

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

*Bismillahirrohmaanirrohiim* dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, *8 Juni* 2023



**Dede Nirma**

NIM 191250016

## ABSTRAK

**Dede Nirma**, 191250016, 2023, Manajemen Perubahan Sistem Pendidikan Pondok Pesantren Salafiyah di Era Revolusi Industri 4.0, Pada Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah, Ciomas Serang-Banten.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui: *Pertama* Perencanaan, *Kedua* Pelaksanaan, *Ketiga* Masalah Manajemen Perubahan, *Keempat* Cara mengatasi masalah dan *Kelima* Hasil dalam manajemen perubahan sistem pendidikan di pondok pesantren Tamamut Tijaniyah pada Era Revolusi Industri 4.0. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan Teknik pengumpulan data observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Hasil penelitian mendapati: Perencanaan Manajemen Perubahan Sistem Pendidikan telah di tetapkan sejak pimpinan kedua dengan sistem pesantren kombinasi antara unsur tradisional dan modern, Pelaksanaan Manajemen Perubahan sistem pendidikan Pondok pesantren ini mempertahankan unsur-unsur tradisional dan menambahkan unsur pesantren modern, Masalah dalam perubahan sistem pendidikan pesantren pada Era Revolusi Industri 4.0 adalah: Minimnya Sarana Prasarana Teknologi, Kurangnya SDM, Rendahnya minat santri terhadap Ilmu Pengetahuan Umum, Berkurangnya waktu sorogan & waktu ngaji kitab kuning, Guru atau pengajar yang belum menguasai penggunaan Teknologi, Cara mengatasi masalah diatas yakni dengan meminjam alat-alat teknologi yang dibutuhkan ke sekolah pusat, guru/ustadz dari dalam pesantren menggantikan mata pelajaran yang kosong, memberikan pelajaran dengan semenarik mungkin, memindahkan jadwal sorogan al-qur'an setiap ba'da dzuhur dan ba'da maghrib, dan pesantren memasukan pelajaran kitab kuning ke dalam pelajaran sekolah, serta pimpinan merekrut guru ahli computer. Hasil perubahan yakni: Perubahan Kurikulum, Perubahan Struktur Organisasi, Perubahan Teknologi, Perubahan Tata Fisik Berupa Sarana dan Prasarana.

Kata kunci: Manajemen Perubahan, Sistem Pendidikan Pondok Pesantren Salafiyah, Unsur-unsur pesantren, Era Revolusi Industri 4.0, Digitalisasi.



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor : Nota Dinas  
Lampiran : Skripsi  
Hal : **Ujian Skripsi**  
**a.n. Dede Nirma**  
**NIM: 191250016**

Kepada Yth:  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan  
Keguruan UIN SMH Banten  
Di-  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisa serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Dede Nirma, NIM: 191250016 yang berjudul: **“Manajemen Perubahan Sistem Pendidikan Pondok Pesantren Salafiyah di Era Revolusi Industri 4.0”**, dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih

*Wasalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 19 Mei 2023.

Pembimbing I,

**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP: 19680506 200003 1 001

Pembimbing II,

**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP: 19710117 200312 1 002

# MANAJEMEN PERUBAHAN SISTEM PENDIDIKAN PONDOK PESANTREN SALAFIYAH DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0

Pada Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah  
Ciomas Serang - Banten

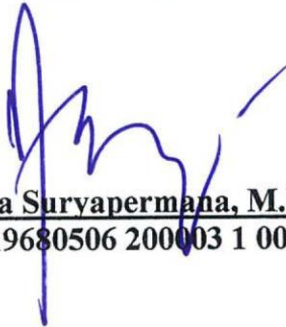
Oleh:

