

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis Sebagian salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Bimbingan Konseling Islam pada Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiat atau mencontoh karya ilmiah orang lain, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar sarjana yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 06 Juni 2023



NIKI PERMATA INDAH

NIM. 191520121

ABSTRAK

Nama: **Niki Permata Indah**, NIM: 191520121, Judul Skripsi: “**Pengaruh Teknik Modelling Terhadap Jiwa Kepemimpinan (Studi Di Organisasi Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang)**” Program Studi: Bimbingan Konseling Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten 2023 M/1444 H.

Salah satu faktor yang mempengaruhi perkembangan dan kemajuan sebuah organisasi yaitu kepemimpinan. Dalam kepemimpinan, seorang pemimpin diharuskan untuk bisa mendorong dan menumbuhkan kreativitas dan juga inovasi, karena kemampuan tersebut akan berpengaruh terhadap perkembangan dan perubahan suatu organisasi menuju organisasi yang berkualitas. Oleh karena itu seorang pemimpin harus memiliki kesiapan yang dapat mengatasi berbagai permasalahan yang muncul. Dengan kesiapan tersebut pemimpin dapat menjadikan suatu organisasi menuju perubahan yang lebih baik untuk kedepannya. Teknik *modelling* dapat digunakan untuk mengetahui pengaruh Teknik ini dengan jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang. Teknik *modelling* ini merupakan belajar melalui tingkah laku yang teramat meminimalisir tingkah laku seseorang yang mengamati..

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dikemukakan di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1) Bagaimana Jiwa Kepemimpinan Pengurus IPPNU Kota Serang? 2) Bagaimana Penerapan Teknik Modelling Terhadap Jiwa Kepemimpinan Pengurus IPPNU Kota Serang? 3) Bagaimana Pengaruh Teknik Modelling Terhadap Jiwa Kepemimpinan Pengurus IPPNU Kota Serang?

Tujuan dari penelitian ini yaitu sebagai berikut: 1) Untuk mengetahui bagaimana kondisi kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang. 2) Untuk mengetahui penerapan Teknik modelling terhadap jiwa kepemimpinan Pengurus IPPNU Kota Serang. 3) Untuk mengetahui hasil dari pengaruh Teknik modelling terhadap jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dalam bentuk *Pre-Experimental Designs* dengan menggunakan *one-Group Pretest-posttest Design*. Desain ini digunakan untuk mengetahui sebab-akibat. peneliti menggunakan jenis *sampling jenuh (sensus)*. Dalam penelitian ini yang menjadi sampel adalah seluruh pengurus IPPNU Kota Serang yang berjumlah 39 orang.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan dapat disimpulkan: 1) Jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang sebelum dilakukn treatment dengan menggunakan teknik modelling sebesar 65.71. 2). Jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang sesudah diberikan *treatment* dengan menggunakan teknik *modelling* meningkat sebesar 87.37. 3). Berdasarkan hasil uji hipotesis yang diperoleh sebesar t hitung yaitu -19. dengan nilai signifikansi (2-tailed) $0,00 < 0,05$. Oleh karena itu, menyatakan bahwa tidak ada perbedaan signifikan antara skor *pre-test* dan *posttest* jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang ditolak. Hasil ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh Teknik modelling terhadap jiwa kepemimpinan pengurus IPPNU Kota Serang.

Kata Kunci: *Teknik Modelling, Jiwa Kepemimpinan, Organisasi*

ABSTRACT

Name: Niki Permata Indah, NIM: 191520121, Thesis Title: "The Influence of Modeling Techniques on the Spirit of Leadership (Study at the Organization of the Nahdlatul Ulama Women's Student Association Serang City" Department: Islamic Counseling Guidance, Faculty of Da'wah, Sultan Maulana Hasanuddin State Islamic University Banten 2023 M/1444 H.

One of the factors that affect the development and progress of an organization is leadership. In leadership, a leader is required to be able to encourage and foster creativity and innovation, because these abilities will affect the development and change of an organization towards a quality organization. Therefore, a leader must have readiness that can overcome various problems that arise. With this readiness, leaders can make an organization towards a better change for the future. Modeling techniques can be used to determine the influence of this technique with the leadership spirit of the Serang City IPPNU management. This modeling technique is learning through behavior that greatly minimizes the behavior of someone who observes.

Based on the background of the problems stated above, the formulation of the problem in this study is: 1) What is the Leadership Spirit of the Serang City IPPNU Management? 2) How is the application of modeling techniques to the leadership spirit of the Serang City IPPNU management? 3) How does the modeling technique affect the leadership spirit of the Serang City IPPNU management?

