

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrohmaanirrohiim dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Juni 2023


Haya Yumna Ilmin Auliva
NIM 191250014

ABSTRAK

Haya Yumna Imin Auliya, 191250014, 2023, Implementasi Surat An-Nisa Ayat 58 dalam Kepemimpinan Pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah, Kecamatan Kalang Anyar, Kab. Lebak-Banten.

Penelitian ini bertujuan: 1) untuk mengetahui prinsip kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah, 2) untuk mendeskripsikan penerapan surat an-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan Pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah, 3) untuk mengetahui hambatan penerapan surat an-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah, 4) untuk mengetahui cara mengatasi hambatan penerapan surat an-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah, 5) Untuk mengetahui hasil penerapan surat an-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun informan dari penelitian ini berjumlah 6 orang yaitu: kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, kesiswaan, sarpras, humas, dan salah satu wali kelas. Untuk menganalisis data dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah 1) Prinsip kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah yaitu tarbiyah, dakwah, dan khidmah yang pada prosesnya melalui keteladanan, kejujuran, keterbukaan, kekeluargaan, tanggung jawab, serta kerjasama atau *team work*. 2) Penerapan Surat An-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah sudah terlaksana dengan baik dan menyeluruh pada semua bidang pendidikan. 3) Hambatan penerapan surat an-nisa ayat 58 dalam kepemimpinan pendidikan berupa adanya kondisi mendesak diluar prediksi yang dapat menguji kredibilitas ataupun keadilan, rendahnya sumber daya manusia, dan perbedaan karakter yang dapat memicu adanya konflik. 4) Cara mengatasinya adalah dengan melakukan evaluasi baik dalam sebuah forum atau pun personal, serta memberikan pembinaan dan pelatihan kepada setiap tenaga pendidik dan kependidikan dalam rangka *personal upgrading*. 5) Hasil dari penerapan ini adalah tumbuhnya kepercayaan wali siswa dan masyarakat terhadap SMP Terpadu Al-Qudwah yang menjadikan sekolah ini mencapai keberhasilan sebagai lembaga pendidikan swasta di kota Rangkasbitung.

Kata Kunci: Kepemimpinan Pendidikan, Penerapan Surat An-Nisa ayat 58

ABSTRACT

Haya Yumna Imin Auliya, 191250014, 2023, Implementation of Letter An-Nisa Verse 58 in Educational Leadership at Al-Qudwah Integrated Middle School, Kalang Anyar District, Kab. Lebak-Banten.

This study aims: 1) to find out the principles of educational leadership at the Al-Qudwah Integrated Junior High School, 2) to describe the application of the letter an-nisa verse 58 in educational leadership at the Al-Qudwah Integrated Middle School, 3) to find out the obstacles to the application of the verse an-nisa 58 in educational leadership at the Al-Qudwah Integrated Junior High School, 4) to find out how to overcome obstacles to the application of the letter an-nisa verse 58 in educational leadership at the Al-Qudwah Integrated Middle School, 5) To find out the results of the application of the letter an-nisa verse 58 in educational leadership at Al-Qudwah Integrated Middle School. This study uses a qualitative descriptive method with data collection techniques of observation, interviews, and documentation. The informants from this study amounted to 6 people, namely: the principal, vice principal in curriculum, student affairs, sarpras, public relations, and one of the homeroom teachers. To analyze the data in this study are data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of this study are 1) The principles of educational leadership in Al-Qudwah Integrated Middle School are tarbiyah, da'wah, and khidmah which in the process are through exemplary, honesty, openness, kinship, responsibility, and cooperation or team work. 2) The application of Surah An-nisa verse 58 in educational leadership at the Al-Qudwah Integrated Middle School has been carried out properly and thoroughly in all fields of education. 3) Obstacles to the application of the letter an-nisa verse 58 in educational leadership in the form of urgent conditions beyond predictions that can test credibility or fairness, low human resources, and differences in character that can trigger conflict. 4) The way to overcome this is to carry out evaluations both in a forum and personally, as well as provide guidance and training to every teaching and educational staff in the context of personal upgrading. 5) The result of this implementation is the growing trust of students' parents and the community towards the Al-Qudwah Integrated Junior High School which has made this school successful as a private educational institution in the city of Rangkasbitung.

Keywords: Application of Surah An-Nisa verse 58, Educational Leadership.