**DEDE NIRMA**

191250016

Menyetujui,

Pembimbing I



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II



**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP. 19710117 200312 1 002

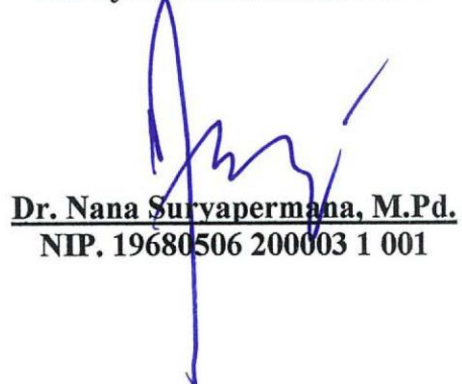
Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**Dr. Nana Jumhana, M.Ag.**  
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Dede Nirma, NIM: 191250016 yang berjudul *Manajemen Perubahan Sistem Pendidikan Pondok Pesantren Salafiyah di Era Revolusi Industri 4.0* Pada Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah Ciomas, Serang – Banten” telah diujikan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri “Sultan Maulana Hasanuddin” Banten pada tanggal 08 Juni 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 08 Juni 2023

### Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,



**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D.**  
NIP. 19681117 199103 2 001

Sekretaris Merangkap Anggota,



**H. Hasbullah, M.Pd.I.**  
NIDN. 2025107302

Anggota,

Penguji I,



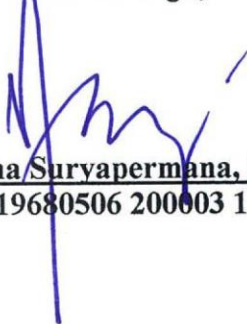
**Dr. Supardi, M. Pd, Ph.D.**  
NIP. 19680602 199603 1 003

Penguji II,



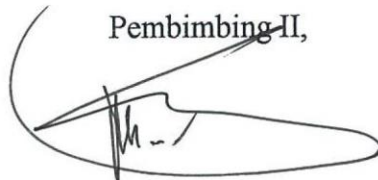
**Dr. Hj. Jus'aini K, M.Pd.**  
NIP. 19581222 198903 2 001

Pembimbing I,



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200603 1 001

Pembimbing II,



**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP. 19710117 200312 1 002

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kelancaran, kemudahan serta keberkahan kepada saya selaku hambanya. Sholawat dan salam kepada kekasih Allah SWT sebagai makhluk termulia yakni Nabi besar Muhammad SAW.

Bismillahirrohmaanirrohiim... izinkan saya  
Mempersembahkan karya tulis sederhana ini untuk:

Alm. Abah dan Umi tercinta terimakasih atas segala do'a dan segala pengorbanannya, do'a dan kasih sayangnya tak akan pernah saya lupakan. Serta kepada semua Teteh dan Kakak terimakasih atas semua dukungan, semangat dan do'anya, tanpa Allah swt kirimkan mereka tidak mungkin penulis bisa sampai di titik ini.

**JAZAKUMULLAHU KHAIRAN KATSIRAN**

## MOTTO

(قَالَ لَا يَذْكُرِ اللَّهَ تَطْمَئِنُّ الْقُلُوبُ ۗ ۲۸)

“Ingatlah, bahwa hanya dengan mengingat Allah hati akan selalu tenteram”.

**(Q.S Ar-Ra’ad: 28)**

“Orang mulia akan mampu memuliakan setiap orang siapapun orangnya, maka tidak usah fokus terhadap bagaimana orang berbuat terhadap kita, tapi fokuslah untuk menyebarkan kebaikan kepada siapapun saja yang ada di sekeliling kita”.

**(Ustadzah Halimah Alaydrus)**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis Dede Nirma dilahirkan di Serang-Banten, pada tanggal 19 Januari 2001. Tepatnya di Kp. Malang Nengah Rt/Rw 017/004, Desa Lebak Kec. Ciomas Kab.Serang-Banten. Orang tua penulis Bapak Alm. KH. Tamimi SM dan Ibu Hj. Sunariyah.

