kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan seahagian harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan maka sesungguhnya Allah mengetahuinya.”

(QS. Ali Imran 92).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Mujamma' Al-Malik Fahd, Al-Qur'an QS Al-Imran/92:2

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini penulis persembahkan untuk :

kedua orang tua, Bapak Busthomi Ibrohim dan Ibunda Azizah

yang tidak henti-hentinya mendo'akan, memotivasi, mendukung dan atas segala kasih sayang mereka yang luar biasa baik secara moril maupun materil.

Istriku tercinta, Nur Qudsia Ramadhana

Yang selalu sabar dan selalu mendo'akan suaminya.

Dan untuk semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Terimakasih untuk segala dukungan dan do'a kalian.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan ridho kepada penulis. Sehingga, tesis yang berjudul **PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF BERBASIS BISNIS DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN DAN PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN (Studi Analisis SWOT di Pondok Pesantren Darunnajah)** dapat di selesaikan oleh penulis dengan sebaik-baiknya. Dimana, tesis ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar magister Ekonomi Islam (M.E.Sy) di program pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu tanpa bantuan dari berbagai pihak. Dimana, penyusunan ini tidak terlepas dari kesulitan, hambatan, rintangan, bimbingan, dorongan semangat dan do'a. Oleh karna itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Wawan Wahyudin, M.Pd sebagai Rektor Universitas Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk bergabung dan menimba ilmu dilingkungan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Prof. Dr. Lizamudin Ma'mur, MA sebagai Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Dr. Nafan Torihoran, M.Hum sebagai Wakil Direktur Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Dr. Efi Syarifuddin, M.M sebagai Ketua Program Studi Ekonomi Islam di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

5. Dr. H. Sulaiman Jajuli, M.E.I sebagai Sekretaris Program Studi Ekonomi Islam di Pascasarjana Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
  6. Dr. Efi Syarifuddin, M.M dan Dr. H. Sulaiman Jajuli, M.E.I selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta saran-saran kepada penulis selama menyusun tesis ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikannya.
  7. Staff pelaksana Administrasi Pascasarjana Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
  8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen, Khususnya Program Studi Ekonomi Islam di Pascasarjana Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
  9. Drs. KH. Sofwan Manaf M.Si selaku Pimpinan Pondok Pesantren Darunnajah.
  10. Narasumber dari Pondok Pesantren Darunnajah yang telah membantu dalam pengambilan data dan penelitian yang dilakukan penulis.
  11. Seluruh keluarga, kerabat, dan sahabat yang telah membantu, mendo'akan, dan memberi semangat.
  12. Nur Qudsia Ramadhana sebagai istri yang telah membantu dalam proses penulisan tesis.
  13. Rekan-rekan program studi ekonomi islam di pascasarjana Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu, mendo'akan, dan memberi semangat selama perkuliahan.
- Akhirnya atas Ridho Allah SWT penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu tesis ini, semoga di berikan balasan yang berlipat ganda, penulis berharap sekiranya karya tulis ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi

penulis khususnya dan bagi para pembaca umumnya dan seluruh akademika pada umumnya.

Serang, 23 Juni 2023

Penulis,

Azka Islami



## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIATRISME .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>المخلص .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>ix</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>xii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	13
C. Pembatasan Masalah .....	14
D. Rumusan Masalah .....	15
E. Tujuan Penelitian.....	15
F. Manfaat Penelitian.....	16
G. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	17
H. Keterbaruan Penelitian .....	30
I. Sistematika Pembahasan .....	31

<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>33</b>
A. Definisi Wakaf .....	33
1. Pengertian dan Hukum .....	33
2. Rukun dan Syarat .....	41
3. Pembagian Jenis Wakaf.....	45
B. Konsep Nazir.....	46
1. Pengertian Nazir .....	46
2. Syarat Nazir.....	47
3. Kewajiban Nazir.....	48
4. Persyaratan hukum untuk harta wakaf .....	49
C. Wakaf Produktif Dalam Perspektif Ulama Klasik dan Kontemporer.....	50
1. Konsepsi Wakaf Ulama Klasik dan Kontemporer .....	50
2. Tujuan Wakaf Dalam Perspektif Ulama Klasik dan Kontemporer.....	55
D. Definisi Bisnis Untuk Kemandirian Dan Pengembangan .....	58
1. Pengertian Bisnis.....	58
2. Pengertian Kemandirian .....	59
3. Pengertian Pengembangan .....	63
4. Macam-Macam Wakaf Produktif Berbasis Bisnis .....	64
E. Kerangka Berpikir .....	69
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>73</b>
A. Jenis Penelitian Dan Pendekatan Penelitian .....	73
B. Tempat dan waktu penelitian .....	78
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	78
D. Sumber Data Dan Teknik Pengumpulan Data .....	80
E. Analisis SWOT Sebagai Teknik Analisis Data. ....	85

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>93</b>
A. Hasil Penelitian .....	93
1. Profil Pondok Pesantren Darunnajah .....	93
2. Pengelolaan wakaf produktif berbasis bisnis di Pondok Pesantren Darunnajah.....	104
3. Kemandirian finansial dan pengembangan pondok pesantren	108
B. Pembahasan.....	111
1. Penentuan Indikator SWOT Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Berbasis Bisnis Di Pondok Pesantren Darunnajah...	111
2. Tabel IFAS Dan EFAS.....	123
3. Matrix SWOT Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Berbasis Bisnis Di Pondok Pesantren Darunnajah. ....	128
4. Strategi Pengembangan Yang Bisa Dilakukan Pondok Pesantren Darunnajah.....	130
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>137</b>
A. Kesimpulan.....	137
B. Saran.....	138
C. Keterbatasan Penelitian .....	141
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>142</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>146</b>
<b>BIOGRAFI.....</b>	<b>169</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	72
Gambar 4.1 Struktur Pengurus Pondok Pesantren Darunnajah.....	104
Gambar 4.1 Diagram Analisis SWOT Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Berbasis Bisnis Di Pondok Pesantren Darunnajah.....	129

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persamaan dan Perbedaan Pada Penelitian .....	26
Tabel 3.1 Data Narasumber Penelitian.....	79
Tabel 4.1 Indikator Faktor Internal dan External .....	122
Tabel 4.2 Tabel IFAS .....	124
Tabel 4.3 Tabel EFAS .....	126
Tabel 4.4 Selisih Nilai IFAS dan EFAS .....	128
Tabel 4.5 Tabel SWOT Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Berbasis Bisnis Di Pondok Pesantren Darunnajah. ....	131

## DAFTAR LAMPIRAN

A. Surat Penetapan Pembimbing Tesis .....	146
B. Surat Izin Penelitian .....	148
C. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	149
D. Transkrip Wawancara.....	150
E. Kuesioner Penelitian .....	152
F. Jawaban Responden.....	158