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamui Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang 42171
Website: <http://flk.uinbanten.ac.id> Email: flk@uinbanten.ac.id

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Hal : Ujian Skripsi
a.n Haya Yumna Ilmin Auliya
NIM 191250014

Kepada Yth:
Dekan Fakultas Tarbiyah
dan Keguruan UIN SMH
Banten
di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Haya Yumna Ilmin Auliya NIM: 191250014 yang berjudul: ***"Implementasi Surat An-Nisa Ayat 58 dalam Kepemimpinan Pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah"***, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wasalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 09 Juni 2023

Pembimbing I

Dr. Anis Zohriah, M.M.
NIP 19650718 199203 2 001

Pembimbing II

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 200003 1 001

PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI SURAT AN-NISA AYAT 58 DALAM KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN DI SMP TERPADU AL-QUDWAH

Di Kecamatan Kalanganyar Kabupaten Lebak-Banten

Oleh:

Haya Yumna Ilmin Auliya
191250014

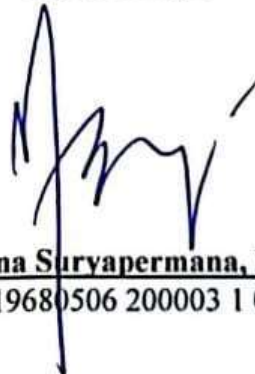
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Anis Zohriah, M.M.
NIP 19650718 199203 2 001

Pembimbing II



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 200003 1 001

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP: 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 200003 1 001

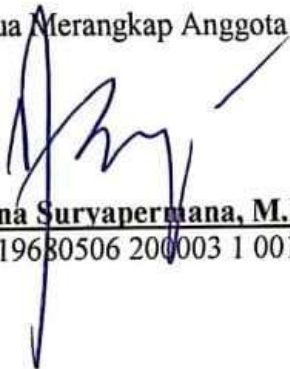
PENGESAHAN

Skripsi a.n Haya Yumna Ilmin Auliya, NIM: 191250014 yang berjudul *Implementasi Surat An-Nisa Ayat 58 dalam Kepemimpinan Pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah* di Kecamatan Kalanganyar Kabupaten Lebak-Banten telah diujikan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada tanggal 15 Juni 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 15 Juni 2023

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd

NIP. 19680506 200003 1 001

Sekretaris Merangkap Anggota



Imroatun, S.Pd., M.Ag

NIP. 19780614 201101 2 006

Anggota:

Penguji I



Dr. Supardi, M. Pd, Ph.D

NIP. 19680620 199603 1 003

Penguji II



Dr. Paiman, M.Pd

NIP. 19660616 200012 1 002

Pembimbing I



Dr. Anis Zohriah, M.M.

NIP. 19650718 199203 2 001

Pembimbing II



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd

NIP. 19680506 200003 1 001

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'aalamiin Dengan segala nikmat yang Engkau berikan sehingga hamba kuat secara lahir dan batin. Ungkapan syukur tiada hentinya kepada-Mu yang telah memberikan kelancaran, kemudahan, dan keberkahan kepada hamba. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi penerang dalam hidup dan dalam bingkai agama-Mu.

Allahumma Sholli 'Alaa Muhammad. Sebagai bukti cinta kasih-Mu saya persembahkan karya tulis sederhana ini kepada *Ummi* dan Bapak yang senantiasa memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun non-materi. Terimakasih Ummi dan Bapak atas segala dukungan, doa, motivasi, serta cinta kasih yang selalu diberikan pada anak putrimu ini. *Syukron Katsiir Ummii, Abii.*

Sayyid Sabil Irsyad Ar-Rowi, adik laki-laki saya yang selalu menjadi dinamika dan pelengkap dari kehidupan ini, juga sahabat-sahabat saya yang tak pernah bosan untuk memberikan motivasi dan dukungannya. Semua kebaikan ini tidak akan pernah saya lupakan.

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ...

