

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi isi skripsi ini merupakan perbuatan plagiat atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 25 Mei 2023



Erlin Herlina

NIM 191250005

ABSTRAK

Erlin Herlina 191250005. *Pengawasan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Kedisiplinan Guru di Cibeber-Cilegon.*

Pengawasan kepala sekolah berarti menjalankan kepemimpinan fungsi manajemen, dimana pengawasan kepala sekolah merupakan salah satu penentu dalam mencapai tujuan pendidikan. Rumusan penelitian ini yaitu bagaimana rencana pengawasan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Apa hambatan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Bagaimana kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana rencana pengawasan kepala sekolah di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Untuk mengetahui hambatan pengawasan kepala sekolah di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Untuk mengetahui kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini dilakukan di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon. Pada penelitian ini, subjek penelitiannya adalah kepala sekolah, dewan guru, dan siswa. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian dari pengawasan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas kedisiplinan guru menunjukkan bahwa, *pertama* dalam rencana pengawasan kepala sekolah menjalin suasana hangat dengan para guru dan staff TU, kedekatan dan keterbukaan ini sehingga terlaksananya rencana pengawasan yang efektif dan efisien. *Kedua* hambatan kepala sekolah dalam melakukan kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon yaitu adanya kekhawatiran kepala sekolah terhadap guru yang tidak bisa menerima perencanaan peningkatan dan perbaikan yang akan dilakukan oleh kepala sekolah. Solusi dari hambatan ini adalah ketegasan kepala sekolah dalam penerapan, peningkatan dan perbaikan terhadap kedisiplinan guru. *Ketiga* sebagian besar guru sudah menerapkan kedisiplinan dengan mematuhi peraturan yang ada di sekolah.

Kata Kunci : *Pengawasan, Kepala Sekolah, Kedisplina Guru*



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andemu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang 4271
web Site: <http://ftk.uinbanten.ac.id> Email: ftkuinbanten.ac.id Telp: (0254)200323-208849 ext 2030 fax 200022

Nomor : - Kepada Yth,
Lampiran : Skripsi Dekan Fakultas
Perihal : **Ujian Munaqosah** Tarbiyah dan Keguruan
a.n Erlin Herlina Di-
NIM. 191250005 Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi Saudari Erlin Herlina, NIM. 191250005 yang berjudul ***"Pengawasan kepala sekolah dalam meningkatkan efektivitas kedisiplinan guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon"***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universtas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Serang, 25 Mei 2023

Pembimbing I

Dr. Nana Suryapermana M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II

Dr. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 19730124 200501 1 002

PERSETUJUAN
PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KEDISPLINAN GURU
DI MA AL-JAUHAROTUNNAQIYYAH CIBEBER-CILEGON

Oleh:

Erlin Herlina
NIM 191250005

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 19730124 200501 1 002

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumhana, M.Ag
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

PENGESAHAN

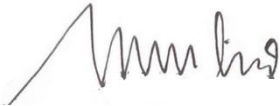
Skripsi a,n Erlin Herlina, NIM. 191250005 yang berjudul *Pengawasan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektivitas Kedisiplinan Guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon*. Telah diujikan pada sidang Munaqosah Universitas Islam Negri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 15 Juni 2023

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd), pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negri Sultan Maulana hasanuddin Banten.

Serang, 15 Juni 2023

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota,



Dr. Ali Muhtarom, M.Si
NIP. 19800525 201101 1 012

Sekretaris Merangkap Anggota,



H. Hasbullah, M.Pd
NIDN. 2025107302

Anggota:

Penguji I



Dr. Apud, M.Pd
NIP. 19710117 200312 1 001

Penguji II



Birru Muqdamien, M.Kom
NIP. 19810320 200912 1 003

Pembimbing I



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd
NIP. 19680506 200003 1 001

Pembimbing II



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 19730124 200501 1 002

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Serang, pada tanggal 05 Oktober 2000. Anak ketiga dari pasangan Bapak Karman dan Ibu Muhayaroh yang memberi nama penulis Erlin Herlina. Penulis tinggal di Kp, Wanasaba RT/RW (003/001), Desa toyomerto, Kecamatan Kramatwatu, Kabupaten Serang, Provinsi Banten. Pendidikan formal yang ditempuh penulis sebagai berikut : SDN Toyomerto 1, lulus pada tahun 2013. MTS Al- jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon, lulus pada tahun 2016. MA Al- jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon, lulus pada tahun 2019. Selanjutnya penulis melanjutkan pendidikan formal dengan masuk Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur kehadiran Ilahi Robbi yang telah memberikan beribu-ribu nikmat yang tak terhingga, yang telah memberi taufiq dan hidayah-Nya, memberi saya kekuatan, membekali saya dengan ilmu pengetahuan serta memperkenalkan saya dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Sholawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada baginda Rosulullah Muhammad SAW.

Segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persembahkan teruntuk orang-orang hebat yang selalu menjadi penyemangat yaitu Bapak dan Ibu tercinta yakni Bapak Karman dan Ibu Muhayahroh, yang tak henti-henti mendo'akan setiap langkah anaknya, tanpa ada dukungan dan do'a dari kedua orang tua semua tidak akan berarti apa-apa.