Pendidikan Formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN Peundeuy lulus tahun 2013, MTs di Islamic Boarding School Pondok Pesantren Modern Ardaniah lulus tahun 2016, MA Yayasan Pondok Pesantren Sukamiskin Bandung lulus tahun 2019, dan pada 2019 masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan penulis pernah mengajar di MDTA At-Tarbiyah, MTs Al-Jam'iyah, dan SMK Al-Khoiriyah Ciomas Serang-Banten. Juga aktif mengikuti segala kegiatan di salah satu Pondok Pesantren di daerah Ciomas yakni Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah. Demikian riwayat hidup yang pernah penulis jalani selama menempuh jenjang Perguruan Tinggi di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

*Alhamdulillahirobbil'aalamiin*, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan sifat Ar-Rahman Ar-Rahim serta dengan nikmat,taufik,hidayah, dan izin-nya sehingga penulis selalu diberikan kesehatan sehingga mampu menyelesaikan skripsi penelitian ini. Sholawat serta salam tidak lupa penulis curahkan kepada kekasih dan hamba Allah yang berakhlak paling agung yakni Nabi Muhammad SAW,beserta keluarga,para shabat dan para pengikutnya yang setia dan istiqomah menjalan sunnahnya hingga akhir zaman.

Skripsi dengan judul Rekonstruksi Sistem Manajemen Pendidikan pesantren salafiyah di era Modern ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya,terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanudin Banten.
2. Bapak Dr. H. Subhan, M.Ed., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten.
4. Bapak Dr. Apud M.Pd., sebagai pembimbing I dan Ibu Rosdiah, M.A., sebagai pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN SMH Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
6. Pimpinan Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah yang telah memberikan penulis inspirasi.
7. Alm. Abah H. Tamimi SM., Abah kandung penulis yang semasa hidupnya tak pernah berhenti mengajarkan banyak hal baik, selalu menasihati serta terus mendorong dan menjadi sosok ayah sekaligus guru bagi hidup penulis.

8. Umi Hj. Sunariah, ibu kandung penulis, merupakan sosok ibu sekaligus menjadi ayah penulis yang amat tangguh, sabar dan dengan do'anya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kakak-kakak dan teteh-teteh yang tercinta, terimakasih atas segala bimbingan, dukungan, motivasi, serta do'anya sehingga dapat menumbuhkan rasa semangat serta sabar penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Keluarga, sahabat, dan rekan-rekan MPI-A yang telah memberikan motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan memberikan pahala,rahmat,kesehatan, keselamatan serta rizki yang berlimpah. Aamiin.

Penulis juga menyadaari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari sioa saja yang membaca sangat penulis harapkan guna untuk perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 19 Mei 2023

Penulis,

Dede Nirma

NIM 191250016

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah .....	10
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian .....	11

F. Manfaat Penelitian .....	12
G. Sistematika Pembahasan.....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORETIS.....</b>	<b>15</b>
A. Landasan Teoretis .....	15
B. Hasil-hasil Penelitian Yang Relevan .....	77
C. Kerangka Berfikir .....	81
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>83</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	83
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	85
C. Metode Penelitian .....	87
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	89
E. Sumber Data.....	90
F. Teknik Pengumpulan Data.....	91
G. Instrumen Penelitian .....	95
H. Teknik Analisis Data.....	97
I. Pengujian Kredibilitas Data .....	100
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>103</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	103
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....	109
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	142

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>160</b>
A. Simpulan .....	160
B. Saran-saran.....	164
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>166</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>171</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	88
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Wawancara.....	95
Tabel 4.1 Sarana & Prasarana Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah .....	107
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Pengajar Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah	108
Tabel 4.3 Mata Pelajaran MTs Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah ....	119
Tabel 4.4 Mata Pelajaran SMK Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah ...	121
Tabel 4.5 Jadwal Pengajian Ba'da Ashar Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah .....	124
Tabel 4.6 Jadwal Pengajian Ba'da Isya Pondok Pesantren Tamamut Tijaniyah .....	125

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	82
------------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	171
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	181
Lampiran 3 Aktivitas Pembimbingan Skripsi.....	217
Lampiran 4 Surat Tugas Keputusan Pembimbing Skripsi .....	219
Lampiran 5 Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian .....	220
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	221
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian.....	222