The objectives of this study are as follows: 1) To find out how the leadership condition of the Serang City IPPNU management. 2) To find out the application of modeling techniques to the leadership spirit of the Serang City IPPNU Management. 3) To find out the results of the influence of modeling techniques on the leadership spirit of the Serang City IPPNU management.

This study used quantitative research methods in the form of Pre-Experimental Designs using one-Group Pretest-posttest Design. This design is used to determine causation. Researchers used the Jensus sampling type (census). In this study, the sample was all 39 IPPNU Serang City administrators.

Based on the research carried out, it can be concluded: 1) the leadership spirit of the IPPNU management of Serang City before treatment was carried out using modeling techniques amounting to 65.71. 2). The leadership spirit of the IPPNU management of Serang City after being given treatment using modeling techniques increased by 87.37. 3). Based on the results of the hypothesis test obtained by calculate, which is -19. with a significance value (2-tailed) of $0.00 < 0.05$. Therefore, it was stated that there was no significant difference between the pretest and posttest scores of the leadership spirit of the IPPNU Serang City management. These results show that there is an influence of modeling techniques on the leadership spirit of the Serang City IPPNU management.

Keywords: modeling techniques, leadership spirit, organization



FAKULTAS DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : Nota Dinas
Lamp :
Hal : **Ujian Skripsi**
a.n Niki Permata Indah
NIM: 191520121

Kepada Yth
Dekan Fakultas Dakwah
UIN SMH Banten
Di-
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

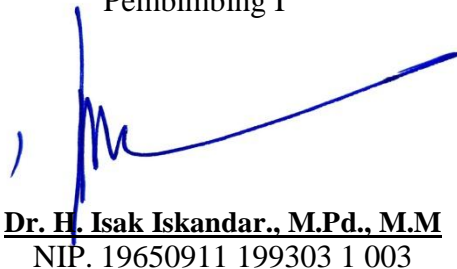
Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan, maka kami berpendapat bahwa skripsi atas nama Niki Permata Indah NIM: 191520121 dengan judul **“Pengaruh Teknik Modelling Terhadap Jiwa Kepemimpinan (Studi di Organisasi Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang)”** telah diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Dakwah Jurusan Bimbingan Konseling Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

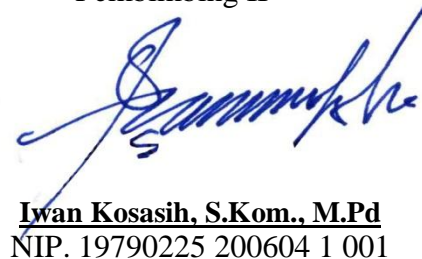
Serang, 06 Juni 2023

Pembimbing I



Dr. H. Isak Iskandar., M.Pd., M.M
NIP. 19650911 199303 1 003

Pembimbing II



Iwan Kosasih, S.Kom., M.Pd
NIP. 19790225 200604 1 001

**PENGARUH TEKNIK *MODELLING* TERHADAP JiWA
KEPEMIMPINAN**

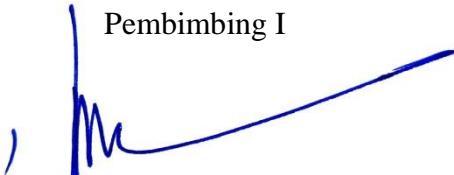
(Studi di Organisasi Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang)

Oleh:

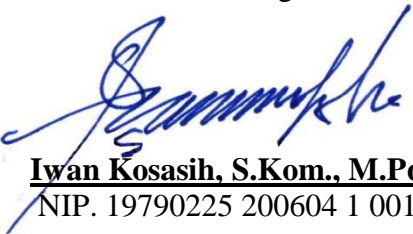
NIKI PERMATA INDAH
NIM: 191520121

Menyetujui,

Pembimbing I


Dr. H. Isak Iskandar, M.Pd., M.M
NIP. 19650911 199303 1 003

Pembimbing II


Iwan Kosasih, S.Kom., M.Pd
NIP. 19790225 200604 1 001

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Dakwah


Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A
NIP. 19720626 199803 1 002

Ketua Jurusan
Bimbingan Konseling Islam


A.M. Fahurrozi, S.Psi., M.A.
NIP. 19750604 200604 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n **Niki Permata Indah**, NIM: **191520121**, Judul Skripsi: **Pengaruh Teknik *Modelling* Terhadap Jiwa Kepemimpinan** (Studi di Organisasi Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang) telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Tanggal 16 Juni 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Program Studi Bimbingan Konseling Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 16 Juni 2023

