

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

*Bismillahirrohmaanirrohiim* dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 05 Juni 2023



**Yustika Diarra Faren**  
NIM 191250006

## ABSTRAK

**Yustika Diarra Faren**, 191250006, 2023 Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan, Studi Deskriptif di MAN 1 kota Cilegon, Kec. Citangkil, Kab. Cilegon.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui: manajemen sarana prasarana dan mutu pendidikan, faktor pendukung, penghambat dan cara mengatasi manajemen sarana prasarana di MAN 1 kota Cilegon. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen sarana dan prasarana dalam meningkatkan mutu pendidikan, yaitu: (1)Perencanaan dengan analisis kebutuhan sarana prasarana terutama kebutuhan skala prioritas yang diadakan melalui rapat dikoordinasikan oleh wakil kepala sarana prasarana, (2)Pengadaan sarana prasarana anggarannya berasal dari pemerintah dan komite, prosesnya dinaungi oleh pemerintah dikoordinasikan oleh waka sarana prasarana, bendahara, staf TU bagian BMN, (3)Inventarisasi kegiatan yang mengelola, mengatur dan mencatat jumlah aset, keluar masuknya aset, serta kerusakan pada sarana prasarana, (4)Penyimpanan menggunakan lemari dan ruangan-ruangan kosong serta belum memiliki gudang penyimpanan, (5)Penghapusan memiliki dua sistem, sistem aset negara dan komite, aset negara memiliki beberapa prosedur sedangkan aset komite dikelola oleh madrasah, (6)Beberapa program yang membantu meningkatkan mutu pendidikan program lanjutan kultum, istighosah, ekstrakurikuler atau program baru workshop literasi dan kelas unggulan di madrasah, (7)Faktor pendukung yaitu: warga madrasah, pemerintah, wali murid, dan masyarakat dan faktor penghambat yaitu: anggaran madrasah, pengelolaan dan penyimpanan yang masih kurang efektif. (8)Cara mengatasi: anggaran dan kerjasama warga madrasah.

Kata Kunci: Manajemen Sarana dan Prasarana, Mutu Pendidikan.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Nawawi Al-Bantani Kp. Andamui Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang 4271

Web Site <http://ftk.uinbanten.ac.id> Email: ftkuinbanten.ac.id

Telp: (0254)200323-208849 Ext 2030 fax 200022

Nomor : Nota Dinas  
Lampiran : Skripsi  
Hal : **Ujian Skripsi**  
**a.n. Yustika Diarra Faren**  
**NIM: 191250006**

Kepada Yth:  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan  
Keguruan UIN SMH Banten  
Di-

*Serang*

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Yustika Diarra Faren, NIM: 191250006 yang berjudul: "**Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 kota Cilegon**", dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih

*Wasalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 05 Juni 2023

Pembimbing I

**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP: 19710117 200312 1 002

Pembimbing II

**Dr. Paiman, M.Pd.**  
NIP: 19660616 200012 1 002

# PERSETUJUAN

## MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN

(di MAN 1 kota Cilegon Provinsi Banten)

Oleh:

**YUSTIKA DIARRA FAREN**

191250006

Menyetujui,

Pembimbing I



**Dr. Apud, M.Pd.**

NIP: 19710117 200312 1 002

Pembimbing II



**Dr. Paiman, M.Pd.**

NIP: 19660616 200012 1 002

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**Dr. Nana Juhana, M.Ag**

NIP: 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**

NIP: 19680506 200003 1 001

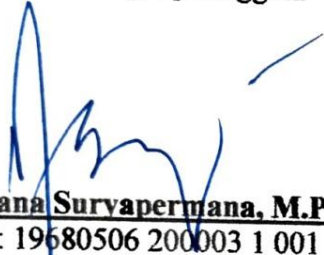
## PENGESAHAN

Skripsi a.n Yustika Diarra Faren, NIM: 191250006 yang berjudul *“Manajemen Sarana dan Prasana dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 kota Cilegon Banten”* telah diujikan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada tanggal 15 Mei 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 05 Juni 2023


Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota




**Dr. Nana Survapermana, M.Pd**  
NIP: 19680506 200003 1 001

Penguji I



**Dr. Supardi, M.Pd., Ph.D.**  
NIP: 19680620 199603 1 003

Pembimbing I



**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP: 19710117 200312 1 002

Sekretaris Merangkap  
Anggota



**Imroatun, S.Pd.I., M.Ag.**  
NIP: 19780614201101 2 006

Anggota,

Penguji II



**Birru Muqdamien, M.Kom.**  
NIP: 19810320 200912 1 003

Pembimbing II



**Dr. Paiman, M.Pd.**  
NIP: 19660616 200012 1 002

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kelancaran, kemudahan serta keberkahan kepada saya selaku hambanya. Sholawat dan salam kepada kekasih Allah SWT sebagai makhluk termulia yakni Nabi besar Muhammad SAW.

Bismillahirrohmaanirrohiim... izinkan saya Mempersembahkan karya tulis sederhana ini untuk:

Dua malaikat tak bersayap, insan permata yang tak pernah meminta, yang selalu menyelipkan doa dikala keluh kesahnya Bapak dan Mamah tercinta terimakasih atas segala do'a dan segala pengorbanannya, do'a dan kasih sayangnya tak akan pernah saya lupakan. Serta kepada kakak, adek dan sahabat-sahabatku terimakasih atas semua dukungan, semangat dan do'anya, tanpa Allah swt kirimkan mereka tidak mungkin penulis bisa sampai di titik ini.

