

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan perbuatan plagiat atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.



ABSTRAK

Nama: Eka Tri Hestia, NIM: 191250009, Judul Skripsi: Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs.N 02 Kota Serang.

Latar belakang penelitian ini adalah terdapat beberapa permasalahan diantaranya: peneliti menemukan beberapa para guru yang tidak mengikuti prosedur pembelajaran yang ada, serta ada beberapa pendidik yang tidak masuk ketika jam pelajaran, dengan begitu pengaruh kepemimpinan transformasional kepala madrasah sangat berpengaruh terhadap kinerja guru. Rumusan masalah dari penelitian ini adalah bahaimana pengaruh kepemimpinan transformasional kepala madrasah terhadap kinerja guru di MTs.N 02 Kota Serang. Bagaimana kinerja guru madrasah di MTs.N 02 Kota Serang. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional kepala madrasah terhadap kinerja guru di MTs.N 02 Kota Serang. Untuk mengetahui kinerja guru madrasah di MTs.N 02 Kota Serang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode penelitian kuantitatif. Jumlah sampel yang diambil oleh peneliti adalah 30 orang. Hasil dari penelitian ini dapat menunjukkan bahwa: 1). Pengaruh kepemimpinan transformasional kepala madrasah terhadap kinerja guru. Mempunyai nilai thitung untuk item pertanyaan kuesioner pada variabel kepemimpinan transformasional (X), dan variabel kinerja guru (Y), menghasilkan thitung lebih besar dari ttabel, dapat disimpulkan bahwa variabel tersebut valid dan dapat diuji cobakan ke uji selanjutnya, ada pun dari hasil uji reliabilitas kepemimpinan transformasional variabel (X) sebesar 0,966 lebih besar dari 0,60. dan variabel (Y) sebesar 0,909 lebih besar dari 0,60. Maka dapat disimpulkan bahwa tiap butir instrumen pada kedua variabel tersebut dikatakan reli ability. Adapun lenearitas dapat dikehui bahwa nilai sig. Deviation from lenearity adalah 0,164 signifikansi, berarti hasil tersebut bisa dibilang lebih besar dari 0,05, dan variabel dikatakan mempunyai hubungan yang lenearity. Adapun hasil uji hipotesis kepemimpinan transformasional variabel (X) mempunyai nilai $t_{hitung} = -1,414 < t_{tabel} = 2,04807$, dengan nilai sig. $0,168 > 0,05$. Adapun hasil uji $F_{hitung} = 1,999 < F_{tabel} = 420$, dengan nilai sig. $0,168 > 0,05$. Maka dapat disimpulkan bahwa H_0 ditolak H_a diterima. Hasil uji hipotesis penelitian ini kepemimpinan transformasional tidak dapat berpengaruh terhadap kinerja guru di MTs.N 02 Kota Serang.

2). Kinerja guru madrasah di MTs.N 02 Kota Serang. Berdasarkan nilai rata-rata mean empirik sebesar 137,30 dan nilai mean hipotetiknya 96, termasuk pada kategori baik adapun berdasarkan uji lenearitas diketahui nilai sig. Deviation from lenearity adalah 0,164 signifikansi, berarti hasil tersebut bisa dibilang lebih besar 0,05 dan menyatakan bahwa variabel ini mempunyai hubungan linear atau dapat disebut variabel kepemimpinan transformasional (X) dan variabel kinerja guru (Y) mempunyai hubungan linear. Adapun reliabilitasnya sebesar $0,909 > 0,60$.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Kepala Madrasah, Kinerja Guru.



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : -
Lampiran : Skripsi
Perihal : Usulan Ujian Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan
Di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari **EkaTri Hestia**, NIM : 191250009 yang berjudul **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru**, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Serang, 18 April 2023

Pembimbing I

Dr. Nana Suryapermana M.Pd
NIP. 196805062000031001

Pembimbing II

Dr. Jus'aini Kamal M.Pd
NIP. 19581222198092001

PERSETUJUAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MTS.N 02**

KOTA SERANG

OLEH:

EKA TRI HESTIA

NIM : 191250009

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II




Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP.19685062000031001


Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd
NIP. 19581222198092001

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Jumhana. M.Ag
NIP.197110291999031002


Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 196805062000031001

PENGESAHAN

Skripsi a,n Eka Tri Hestia, Nim : 191250009 yang berjudul *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs.N 02 Kota Serang*. Telah diujikan pada sidang Munaqosah Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal, 08 Juni 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd), pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negri Sultan Maulana hasanuddin Banten.

Serang, 08 Juni 2023

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekertaris Merangkap Anggota,


Dr. Nana Suryapermana, M. Pd
NIP.19685062000031001.


Imroatun, S.PdI., M.Ag
NIP.197806142011012006

Anggota:

Penguji I

Penguji II


Dr. H. Anis Fauzi., M. Si.
NIP. 196710281998021001


Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 198103202009121003

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Nana Suryapermana, M. Pd
NIP.19685062000031001


Dr. Jus'aini Kamal, M. Pd
NIP. 19581222198092001

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah rabbi' alamin,

Sujud Syukur ku persembahkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan nikmat dan karunianya yang tak pernah berhenti sehingga saat ini saya dapat mempersembahkan skripsi ini untuk orang-orang tersayang.

Kedua orang tuaku tersayang bapak (Udin.D), Ibuku tercinta (Sunariah), kakak-kakakku tercinta (Evan Hafidin dan Septianti) dan tak lupa pula adikku tercinta (Achmad Ezya Syahputra), terimakasih atas segala dukungan semuanya baik moril maupun materi serta doa-doa kalian yang selalu mengiringi langkahku sampai sekarang ini, karya ini aku persembahkan untuk semuanya. Semoga kelak aku dapat membahagiakan kedua orang tua, kaka-kakakku dan juga adiku sampai akhir hayat, Aamiin.