Sidang Munaqasah,

Ketua Merangkap Anggota



A.M. Fahrurrozi, S.Psi. M.A
NIP._19750604 200604 1 001

Sekretaris Merangkap Anggota



Sumintak, M.Si
NIP._19930929 202012 1 005

Anggota

Penguji I



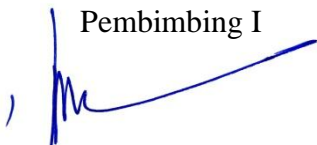
Dr. H. Badrudin, M.Ag
NIP. 19750405 200901 1 014

Penguji II



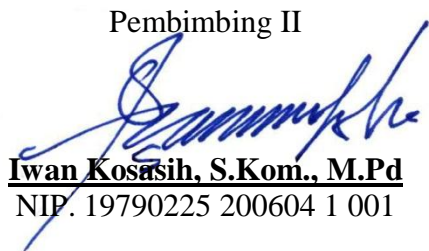
Fahma Islami, M.Si
NIP._19920908 201903 2 022

Pembimbing I



Dr. H. Isak Iskandar, M.Pd., M.M
NIP. 19650911 199303 1 003

Pembimbing II



Iwan Kosasih, S.Kom., M.Pd
NIP. 19790225 200604 1 001

PERSEMBAHAN

Segala nikmat dan karunia-Mu wahai Rabb-ku, ku panjatkan rasa syukur kepada-Mu, Allah SWT yang maha kuasa atas segala sesuatu. Segala puji bagi Allah yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran serta atas segala nikmat dan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini penulis mempersembahkan untuk orang tua yaitu Bapak Uci Sanusi dan Ibunda Aminah yang terkasih dan tersayang yang senantiasa memberikan dukungan-dukungan terbaiknya, baik dari segi moril dan bahkan material, yang senantiasa mendidik dengan penuh kasih sayang, berkorban tanpa mengenal lelah, senantiasa memanjatkan doa-doa terbaik untuk penulis sehingga sampai masa sekarang ini, serta yang selalu menjadi motivasi dan inspirasi terbesar untuk menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini juga penulis persembahkan untuk kakak dan adik yang tersayang Awaludin dan Tri Afsari. Terimakasih atas segala motivasi dan nasihat yang telah diberikan, yang selalu menghadirkan keceriaan, serta do'a dan semangat dalam penulisan skripsi ini. Serta keluarga besar dari Bapak dan Ibu yang memberikan dukungan yang tak henti untuk penulis agar bisa menjadi apa yang diharapkan dan dibanggakan.

MOTTO

وَإِقَامَ الْخَيْرَاتِ فَعَلْنَا إِلَيْهِمْ وَأَوْحَيْنَا بِأَمْرِنَا يَهْدُونَ أَيْمَةً وَجَعَلْنَاهُمْ
عَبِيدِينَ لَنَا وَكَانُوا زَكَاةً وَإِتْيَاءَ الصَّلَاةِ

"Dan Kami menjadikan mereka itu sebagai pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami dan Kami wahyukan kepada mereka agar berbuat kebaikan, melaksanakan shalat dan menunaikan zakat, dan hanya kepada Kami mereka menyembah." (QS. Al-Anbiya: 73)

RIWAYAT HIDUP

Penulis Bernama Niki Permata Indah, lahir di Serang, 22 Mei 2001. Saat ini penulis tinggal di Lingkungan Jagarayu Gelam RT/RW 001/003 Kelurahan Gelam Kecamatan Cipocok Jaya Kota Serang Banten. Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara dari orang tua yang Bernama Bapak Uci Sanusi dan Ibu Aminah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah SDN Gelam 2 lulus pada tahun 2012, kemudian melanjutkan sekolah di pondok pesantren Al-Mubarak yang hanya ditempuh saat MTS saja lulus pada tahun 2015, selanjutnya melanjutkan pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Serang lulus pada tahun 2018. Setelah lulus MAN penulis tidak langsung melanjutkan Pendidikan, penulis memutuskan untuk melanjutkan Pendidikan pada tahun 2019 di Program Studi Bimbingan Konseling Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten melalui jalur UMPTKIN.

Selama menjadi mahasiswa di UIN SMH Banten, penulis aktif di beberapa organisasi eksternal kampus yaitu Comic pada tahun 2019. lalu Himpunan Mahasiswa Serang 2021. Serikat Mahasiswa Gerakan Indonesia Raya 2022. dan Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang tahun 2023. Demikian catatan singkat mengenai Riwayat hidup penulis selama menempuh Pendidikan di Jurusan Bimbingan Konseling Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) pada Program Studi Bimbingan Konseling Islam. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, beserta Keluarga, para sahabat serta para pengikutnya sampai akhir zaman.

