

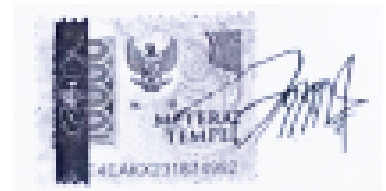
## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar ke sarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 16 Mei 2023



Fahmi Darajat  
NIM. 191250036

## ABSTRAK

**Fahmi Darojat.** NIM : 191250036. *Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (DIKLAT) terhadap Kinerja Pegawai Sekolah di SMP Negeri 4 Kota Cilegon.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gambaran pelaksanaan pendidikan dan pelatihan (diklat), gambaran kinerja pegawai, dan pengaruh antara pendidikan dan pelatihan (diklat) terhadap kinerja pegawai sekolah di SMPN 4 Kota Cilegon. Dalam penelitian ini menggunakan penelitian asosiatif dengan pendekatan kuantitatif. Metode penelitian asosiatif adalah yang bertujuan untuk mengetahui hubungan dan pengaruh antara dua variabel atau lebih. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 25 pegawai sekolah dengan teknik pengambilan *simple random sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah angket atau kuesioner dan observasi. Teknik analisisnya yaitu analisis statistik deskriptif dan analisis statistik inferensial. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear sederhana, dengan sebelum menguji kualitas data yang diperoleh dengan menggunakan uji validitas dan uji realibilitas dan menggunakan uji penyimpangan asumsi klasik serta uji hipotesis dengan teknik olah data menggunakan software SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendidikan dan pelatihan di SMP Negeri 4 Kota Cilegon tergolong dalam kategori sangat baik yang ditinjau dari indikator jenjang pendidikan, isi diklat, metode diklat, sikap dan keterampilan instruktur, lama waktu diklat dan fasilitas diklat. Kinerja pegawai sekolah di SMP Negeri 4 Kota Cilegon tergolong dalam kategori sangat baik yang ditinjau dari indikator kuantitas dan kualitas kerja, ketepatan waktu, kehadiran dan kerja sama. Hasil analisis dan pengujian hipotesis menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara pendidikan dan pelatihan (diklat) (X) terhadap kinerja pegawai sekolah (Y) dari hasil nilai  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  yaitu ( $2,606 > 1,676$ ) dengan nilai signifikansi 0,012, karena nilai signifikansi  $0,012 < 0,05$  maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Oleh karena itu dalam penelitian ini terdapat pengaruh yang signifikan antara pendidikan dan pelatihan (diklat) terhadap kinerja pegawai sekolah di SMPN 4 Kota Cilegon.

**Kata kunci : Diklat, Kinerja Pegawai Sekolah.**



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu I Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang-Banten  
47221 Web site: <http://fkk.uinbanten.ac.id> Email: [fk@UINBanten.ac.id](mailto:fk@UINBanten.ac.id)

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Perihal	: <b>Ujian Munaqosah</b>	Keguruan
	<b>a.n Fahmi Darajat</b>	UIN Sultan Maulana Hasanuddin
	<b>NIM: 191250036</b>	Banten
		Di-

*Tempat*

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Dipermaaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Fahmi Darajat, NIM : 191250036 yang berjudul *Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) terhadap Kinerja Pegawai Sekolah di SMP Negeri 4 Kota Cilegon*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 16 Mei 2023

Pembimbing I

**Dr. Yus'anni Kamal, M.Pd.**  
NIP. 195812221989032001

Pembimbing II

**Rosidah, M.A.**  
NIP. 197803172011012005

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Fahmi Darajat, NIM : 191250036 yang berjudul *Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) terhadap Kinerja Pegawai Sekolah di SMP Negeri 4 Kota Cilegon*, telah diujikan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Pada tanggal 08 Juni 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 08 Juni 2023

Sidang Munaqasah

Ketua  
Merangkap Anggota,



Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.  
NIP. 196811171991032001

Sekretaris  
Merangkap Anggota,



H. Hasbullah, M.Pd.I.  
NIDN. 2025107302

Anggota :

Penguji I



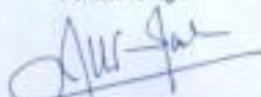
Dr. H. Anis Fauzi, M.Si.  
NIP. 196710281998021001