MOTO

“Serulah (manusia) kepada jalan Tuhanmu dengan hikmah dan pengajaran yang baik, dan berdebatlah dengan mereka dengan cara yang baik. Sesungguhnya Tuhanmu, dialah yang lebih mengetahui siapa yang sesat dari jalan-Nya dan dialah yang lebih mengetahui siapa yang mendapat petunjuk”.

(Q.S An-Nahl: 125)

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Pandeglang, pada tanggal 01 September 2001. Tepatnya di Kp.Kd Heuleut Rt/Rw 01/02 Desa Sukamanah, Kecamatan Jiput Kabupaten Pandeglang, Provinsi Banten. Penulis merupakan anak ke tiga dari orang tua yang bernama Bapak Udin.D dan Sunariah beliau memberi nama penulis “Eka Tri Hestia”.

Pendidikan formal di tempuh adalah sebagai berikut; TK PAUD.Annisa lulus pada tahun 2007, SDN Sukamanah 03 lulus pada tahun 2013, MTs Mathla’ul Anwar Pusat Menes lulus pada tahun 2016, Pondok Pesantren Modern Al - Mizan lulus pada tahun 2019. Kemudian pada tahun 2019 masuk perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan program stars Satu (SI) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam .

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat hidayah-Nya yang telah diberikan. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang setia sampai akhir zaman.

Berkat ridho Allah SWT. Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs.N 02 Kota Serang. Penulis menyadari skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan berbagai pihak, untuk itulah penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd, Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin yang telah mengelola menjadi kampus Islam yang maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberi persetujuan kepada penulis untuk menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M. Pd. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengarahkan dan mendidik penulis.
4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Jus'aini Kamal, M.pd selaku pembimbing ke II, yang telah memberikan bimbingan dan saran- saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah banyak berkorban untuk kelangsungan penulisan karya tulis ini, kakakku Evan Hafidin dan Septianti, dan adiku Achmad Ezya Syahputra yang telah memberikan

dukungan dalam do'a serta motivasi dan saudara-saudaraku serta keluargaku yang senantiasa mendoakan penulis.

6. Kepala Sekolah dan seluruh dewan guru MTs.N 02 Kota Serang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
8. Teman-temanku seperjuangan MPI angkatan 2019, teman-temanku sekost yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlimpah, penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu kritik dan saran positif dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya. Akhirnya kepada Allah penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Serang , 18 April 2023

Penulis

EKA TRI HESTIA

NIM: 191250009

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK.....	ii
NOTA DINAS.....	iv
PERSETUJUN.....	vi
PENGESAHAN.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO.....	viii
RIWAYAT HIDUP.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi masalah.....	7
C. Batasan Masalah.....	8
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
G. Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II LANDASAN TEORETIS.....	10
A. Kepemimpinan Transformasional.....	10
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	11
2. Dimensi Kepemimpinan Transformasional.....	15
3. Kepemimpinan Transformasional Menurut Perspektif Islam.....	17
B. KINERJA GURU.....	23
1. Pengertian Kinerja Guru.....	23
2. Kinerja Guru Menurut Perspektif Islam.....	23

3. Model - Model Kinerja Guru	25
4. Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	26
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan	27
D. Kerangka Berpikir	29
.....	
E. Pengajuan Hipotesis Penelitian.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
A. Waktu dan Tempat.....	31
B. Metode Penelitian	32
C. Populasi dan Sampel.....	33
D. Variabel Penelitian.....	34
E. Instrumen Penelitian	34
F. Teknik Pengumpulan Data.....	38
G. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	39
H. Teknik Analisis Data	41
1. Statistik Deskriptif	41
2. Analisis Inferensial.....	42
3. Regresi Linear Sederhana	43
I. Hipotesis Statistik	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Deskripsi Data.....	46
1. Gambaran Umum Responden	46
2. Analisis Statistik Deskriptif	49
B. Uji Persyaratan Analisis	51
a. Uji Validitas Variabel.....	51
b. Uji Reliabilitas	54
C. Analisis Statistik Inferensial	55
1. Uji Normalitas Data	55

2. Uji Lenearitas	57
a. Analisis Regresi Lenearitas Sederhana.....	57
b. Uji Hipotesis	59
D. Pembahasan.....	60
1. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru.....	60
2. Kinerja Guru Madrasah di MTs.N 02 Kota Serang.	63
BAB V PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan	65
B.Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN- LAMPIRAN.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel L. 1 Angket Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah	74
Tabel L. 2 Angket Kinerja Guru	76
Tabel L. 3 Daftar Nama Responden	85
Tabel L. 4 Jenis Kelamin Responden	86
Tabel L. 5 Usia Responden	86
Tabel L. 6 Status Jabatan Responden	87
Tabel L. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X)...	87
Tabel L. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y)	88
Tabel L. 9 Analisis Statistik Deskriptif.....	90
Tabel L. 10 Distribusi Nilai Hipotetik dan Empirik Penelitian	90
Tabel L. 11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional (X).....	90
Tabel L. 12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y)	91
Tabel L. 13 Hasil Uji Normalitas Data	91
Tabel L. 14 Hasil Uji Leneartitas Dat	92
Tabel L. 15 Hasil Uji Analisis Regresi Leneartitas Sederhana	92
Tabel L. 16 Hasil Uji T	93
Tabel L. 17 Hasil Uji F	93
Tabel L.18 Tabulasi Data Variabel Kepemimpinan Transformasional (X)	94
Tabel L. 19 Tabulasi Data Variabel Kinerja Guru (Y)	