Alhamdulillah dengan keridhoan dan kemudahan yang telah diberikan Allah SWT kepada penulis serta diiringi dengan ikhtiar yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Teknik *Modelling* Terhadap Jiwa Kepemimpinan (Studi di Organisasi Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama Kota Serang)”** dengan penuh rasa syukur dan bahagia.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta nasihat dari berbagai pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini hingga tahap akhir. Dengan demikian penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak terkait dan penghargaan yang setinggi-tingginya, diantaranya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd, Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis dalam Menyusun skripsi ini.
3. Bapak A.M Fahrurrozi M.A, ketua Jurusan Bimbingan Konseling Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis dalam menyusun skripsi.

4. Ibu Imalatul Khairat, M.Pd, sebagai sekretaris Program Studi Bimbingan Konseling Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan arahan serta motivasi dalam Menyusun skripsi
5. Dr. H. Isak Iskandar, M.Pd., M.M, dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, mendidik, dan memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran, tenaga dan pikiran dalam menyelesaikan skripsi
6. Iwan Kosasih, S.Kom., M.Pd, dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, mendidik, dan memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran, tenaga dan pikiran dalam menyelesaikan skripsi
7. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama perkuliahan. Bapak dan Ibu pengurus Perpustakaan Umum, Staff Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
8. Ketua serta seluruh jajaran kepengurusan IPPNU Kota Serang yang telah memberi izin penelitian serta membantu penulis dalam proses penelitian
9. Seluruh keluarga, terutama Ibu dan Bapak tercinta yang selalu memberi motivasi dan inspirasi tak lupa juga doa dan dukungan selama masa perkuliahan.
10. Seluruh responden penelitian yang bersedia dan telah membantu penulis dalam proses penelitian.
11. Kepada seluruh sahabat-sahabat dan teman-temanku. Yunita Sari yang sudah banyak membantu dan memberi arahan untuk dapat menyelesaikan skripsi. Vina Inayah Aulia kakak tingkat yang sudah banyak membantu selama proses perkuliahan sampai tugas akhir skripsi ini tanpa rasa bosan. Nira Saharani, Fitria Maulida, M. Sidiq Karnanto, Fajri Rizki Alfian

teman kelas yang sudah berjuang bareng yakinlah kalian juga bisa menyelesaikan tugas akhir ini. Serta teman-teman seperjuangan BKI D'19 dan semua pihak yang terlibat dalam menyusun skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu. terimakasih atas semuanya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT lah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantuk menyelesaikan skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda.

Serang, 16 Juni 2023

Niki Permata Indah
NIM. 191520121

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO.....	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR BAGAN.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Batasan Masalah dan Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Definisi Oprasional	10
BAB II KAJIAN TEORI	12
A. Paparan Teori	12
B. Kerangka Berpikir	37
C. Hubungan Antar Variabel	38
D. Penelitian Terdahulu yang Relevan	39

E. Hipotesis.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Variabel Penelitian.....	43
C. Populasi dan Sampel	43
D. Instrumen Penelitian.....	45
E. Prosedur Penelitian.....	47
F. Teknik Pengumpulan Data.....	53
G. Teknik Analisis Data.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	37
A. Hasil Penelitian	37
B. Pembahasan Penelitian.....	79
C. Keterbatasan Penelitian	84
BAB V PENUTUP	85
A. Simpulan.....	85
B. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Desain Penelitian One-Group Pretest-Posttest Design	43
Tabel 3.2 Jumlah Populasi Pengurus IPPNU Kota Serang	44
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen	45
Tabel 3.4 Skala likert	46
Tabel 4.1 Jadwal Pelaksanaan Treatment Dengan Menggunakan Teknik Modeling	57
Tabel 4.2 Interval skor <i>pretest</i> jiwa kepemimpinan IPPNU Kota serang	60
Tabel 4.3 Interval skor <i>posttest</i> jiwa kepemimpinan IPPNU Kota Serang	71
Tabel 4.4 Uji Normalitas Data <i>Pretest</i> dan Posttes	74
Tabel 4.5 Descriptif uji normalitas	75
Tabel. 4.6 Hasil Uji Normalitas <i>Pretest</i> dan <i>posttest</i>	76
Tabel. 4.7 Paired Samples Statistics <i>Pretest</i> dan <i>posttest</i>	77
Tabel. 4.8 Paired Samples Statistics <i>Pretest</i> dan <i>posttest</i>	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 <i>Pre-test</i> Jiwa kepemimpinan IPPNU Kota Serang.....	61
Gambar 4.2 <i>Posttest</i> Jiwa kepemimpinan IPPNU Kota Serang.....	73

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir	38
-----------------------------------	----