**JAZAKUMULLAHU KHAIRAN KATSIRAN**

## **MOTTO**

"Jangan bersedih atas apa yang telah berlalu kecuali kau tahu itu bisa membuatmu bekerja lebih keras untuk apa yang akan datang."

**(Umar Bin Khattab)**

“Jangan pernah menyalahkan siapapun dalam hidupmu. Orang baik memberimu kebahagiaan. Orang jahat memberimu pengalaman. Orang terburuk memberimu pelajaran. Dan orang terbaik memberimu kenangan.”

Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain karena tidak semua bunga tumbuh mekar secara bersamaan.”

**(Penulis)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis Yustika Diarra Faren dilahirkan di Cirebon, pada tanggal 23 Oktober 2000, tepatnya di Kec. Astanajapura Des. Sidamulya. Alamat rumah Kp. Cijoro Rt/Rw 04/01, Kec. Rangkasbitung Kab. Lebak Provinsi Banten. Orang tua penulis Bapak Abdurrahmat dan Ibu Tati Herawati, anak kedua dari tiga bersaudara.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN 03 Pengadilan lulus tahun 2013, Mts.Ai Cirebon lulus tahun 2016, MA.Ai Cirebon lulus tahun 2019, dan pada 2019 masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti kegiatan internal dan eksternal yang ada di kampus UIN SMH Banten, kegiatan internal penulis menjadi HMJ (Himpunan Mahasiswa Jurusan) MPI dari tahun 2019-2020, dan kegiatan eksternal yaitu menjadi anggota LDK (Lembaga Dakwah Kampus).



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

*Alhamdulillahirobbil'aalamiin*, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan sifat Ar-Rahman Ar-Rahiim serta dengan nikmat,taufik,hidayah, dan izin-nya sehingga penulis selalu diberikan kesehatan sehingga mampu menyelesaikan skripsi penelitian ini. Sholawat serta salam tidak lupa penulis curahkan kepada kekasih dan hamba Allah yang berakhlak paling agung yakni Nabi Muhammad SAW,beserta keluarga,para shabat dan para pengikutnya yang setia dan istiqomah menjalan sunnahnya hingga akhir zaman.

Skripsi dengan judul Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 1 kota Cilegon ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya,terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten.
4. Bapak Dr. Apud M.Pd., sebagai pembimbing I dan Bapak Dr. Paiman, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
6. Ibu Dra. Hj. Maryati, MP.d., sebagai kepala MAN 1 Kota Cilegon yang telah memberikan izin penelitian dan informasi kepada penulis.

7. Bapak Nikmat Imanuddin, S.Pd, M.Pd., sebagai wakil kepala bidang Sarana Prasarana di MAN 1 Kota Cilegon yang telah memberikan izin penelitian dan informasi kepada penulis.
8. Kepada kedua orang tua, kakak, adek, kakak ipar, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi.
9. Kepada sahabat (Peti Alawiyah, Hikmah Umi Prihatini, Adilah Fasha, Haya Yumna Imin Auliya, Fira Nur Magfirah,) terimakasih atas segala bimbingan, dukungan, motivasi, serta do'anya sehingga dapat menumbuhkan rasa semangat serta sabar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Rekan-rekan MPI-A yang telah memberikan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan memberikan pahala,rahmat,kesehatan, keselamatan serta rizki yang berlimpah. Aamiin.

Penulis juga menyadaari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari siapa saja yang membaca sangat penulis harapkan guna untuk perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 12 Juni 2023

Penulis,

**Yustika Diarra Faren**

NIM 191250006

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Batasan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian .....	5
F. Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS.....</b>	<b>7</b>
A. Manajemen Sarana Prasarana .....	7
B. Mutu Pendidikan.....	31
C. Pentingnya Manajemen Sarana Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	39
D. Penelitian Terdahulu.....	40
E. Kerangka Berfikir .....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>

A. Pendekatan Penelitian .....	43
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
C. Metode Penelitian .....	45
D. Populasi dan Sampel.....	46
E. Sumber Data Penelitian.....	47
F. Teknik Pengumpulan Data .....	48
G. Instrumen Penelitian .....	50
H. Teknik Analisis Data .....	52
I. Uji Kredibilitas Data .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	56
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	68
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	93
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>108</b>
A. Kesimpulan .....	108
B. Saran-Saran .....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>113</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>116</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	45
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	51
Tabel 4.1 Kepala MAN 1 kota Cilegon .....	59
Tabel 4.2 Keadaan Pendidik MAN 1 kota Cilegon .....	62
Tabel 4.3 Keadaan staf MAN 1 kota Cilegon.....	64
Tabel 4.4 Data Jumlah Peserta Didik Pada MAN 1 Kota Cilegon 2022/2023 .....	65
Tabel 4.5 Kondisi Bangunan dan Gedung .....	66
Tabel 4.6 kondisi multimedia dan alat peraga .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Tabel 3.1 Kerangka Berfikir .....	42
Tabel 3.2 Struktur Organisasi MAN 1 kota Cilegon .....	61