

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrohmaanirrohiim dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Juni 2023

Eryka Gasela

NIM 191250024

ABSTRAK

Eryka Gasela, 191250024, 2023, Peranan Kepemimpinan Ketua Yayasan dalam Meningkatkan Potensi Kinerja Tenaga Pendidik Studi Deskriptif di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu'afa An-Nuur Kab. Bekasi Jawa Barat.

Penelitian ini bertujuan: 1) untuk mengetahui peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan kinerja tenaga pendidik di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu'afa An-Nuur, 2) untuk mengetahui hambatan peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan potensi kinerja tenaga pendidik, 3) untuk mengetahui faktor pendukung dalam peranan kepemimpinan ketua yayasan, 4) untuk mengetahui hasil dalam peranan kepemimpinan ketua yayasan. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun informan dari penelitian ini berjumlah 5 orang yaitu: ketua yayasan, wakil ketua yayasan bidang pendidikan, serta tiga orang tenaga pendidik. Untuk menganalisis data dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah 1) Peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan kinerja tenaga pendidik di yayasan rumah yatim piatu dan dhu'afa an-nuur yaitu harus bisa memotivasi, supervise, meedukasi, *leader* serta sebagai *innovator* terhadap para tenaga pendidik. 2) Hambatan dalam peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan potensi kinerja tenaga pendidik berupa adanya minimnya komunikasi yang baik, rendahnya sumber daya manusia, dan perbedaan karakter yang dapat memicu adanya konflik serta sarana dan prasarana tempat pembelajaran peserta didik. 4) faktor pendukung dalam peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan potensi kinerja tenaga pendidik ialah adanya dukungan dari tokoh masyarakat sekitar sehingga ketua yayasan dan tenaga pendidik dapat bersinergi dengan adanya dukungan dari masyarakat sekitar. 5) Hasil dari peranan kepemimpinan ketua yayasan dalam meningkatkan potensi kinerja tenaga pendidik yaitu menjadikan tenaga pendidik mempunyai jiwa kinerja yang baik bagi yayasan dan anak didik.

Kata Kunci: Peranan Ketua Yayasan, Kinerja Tenaga Pendidik.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : Skripsi
Hal : Ujian Skripsi
a.n Eryka Gasela
NIM 191250024

Kepada Yth:
Dekan Fakultas Tarbiyah
dan Keguruan UIN SMH
Banten
di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Eryka Gasela NIM: 191250024 yang berjudul: ***“Peranan Kepemimpinan Ketua Yayasan dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Pendidik Studi Deskriptif di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu’afa An-Nuur Kab. Bekasi Jawa Barat”***, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih

Wasalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 15 Juni 2023

Pembimbing I

Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 2000031 001

Pembimbing II

Imroatus, S.Pd.I., M.Ag
NIP 19780614201101 2 006

PERSETUJUAN

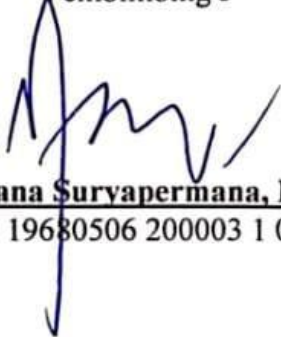
PERANAN KEPEMIMPINAN KETUA YAYASAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA TENAGA PENDIDIK (Studi Deskriptif di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu'afa An-Nuur Kab. Bekasi Jawa Barat)

Oleh:

Eryka Gasela
NIM: 191250024

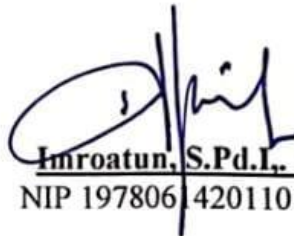
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 200003 1 001

Pembimbing II



Imroatun, S.Pd.I., M.Ag
NIP 197806 4201101 2 006

Mengetahui,

Dekan

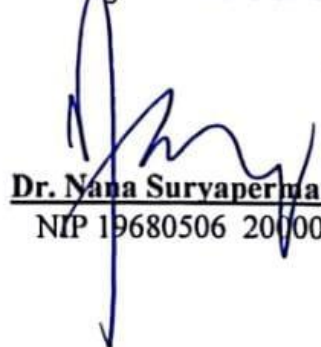
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan

Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n Eryka Gasela, NIM: 191250024 yang berjudul “Peranan Kepemimpinan Ketua Yayasan dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Pendidik Studi Deskriptif di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu’afa An-Nuur Kab. Bekasi Jawa Barat”, telah diajukan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 15 Juni 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.


Serang, 15 Juni 2023

Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota,


Sekretaris Merangkap Anggota,


Dr. Ali Muhtarom, M.Si.
NIP. 19800525 201101 1 012

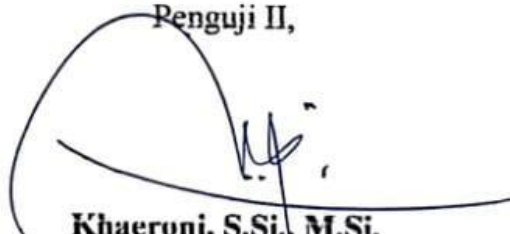

H. Hasbullah, M.Pd
NIDN. 2025107302

Anggota:


