

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA PRASARANA  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs  
NEGERI 2 KOTA SERANG**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**VERA MAILINDA**

**NIM : 191250025**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
TAHUN 2023 M/1444**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil pembuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 25 Mei 2023



**Vera Mailinda**  
**NIM : 191250025**

## ABSTRAK

**Vera Mailinda.** NIM 191250025. *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 2 Kota Serang.*

Sarana prasarana merupakan bagian penting dalam sebuah pendidikan guna menunjang proses belajar mengajar. Salah satu faktor keberhasilan itu adalah kelengkapan sarana dan prasarana pendidikan dan merupakan salah satu faktor penting untuk meningkatkan mutu pendidikan. Oleh karena itu diharapkan agar semua madrasah mengelola sarana dan prasarana pendidikan yang baik yang sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh pemerintah. Dengan adanya manajemen sarana dan prasarana yang baik, maka semua fasilitas pendidikan selalu dalam kondisi siap pakai pada saat dibutuhkan, sehingga proses belajar berjalan dengan baik. Penelitian ini bertujuan : 1) untuk menganalisis perencanaan manajemen sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 Kota Serang; 2) untuk menganalisis pelaksanaan manajemen sarana dan prasarana di MTs negeri 2 Kota Serang; 3) untuk menganalisis mutu pendidikan di MTs Negeri 2 kota Serang; 4) untuk menganalisis faktor penghambat dalam implementasi manajemen sarana dan prasarana di MTs Negeri 2 kota Serang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif yang menggambarkan objek penelitian secara verbal melalui data yang telah terkumpul dengan mengamati fenomena-fenomena yang terjadi, serta mengadakan wawancara/tanya jawab untuk mendapatkan informasi - informasi yang berkaitan dengan masalah yang diteliti dengan pihak -pihak yang kompeten dengan observasi, wawancara dan dokumentasi kemudian diolah dengan hasil olah pikir yang logis baru kemudian disajikan dalam bentuk tulisan baku. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa : manajemen sarana dan prasarana pendidikan di MTs Negeri 2 kota Serang yang meliputi perencanaan, pelaksanaan (pengadaan, inventarisasi, pemeliharaan, penyimpanan dan penghapusan), langkah- langkah dalam perencanaan meliputi analisis kebutuhan, dana, penetapan skala prioritas dan penyusunan rencana pengadaan. Kendala yang dihadapi antara lain berkaitan dengan pembiayaan dan kesadaran siswa untuk merawat sarana dan prasarana yang ada. Dengan adanya manajemen sarana dan prasarana maka Mutu pendidikan dapat dilihat dari proses perencanaan pembelajaran, dimana perencanaan pembelajaran menyiapkan perangkat pembelajaran akan menghasilkan lulusan yang baik.

Kata Kunci : *manajemen, sarana dan prasarana, Mutu pendidikan*



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
UIN SULTAN MAULANA HASANUDIN BANTEN

---

Nomor	: -	Kepada Yth,
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fakultas
Hal	: Usulan Ujian Skripsi	Tarbiyah dan Keguruan
	a.n Vera Mailinda	di
	Nim: 191250025	Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Vera Mailinda NIM : 191250025, yang berjudul *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Demikian atas segala perhatian bapak kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 25 Mei 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D**  
NIP : 1968062 0199603 1 003

**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**  
NIP : 19730124 200501 1 002

**PERSETUJUAN**  
**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA**  
**DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs NEGERI 2**  
**KOTA SERANG**

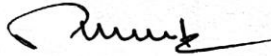
Oleh :

**VERA MAILINDA**  
**NIM : 191250025**

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D**  
**NIP : 1968062 0199603 1 003**



**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**  
**NIP : 19730124 200501 1 002**

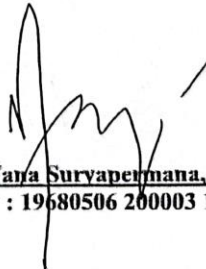
Mengetahui

Dekan Fakultas Tarbiyah dan  
Keguruan

Ketua Jurusan Menejemen Pendidikan  
Islam



**Dr. Nana Jumhana, M.Ag**  
**NIP : 19711029 199903 1 002**



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
**NIP : 19680506 200003 1 001**

iv

iv

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Vera Mailinda, NIM : 191250025 yang berjudul *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 2 Kota Serang*, telah diujikan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 15 Juni 2023

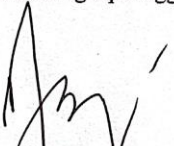
Skripsi tersebut telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Stara Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.


Serang, 15 Juni 2023

### Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris merangkap Anggota

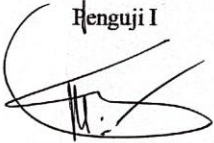
  
**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
NIP : 19680506 200003 1 001

  
**Imroatun, S.Pd.I, M.Ag.**  
NIP : 19780614 201101 2 006

Anggota :

Penguji I

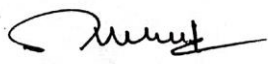
Penguji II


  
**Dr. Apud, M.Pd.**  
NIP : 19710117 200312 1 002

  
**Habibi, S.Ag., M.M.Pd**  
NIP : 1969124 200312 1 001

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D**  
NIP : 19680620 199603 1 003

  
**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**  
NIP : 19730124 200501 1 002

v

v

## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur kehadiran Ilahi Robbi yang telah memberikan beribu-ribu nikmat yang tak terhingga, yang telah memberi taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Sholawat teriring salam semoga tercurahkan kepada habibina wa syafi'ina wa maulana Muhammad SAW, dan semoga kita semua mendapat syafa'at nya kelak dihari akhir.