*Allah tidak membebani seseorang, kecuali menurut kesanggupannya.
(Q.S Al-Baqarah (2) : 286)*

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

*“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia”
(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)*

“Like most people, I’ve made many and plenty mistakes in my life. I have many faults and i have many more fears, but i’m going to embrace myself as hard as i can, and i’m starting to love myself gradually, just little by little”

(RM of BTS)

RIWAYAT HIDUP

Penulis Haya Yumna Ilimin Auliya lahir di Lebak-Banten pada tanggal 22 Oktober 2001 yang bertempat tinggal di Kp. Hegarmanah RT 03 RW 03 desa Kaduagung Timur kecamatan Cibadak, Lebak Banten. Orang Tua penulis Bapak Asrowi, M.A dan Ibu Ulfatun Nimah, S.Pd.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis yaitu: SD Islam Al-Husna lulus tahun 2013, MTs Negeri 1 Lebak lulus pada tahun 2016, MAN 1 Lebak yang lulus pada Tahun 2019, masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten fakultas Tarbiyah dan Keguruan jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa kuliah penulis pernah mengajar di RA-DTA Al-Inshof dan sebagai operator sekolah RA Al-Inshof Cibadak. Penulis juga aktif sebagai pengurus dalam organisasi IGRA (Ikatan Guru Raudhatul Athfal) PC. Zona Cibadak. Demikian riwayat hidup yang pernah penulis jalani selama berkuliah di UIN SMH Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

KATA PENGANTAR

Ucapan syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia kepada seluruh hamba-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat bertangkai salam berdaun iman dan berbuah Islam selalu tercurah kepada kekasih Allah, pembawa lentera penerang kehidupan berupa Al-Qur'an dialah baginda Rasulullah Nabi Allah Muhammad SAW. Semoga dengan senantiasa memperbanyak bersalawat kepada beliau kita akan masuk kedalam barisan golongannya yang akan mendapatkan syafa'at di yaumul mahsyar kelak. aamiin ya Robbal Alamin.

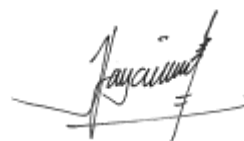
Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Penulis mengharapkan kritik konstruktif dan saran yang membangun dari pihak pembaca. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: "Implementasi Surat An-Nisa ayat 58 dalam Kepemimpinan Pendidikan di SMP Terpadu Al-Qudwah". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa segala upaya yang dilakukan dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa ada bantuan dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak, untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Dr. Anis Zohriah, M.M., sebagai pembimbing I, dan Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN SMH Banten yang telah menuangkan ilmunya, semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi peneliti, juga bagi masyarakat.
6. Ibu Siti Maryam, S.P. selaku kepala sekolah SMP Terpadu Al-Qudwah yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
7. Bapak Asrowi, M.A., dan Ummi Ulfatun Nimah, S.Pd., orang tua kandung penulis yang telah mengasuh, membesarkan, dan mendidik, serta senantiasa memberi semangat, memberi kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, memberi doa dan dukungannya baik secara moral maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Sayyid Sabil Irsyad Ar-Rowi, adik laki-laki semata wayang yang selalu menghibur kala lelah menghampiri dan menjadi pelengkap dalam kehidupan ini.
9. Sahabat-sahabat penulis, Hamdatul Rohmah, Piniah, Alya Nadila, Zahra Mustaniroh, Kurniawati, yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
10. Teman senasib sepenanggungan, Bunga Olivia yang selalu memberikan kekuatan secara batiniyah kepada penulis.
11. Rekan-rekan MPI khususnya kelas A yang senantiasa saling memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Tujuh laki-laki idola yang selalu menjadi motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Aamiin.

Serang, 09 Juni 2023
Penulis



Haya Yumna Imin Auliya
191250014

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Fokus Masalah	11
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian	12
F. Manfaat Penelitian	13
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	15
A. Pengertian Implementasi	15
B. Beberapa Penafsiran Surat An-Nisa ayat 58.....	17
C. Kepemimpinan Pendidikan.....	25
D. Penelitian yang Relevan	58
E. Kerangka Pemikiran	64

BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	67
	A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	67
	B. Metode Penelitian	69
	C. Jenis dan Sumber Data.....	71
	D. Teknik Pengumpulan Data	72
	E. Instrumen Penelitian	74
	F. Teknik Analisis Data	75
	G. Teknik Keabsahan Data.....	77
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	79
	A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	79
	B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	96
BAB V	PENUTUP	104
	A. Kesimpulan	104
	B. Saran	106
	DAFTAR PUSTAKA	108
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kompetensi Kepala Sekolah.....	37
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	112
Lampiran 2	Pedoman Wawancara	124
Lampiran 3	Dokumentasi.....	140