Dan teruntuk Adek yaitu Angelina dan Kakak-kakakku yaitu Nanang dan Wahyudi terima kasih sudah memberikan semangat dan dukungan baik secara moril maupun materil

Terima kasih ku ucapkan kepada sahabat-sahabatku yang telah menjadi support system dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Terima kasih untuk semuanya. Dan tidak ketinggalan pula skripsi ini saya persembahkan juga untuk calon suami saya yang sudah tertulis di lauhful mahfudz, semoga segera datang kerumah utuk melamar. Aaamiin

Dan tidak ketinggal pula bagi temen-temen seperjuangan MPI A angkatan 2019 yang telah memberikan warna selama 4 tahun masa perkuliahan ini.

MOTTO

**“CUKUPLAH BAGI KAMI ALLAH, SEBAIK-BAIKNYA PELINDUNG
DAN SEBAIK-BAIKNYA PENOLONG KAMI”**

(QS. Ali Imran: 173)

**“Jika tujuanmu ingin cepat sukses dan membahagiakan kedua orang tuamu,
maka jangan ada pacar di proses perkuliahanmu”**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirohiim

Segala puji hanya bagi Allah SWT yang telah memberikan taufiq, hidayah, serta inayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Sholawat beriring salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Rosulullah SAW, keluarga sahabat serta para pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini yang berjudul Pengawasan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Eektivitas Kedisiplinan Guru di MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Apabila dikemudian hari ditemukan beberapa kesalahan, kesamaan, kekeliruan dalam penulisan skripsi saya, saya selaku penulis mengucapkan permohonan maaf yang sebesar-besarnya. Dan berkat do'a, usaha, kerja keras dan bantuan yang sangat berarti dari berbagai pihak ini. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten

4. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., sebagai pembimbing 1 yang telah membimbing penulis dengan penuh keikhlasan dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak Dr. Moch. Subekhan, M,Ag., sebagai pembimbing ke II yang telah memberikan bimbingan dan arahan serta masukan selama proses penyelesaian skripsi ini
6. Bapak dan Ibu Dosen, Civitas Akademika Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Maulana Hasanuddin Banten
7. H. A. Marzuqi, S.Pd., selaku kepala sekolah MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian
8. Segenap dewan Guru beserta staff TU MA Al-jauharotunnaqiyyah Cibeber-Cilegon yang telah memberikan banyak inspirasi
9. Kedua orang tua yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak Karman dan Ibu Muhayaroh. Terima kasih atas kesabaran, pengorbanan, do'a, cinta, motivasi, semangat dan nasihat, serta candaan-candaan yang sering dilontarkan kepada anaknya. Dan juga tanpa mengenal kata lelah mendukung segala keputusan dan pilihan dalam hidup saya, kalian sangat luar biasa dan berarti dalam hidup saya. Semoga Allah SWT selalu menjaga kalian dalam kebaikan dan kemudahan, Aamiin.
10. Blackpink (Fatun, Fidiyah, Findi) terima kasih telah memberikan *support* dan semangat selama menyelesaikan skripsi ini

11. Teman-teman seperjuangan MPI A angkatan 2019 dan seluruh sahabat-sahabat disetiap proses perjuangan ini yang turut serta mendo'akan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
12. Dan yang terakhir saya ucapkan terima kasih kepada diri sendiri yang sudah berjuang melewati semua ini, terima kasih karena tidak menyerah dan selalu yakin bahwa saya mampu, terima kasih telah menjadi diriku sendiri dengan versi terbaik yang saya miliki, terima kasih atas semua yang telah diupayakan. Terima kasih akuuuuuuu.

Atas segala macam kebaikan, bantuan, perhatian, bimbingan, penulis berharap semoga Allah SWT membalas dengan pahala yang berlimpah. Aamiin. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya, untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat bermanfaat bagi penulis guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap dan berserah semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua yang membacanya Aamiin.

Serang 25 mei 2023
Penulis,

Erlin Herlina
NIM. 191250005

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
RIWAYAT HIDUP	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
F. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Pengawasan Kepala Sekolah.....	11
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	11
2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	14
3. Kompetensi Supervisi	18
4. Kepala Sekolah Sebagai Supervisi.....	19
5. Fungsi Supervisi Pendidikan	23
6. Tujuan Supervisi Pendidikan	30
7. Jenis Supervisi Pendidikan.....	31
8. Tugas Supervisi Pendidikan.....	33
9. Prinsip Supervisi Pendidikan	34
B. Kedisiplinan Guru	39
1. Pengertian Kedisiplinan Guru	39
2. Ciri-ciri dan Aspek-aspek Kedisiplinan Guru.....	43

3. Tujuan Kedisiplinan Guru	45
4. Prinsip-prinsip Kedisiplinan Guru.....	45
5. Fungsi Kedisiplinan Guru	46
6. Supervisi dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru	47
C. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	50
D. Kerangka Berfikir.....	52
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	54
A. Metode Penelitian.....	54
B. Tempat dan Waktu Penelitian	54
C. Populasi dan Sampel Penelitian	55
D. Instrumen Penelitian.....	56
E. Jenis Pendekatan Penelitian	57
F. Teknik Pengumpulan Data.....	58
G. Teknik Analisis Data.....	62
H. Keabsahan Data.....	65
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	68
A. Deskripsi Hasil Penelitian	77
B. Pembahasan Hasil Penelitian	87
BAB V PENUTUP	95
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	99