Penguji II



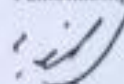
Birru Magdamien, M.Kom.  
NIP. 198103202009121003

Pembimbing I



Dr. Yus'aeni Kamal, M.Pd.  
NIP. 195812221989032001

Pembimbing II



Rosidah, M.A.  
NIP. 197803172011012005

PERSETUJUAN

PENGARUH PENDIDIKAN DAN PELATIHAN (DIKLAT)  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI SEKOLAH  
DI SMP NEGERI 4 KOTA CILEGON

Oleh :

FAHMI DAROJAT

NIM : 191250036

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Yus'eni Kamal, M.Pd.  
NIP. 195812221989032001

Pembimbing II,



Rosidah, M.A.  
NIP. 197803172011012005

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,



Dr. Nana Jumbhana, M.Ag  
NIP. 197110291999031002

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Surya Permana, M.Pd  
NIP. 196805062000031001

## RIWAYAT HIDUP



Fahmi Darajat lahir di Serang, tanggal 23 Januari 2000, anak ke-2 dari 4 bersaudara dari pasangan bapak Suleman dan ibu Munajah S.Pd yang bertempat tinggal di Link. Sondol Masjid Nurul Jannah Ds. Sigedong RT.001 RW.001 Kecamatan Mancak, Kabupaten Serang, Provinsi Banten.

Pendidikan Formal yang ditempuh peneliti yaitu dimulai dari SDN Sigedong Mancak lulus tahun 2012, dan melanjutkan ke Madrasah Tsanawiyah Al-Bustaniyah Curug Bagendung – Cilegon lulus pada tahun 2015, kemudian lanjut ke Madrasah Aliyah Al-Bustaniyah Curug Bagendung – Cilegon Lulus pada tahun 2018. Dan melanjutkan studi ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam pada tahun 2019.

Dan Selama kuliah di UIN SMH Banten penulis pernah meraih prestasi sebagai Juara 1 Desain Grafis yang diadakan oleh Jurusan MPI pada tahun 2019, Juara 2 Debat Kependidikan dalam acara FTK EXHIBITION 2021, Menjadi DUTA Prodi MPI 2021 terpilih. Serta mengikuti kegiatan organisasi internal dan eksternal kampus yaitu Senat Mahasiswa Fakultas Tarbiyah dan Keguruan 2022, dan Paguyuban Duta UIN SMH Banten.

## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim....*

*Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan segala nikmatnya kepada saya.*

...

*Yang pertama, Saya persembahkan karya sederhana ini untuk Ayahanda tercinta **Abah Suleman** dan Ibunda tersayang **Ibu Munajah S.Pd** selaku kedua orang tua saya yang sangat luar biasa dalam memberikan contoh dan mendidik anak-anaknya. Terimakasih atas segala do`a, pengorbanan, perhatian dan kasih sayangnya yang telah diberikan. Semoga mereka senantiasa dalam lindungan dan rahmat Allah SWT.*

*Yang kedua, Saya persembahkan untuk Kakanda **Aji Khairul Anam S.E** Dan Adinda **Ilma Latifah**, Serta Adinda **Imtihani Rahmah**, Terimakasih atas Cinta dan Kasih yang telah diberikan.*

*Yang Terakhir, tidak lupa Saya persembahkan untuk diri sendiri yang telah berjuang dalam berbagai hal, khususnya dalam menyelesaikan pendidikan hingga mendapatkan gelar S.Pd ini.*

....

## MOTTO

*“ Tidak ada **penderitaan** yang abadi, tidak ada **kebahagiaan** yang abadi.*

*Kecuali bagi yang pandai **bersyukur**, selamanya ia akan **merasakan**  
**kebahagiaan.**”*



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسول الله محمد وعليه وصحبه أجمعين أما

بعد :

Segala Puji bagi Allah SWT, yang telah menciptakan langit dan bumi berserta isinya. Sholawat serta salam kami limpah curahkan kepada junjungan Nabi besar kita yakni Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing dan membawa kita dari zaman ke gelapan menuju zaman terang benerang seperti saat ini.

Karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dengan judul **“Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (DIKLAT) Terhadap Kinerja Pegawai Sekolah Di SMP Negeri 4 Kota Cilegon”**. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Dalam melaksanakan penelitian skripsi ini banyak hambatan yang dialami oleh peneliti, namun berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya ditunjuk kepada semua yang telah membantu Peneliti dalam melaksanakan penelitian skripsi ini, terutama di tunjuk kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Surya Permana, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, atas petunjuk dan nasehatnya kepada peneliti..
4. Dr. Moch Subekhan, M.Ag Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, atas arahan dan nasehatnya kepada peneliti..

5. Ibu Dr. Hj. Yus`aini K, M.Pd. sebagai pembimbing I dan Ibu Rosidah, M.A sebagai Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada peneliti selama penyusunan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama pelajar di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Kepala Sekolah, Dewan Guru serta Staf Tata Usaha SMPN 4 Kota Cilegon yang telah membantu dalam penelitian yang dilakukan peneliti.
8. Abah, Emak, Aa, Adek-adek dan semua keluarga besar kakek Abu Bakar (Alm) dan keluarga besar kakek Mas Jaka, yang telah membantu baik materi, motivasi dan do`a restunya.
9. Teman-teman MPI angkatan 2019 (Fazanka) khususnya MPI A\_Mbyar yang telah bersama-sama berjuang dalam menjalani perkuliahan.
10. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do`a sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Peneliti beranggapan bahwa skripsi ini menjadi karya terbaik yang dapat peneliti sembahkan. Namun peneliti menyadari keterbatasan yang dimiliki setiap orang termasuk juga peneliti, sehingga banyak kekurangan-kekurangan dalam penelitian ini. Oleh sebab itu kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga segala bantuan, bimbingan dan doa yang diberikan kepada peneliti menjadi amal shaleh dan mendapatkan balasan dari Allah SWT., serta peneliti berharap skripsi ini membawa manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 16 Mei 2023

**Fahmi Darajat**  
NIM.191250036

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
PERSETUJUAN .....	v
PENGESAHAN .....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
PERSEMBAHAN .....	viii
MOTTO .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR GAMBAR .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Batasan Masalah .....	8
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian .....	9
F. Manfaat Penelitian .....	9
G. Sistematika Pembahasan.....	10
BAB II.....	12
LANDASAN TEORI, KERANGKA BERPIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS .....	12
A. Landasan Teori.....	12
1. Pendidikan dan Pelatihan (Diklat).....	12

a.	Pengertian Diklat.....	12
b.	Tujuan Diklat.....	16
c.	Perbedaan Diklat dengan Pendidikan Formal .....	18
d.	Indikator Diklat .....	20
2.	Kinerja Pegawai Sekolah.....	22
a.	Pengertian kinerja pegawai sekolah .....	22
b.	Faktor-Faktor yang mempengaruhi kinerja.....	25
c.	Penilaian Kinerja Pegawai.....	26
B.	Kerangka Berpikir.....	27
C.	Hasil-Hasil Penelitian yang Relevan.....	28
D.	Pengajuan Hipotesis .....	32
BAB III	.....	33
METODOLOGI PENELITIAN.....		33
A.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	33
1.	Tempat Penelitian.....	33
2.	Waktu Penelitian .....	33
B.	Metode Penelitian .....	34
C.	Variabel Penelitian.....	35
1.	Variabel Independen ( <i>Variabel Bebas</i> ).....	35
2.	Variabel Dependen ( <i>Variabel Terikat</i> ).....	36
D.	Populasi dan Sample .....	37
1.	Populasi .....	37
2.	Sample .....	38
E.	Instrumen Penelitian .....	40
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	44
1.	Kuesioner (Angket) .....	44
2.	Observasi .....	45
G.	Teknik Analisis Data.....	45
a)	Uji Kualitas Data.....	47