Terima kasih ku ucapkan, untuk abah dan mama, yang senantiasa memberikan dukungan baik dari segi moril maupun materil, tanpa dukungan dan doa dari kedua orang tua tidak akan mungkin bisa mencapai di titik ini.

Terima kasih ku untuk kakak ku tercinta yang telah ikut membantu dalam memberikan bantuan dan waktu juga semangat serta keceriaan.

Dan terima kasih ku untuk teman-temanku, sahabatku, dan orang-orang tersayangku yang telah menjadi suppot system dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Jazakumullah khoiron katsiron. Semoga segala kebaikan dibalas oleh Allah SWT.

## **MOTTO**

**“JANGAN TAKUT GAGAL, KARENA BELAJAR DARI KEGAGALAN  
ADALAH HAL YANG BIJAK DAN JANGAN RISAUKAN MASA DEPAN,  
JANGAN TAKUT MASA LALU, FOKUSLAH PADA HARI INI”**



## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama Vera Mailinda dilahirkan di Serang, pada tanggal 27 mei 2001. Anak kedua dari dua bersaudara, dari pasangan Bapak Su'eb dan Ibu Sumyati, yang bertempat tinggal di Kp. Kalilanang, Rt/Rw 003/002, Desa. Mekarjaya Kec. Bojonegara Kab. Serang-Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut : SDN Kalilanang I lulus pada tahun 2012, MTs Al-Khairiyah Pakuncen lulus pada tahun 2016, MA Nurul Hidayah lulus pada tahun 2019, dan pada tahun 2019 masuk Perguruan Tinggi UIN “Sultan Maulana Hasanuddin Banten”, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan di Universitas Islam Negeri Sulta Maulana Hasanuddin Banten penulis mengikuti kegiatan organisasi internal kampus yaitu Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ), Manajemen Pendidikan Islam pada tahun 2021. Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.

## KATA PENGANTAR

Bismilahirrahmanirrahim.....

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga berkat izin-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya Shalawat dan salam semoga senantiasa terlimpahi curahkan kepada suri tauladan kita yakni Rasulullah SAW, beserta para keluarga, sahabat dan umatnya yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudi, M.Pd, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
4. Bapak Supardi selaku pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan, saran serta motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi ini dan
5. Bapak Dr. Moch Subekhan, M.Ag. sebagai pembimbing II serta sebagai Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten, khususnya Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah penuh ikhlas mendidik dan mencurahkan ilmunya kepada penulis selama kuliah di Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

7. Ibu kepala sekolah MTs negeri 2 kota serang yang telah membantu dan memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
8. Bapak Mamah selaku orang tua peneliti, Aa dan teteh terkasih serta segenap keluarga besar, sahabat, dan teman-teman yang senantiasa mendo'akan, memberi kasih sayang serta dukungan moril maupun materi kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Rekan-rekan seperjuangan jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) angkatan 2019 yang telah memberikan do'a semangat serta bantuan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
11. Seluruh pihak yang turut berperan serta membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempumaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga seluruh bantuan dan motivasi yang diberikan kepada pemulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang sepadan dari Allah SWT. Aamiin. Jazakumullah...

Serang, 25 Mei 2023  
Penulis,

**VERA MAILINDA**  
**NIM : 191250025**

# DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Batasan Masalah .....	9
D. Rumusan Masalah .....	11
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Manfaat Penelitian .....	12
G. Sistematika Pembahasan.....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
A. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	14
1. Pengertian Manajemen sarana dan prasarana.....	14
2. Standar sarana dan Prasarana .....	30
3. Prinsip-prinsip sarana dan prasarana .....	55

4. Fungsi Manajemen sarana dan prasarana .....	58
5. Tujuan Manajemen sarana dan prasarana .....	64
6. Proses Manajemen sarana dan prasarana .....	35
B. Mutu Pendidikan .....	71
D. Penelitian Terdahulu .....	78
E. Kerangka Berfikir .....	80
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>82</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	82
1. Tempat Penelitian .....	82
2. Waktu Penelitian .....	82
B. Metode Penelitian .....	84
C. Sumber Data .....	86
D. Teknik Pengumpulan Data .....	87
E. Pengujian Kredibilitas Data .....	89
F. Instrumen Penelitian.....	91
G. Teknik Analisis Data .....	93
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>95</b>
A. Deskripsi Hasil Penelitian .....	103
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	129
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>150</b>
A. Kesimpulan .....	150
B. Saran.....	154
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>156</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>159</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Sarana ruangan kelas .....	36
Tabel 2.2 Sarana ruangan perpustakaan .....	39
Tabel 2.3 Sarana ruangan pimpinan.....	42
Tabel 2.4 Sarana ruangan guru .....	44
Tabel 2.5 Sarana ruangan TU .....	46
Tabel 2.6 Sarana ruangan musolah .....	47
Tabel 2.7 Sarana ruangan konseling .....	48
Tabel 2.8 Sarana ruangan uks.....	49
Tabel 2.9 Sarana ruangan organisasi.....	51
Tabel 2.10 Sarana jamban .....	52
Tabel 2.11 Sarana gudang .....	53
Tabel 4.1 Waktu Penelitian .....	83

## DAFTAR BAGAN

Bagan 3.1 Kerangka Berikir .....	81
----------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	159
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	163
Lampiran 3 Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	175
Lampiran 4 Keadaan Sarana dan Prasarana MTs Negeri 2 Kota Serang .....	179
Lampiran 5 Struktur organisasi .....	183
Lampiran 6 Dokumentasi .....	184
Lampiran 7 Surat Keterangan Pembimbing Skripsi .....	192
Lampiran 8 Surat Izin Penelitian .....	194
Lampiran 9 Buku Bimbingan Skripsi .....	195
Lampiran 10 Surat Keterangan Telah Penelitian .....	200