Penguji I,


Dr. H. Anis Fauzi, M.Si.
NIP. 19671028 199802 1 001


Penguji II,


Khaeroni, S.Si., M.Si.
NIP. 19830318 200604 1 003

Pembimbing I,


Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II,


Inroatun, S.Pd.I.M.Ag.
NIP. 19780614201101 2 006

RIWAYAT HIDUP

Penulis Eryka Gasela lahir di Bekasi-Jawa Barat pada tanggal 09 Juni 2001 yang bertempat tinggal di Kp. Selang Bojong Rt004 Rw001 Des. Wanasari Kec. Cibitung Kab. Bekasi Jawa Barat. Orang Tua penulis Bapak Irod Rosidin dan Ibu Mari.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis yaitu: SDN Wanasari 01 lulus tahun 2013, MTs Al – Ajhariyyah lulus pada tahun 2016, MA Al – Ajhariyyah yang lulus pada Tahun 2019, masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten fakultas Tarbiyah dan Keguruan jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa kuliah penulis pernah mengajar di MI Ar-Rohmah dan sebagai Guru Kelas. Penulis juga mengajar di TPQ Qurrota'ayuni dalam bimbingan belajar anak usia dini, penulis juga aktif didalam organisasi kampus, tepatnya pada Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam serta organisasi diluar kampus. Demikian riwayat hidup yang pernah penulis jalani selama berkuliah di UIN SMH Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'aalamiin Dengan segala nikmat yang Engkau berikan sehingga hamba kuat secara lahir dan batin. Ungkapan syukur tiada hentinya kepada-Mu yang telah memberikan kelancaran, kemudahan, dan keberkahan kepada hamba. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi penerang dalam hidup dan dalam bingkai agama-Mu.

Allahumma Sholli 'Alaa Muhammad. Sebagai bukti cinta kasih-Mu saya persembahkan karya tulis sederhana ini kepada Bapak dan Mamah yang senantiasa memberikan dukungan penuh baik berupa materi maupun non-materi. Terimakasih Bapak dan Mamah atas segala dukungan, doa, motivasi, serta cinta kasih yang selalu diberikan pada anak putrimu ini. *Syukron Katsiir Bapa, Mamah.*

MOTTO

لَا يُنَالُ الْعِلْمُ بِرَاحَةِ الْجَسَدِ

Ilmu tidak akan didapatkan dengan
Berleha-leha

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim.

Ucapan syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia kepada seluruh hamba-Nya sehingga penulis dapat skripsi ini, Shalawat bertangkaikan salam berdaunkan iman dan berbuahkan Islam selalu tercurah kepada kekasih Allah, pembawa lentera penerang kehidupan berupa Al-Qur'an beliaulah baginda Rasulullah Nabi Allah Muhammad SAW. Semoga dengan senantiasa memperbanyak bersalawat kepada beliau kita akan masuk kedalam barisan golongannya yang akan medapatkan syafa'at di yaumil m ahsyar kelak. amin ya Robbal Alamin.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan baik dalam kemampuan pengetahuan dan penggunaan Bahasa. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik konstruktif dan saran yang membangun dari pihak pembaca. Alhamdulillah peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul: "Peranan Kepemimpinan Ketua Yayasan dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Pendidik di Yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu'afa An-Nuur". Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa segala upaya yang peneliti lakukan dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa ada bantuan dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak, untuk itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., sebagai pembimbing I, dan Ibu Imroaton, S.Pd.I., M.Ag sebagai pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN SMH Banten yang telah menuangkan ilmunya, semoga ilmu yang diberikan dapat bermanfaat bagi peneliti, juga bagi masyarakat.
6. Bapa H. Murdani, S.Sos. selaku ketua yayasan Rumah Yatim Piatu dan Dhu'afa An-Nuur yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian.
7. Bapak Irod Rosidin dan Ibu Mari orang tua kandung penulis yang telah mengasuh, membesarkan, dan mendidik, serta senantiasa memberi semangat, memberi kasih sayang dan cinta yang tiada ternilai, memberi doa dan dukungannya baik secara moral maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada teteh dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa serta dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi
9. Feri Ramadani, terima kasih untuk dukungan, semangat, serta telah menjadi tempat berkeluh kesah, selalu ada dalam suka maupun duka dari awal perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
10. Sahabat-sahabat penulis yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
11. Rekan-rekan MPI khususnya kelas A yang senantiasa saling memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang diberikan, semoga Allah SWT membalasnya dengan memberikan pahala, rahmat, kesehatan, keselamatan, serta rizki yang melimpah. Aamiin Allahumma Aamiin.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Aamiin.

Serang, 15 Juni 2023

Penulis

Eryka Gasela

NIM. 191250024

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
NOTA DINAS	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
PENGESAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Hasil Penelitian.....	9
E. Sistematika Pembahasan	10
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Kepemimpinan Ketua Yayasan.....	12
B. Peranan Kepemimpinan Ketua Yayasan.....	20
C. Kinerja Tenaga Pendidik.....	29
D. Upaya Peningkatan Kinerja Tenaga Pendidik	36
E. Penelitian Yang Relevan	39
F. Kerangka Pemikiran.....	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	46
B. Pendekatan Penelitian	48
C. Populasi dan Sampel Penelitian	49
D. Sumber Data.....	51
E. Teknik Pengumpulan Data.....	52
F. Instrumen Penelitian	57
G. Tekhnik Analisis Data	57

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian	63
B. Deskripsi Hasil Penelitian	70
C. Pembahasan Hasil Penelitian	88

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	93
B. Saran	95

DAFTAR PUSTAKA	97
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN	102
--------------------------------	------------

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Penelitian	47
Tabel 4.1	Struktur Kepengurusan	66
Tabel 4.2	Data Ustadz-Ustadzah.....	66
Tabel 4.3	Data Santri	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Yayasan Rumah Yatim Piatu Dhuafa An-Nuur	64
Gambar 4.2	Sarana Prasarana Pembelajaran Gabungan	83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara	101
Lampiran 2	Dokumentasi.....	104