a.	Uji Validitas .....	47
b.	Uji Reliabelitas .....	47
b)	Uji Asumsi Klasik .....	48
a.	Uji Normalitas .....	48
b.	Uji Linearitas .....	49
c.	Uji Heterokedasitisitas .....	49
3.	Uji Regresi Liniear Sederhana .....	50
4.	Uji Hipotesis (Uji t).....	51
5.	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	52
6.	Analisis Koefisien Korelasi.....	52
BAB IV	.....	54
DESKRIPSI HASIL PENELITIAN	.....	54
A.	Profil Tempat Penelitian SMPN 4 Kota Cilegon .....	54
1.	Sejarah Singkat Sekolah.....	54
2.	Identitas Sekolah .....	55
B.	Karakteristik Responden.....	56
1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	56
2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	57
3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	58
4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Berapakali Mengikuti Pelatihan Dalam 1 Semester .....	59
C.	Analisis Deskriptif .....	60
1.	Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) (X) .....	61
2.	Kinerja Pegawai Sekolah (Y) .....	65
D.	Analisis Data .....	68
1.	Uji validitas .....	68
2.	Uji Reliabilitas.....	70
E.	Uji Asumsi Klasik.....	72
1.	Uji Normalitas .....	72

2.	Uji Linearitas.....	75
3.	Uji heteroskedastisitas.....	76
F.	Uji Regresi Linear Sederhana .....	77
G.	Uji Hipotesis (Uji t).....	78
H.	Analisis Koefisien Korelasi .....	80
I.	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	81
J.	Pembahasan.....	82
1.	Gambaran Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) di SMPN 4 Kota Cilegon .....	82
2.	Gambaran Kinerja Pegawai Sekolah di SMPN 4 Kota Cilegon .....	84
3.	Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) terhadap Kinerja Pegawai Sekolah di SMPN 4 Kota Cilegon .....	85
BAB V.....		87
PENUTUP.....		87
A.	Simpulan .....	87
B.	Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA .....		90
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		96

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan antara Pendidikan dan Pelatihan .....	19
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	34
Tabel 3.2 Populasi Penelitian.....	37
Tabel 3.3 Bilangan Sampel Krejice dan Morgan .....	39
Tabel 3.4 Sampel Penelitian.....	40
Tabel 3.5 Skor Alternatif Jawaban Skala Likert .....	41
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	41
Tabel 3.7 Tingkat Korelasi dan Kekuatan Hubungan.....	53
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Mengikuti Pelatihan .....	59
Tabel 4.5 Jenis Pelatihan Yang Telah Diikuti Responden.....	60
Tabel 4.6 Jawaban Kuesioner Variabel Diklat (X) .....	62
Tabel 4.7 Kategori Interpretasi Skor Variabel X.....	65
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Diklat (X).....	65
Tabel 4.9 Jawaban Kuesioner Variabel kinerja Pegawai Sekolah (Y) .....	66
Tabel 4.10 Kategori Interpretasi Skor Variabel Y.....	67
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Variabel Kinerja Pegawai Sekolah (Y) .....	67
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Pendidikan Dan Pelatihan (Diklat) (X) .	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai Sekolah (Y) .....	70
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas Instrumen .....	71
Tabel 4.15 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Diklat (X) .....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y Kinerja Pegawai Sekolah.....	72
Tabel 4.17 Uji Normalitas.....	74
Tabel 4.18 Uji Linearitas .....	75
Tabel 4.19 Uji Heteroskedastisitas Glejser .....	76

Tabel 4.20 Uji Regresi Linear Sederhana .....	77
Tabel 4.21 Analisis Koefisien Korelasi .....	80
Tabel 4.22 Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	81
Tabel L1.1 Daftar Responden .....	97
Tabel L3.1 Hasil Pengisian Kuesioner Variabel X .....	111
Tabel L3.2 Hasil Kuesioner Variabel Y .....	112
Tabel L3.3 Hasil Rekapitulasi Variabel X dan Y .....	114



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Gambar Kerangka Berfikir.....	28
Gambar 4.3 Normal Probability Plot (P-P Plot). ....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Responden .....	97
Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian.....	101
Lampiran 3 : Rekapitulasi Data Hasil Pengisian Kuesioner .....	111
Lampiran 4 : Analisis Deskriptif.....	116
Lampiran 5 : Distribusi Nilai R-tabel dan T-tabel .....	125
Lampiran 6 : Uji Validitas dan Uji Reliabelitas.....	128
Lampiran 7 : Buku Bimbingan Skripsi .....	135
Lampiran 8 : Surat Menyurat .....	136
Lampiran 9 : Dokumentasi.....	141

