

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa Skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Asuransi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan dan kutipakan secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Adapun dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar sarjana yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 05 Juni 2023



Yati Rucyati Maulani  
NIM. 191430010

## ABSTRAK

**Nama:** Yati Rucyati Maulani, NIM. 191430010, **Judul Skripsi:** *Implementasi Good Islamic Pension Fund Governance (GIPFG) pada Dana Pensiun PT.Taspen (Persero) Cabang Serang.*

Penelitian ini dilakukan di PT.Taspen (Persero) Serang untuk mengetahui tata kelola Dana Pensiun dan pengelolaan Dana Pensiun apakah sudah sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Islamic Pension Fund Governance* (GIPFG) serta untuk memberikan wawasan kepada masyarakat mengenai pentingnya dana pensiun dan baiknya pengelolaan dana pensiun di PT.Taspen.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1). Apakah pengelolaan Dana Pensiun di PT.Taspen (Persero) Cabang Serang sesuai dengan pilar-pilar *Good Islamic Pension Fund Governance* (GIPFG)? 2). Bagaimana implementasi tata kelola *Good Islamic Pension Fund Governance* (GIPFG) pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang?

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu: 1). Untuk mengetahui apakah pengelolaan Dana Pensiun di PT.Taspen (Persero) Cabang Serang sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Islamic Pension Fund Governance* (GIPFG)? 2). Untuk mengetahui pelaksanaan tata kelola *Good Islamic Pension Fund Governance* (GIPFG) pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, dimana metode ini harus mendeskripsikan suatu objek, fenomena atau inseting sosial yang akan dituangkan dalam tulisan berbasis naratif. Penulisan kualitatif ini bertujuan untuk menggambarkan, menjelaskan, meramalkan, dan mengontrol fenomena melalui kumpulan data terfokus.

Kesimpulannya pengelolaan dana pensiun terdapat prinsip-prinsip pengelolaan yang diterapkan pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang tidak sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Islamic Pension Fund Governance* yaitu dimana dimana PT.Taspen (persero) cabang Serang hanya memiliki tiga prinsip dari enam prinsip yang ada dalam GIPFG. Implementasi prinsip-prinsip *Good Islamic Pensiun Fund Governance* pada PT.Taspen (persero) cabang Serang yaitu: 1). Sistem Internal Kontrol dan Manajemen Risiko Pada Dana Pensiun 2). Peran auditor eksternal yang luas 3). Peningkatan sistem transparansi dan menjaga kualitas pelayanan terhadap nasabah dana pensiun.

**Kata kunci:** Dana pensiun, *Good Islamic Pension fund Governance*, PT.Taspen (Persero) Cabang Serang.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Syech Nawawi Bantaniy Nomor 30 Serang Banten 42171  
Telp. (0254)2003323 Fax. (0254)200022

---

Nomor : Nota Dinas  
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar  
Hal : **Usulan Munaqasyah**  
**a.n. Yati Rucyati Maulani**  
**NIM.191430010**

Kepada Yth.  
**Dekan** Fakultas Ekonomi  
Dan Bisnis Islam  
**UIN SMH BANTEN**  
di-  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Yati Rucyati Maulani, NIM. 191430010** dengan judul Skripsi "**Implementasi Good Islamic Pension Fund Governance (GIPFG) pada Dana Pensiun PT. Taspen (Persero) Cabang Serang**" diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian Munaqasyah pada Jurusan Asuransi Syariah Fakultas Ekonomi Bisnis dan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan Skripsi ini dengan harapan dapat segera di Munaqasyah.

Demikian, atas perhatian Ibu/Bapak, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Serang, 22 Mei 2023

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**

**Dr.H.Syaeful Bahri, S.Ag.,M.M.,CHCM**  
**NIP. 197203171999031001**

**Muhammad Fadli Azim, M.Si**  
**NIP. 198705312019031010**

**PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI *GOOD ISLAMIC PENSION FUND*  
GOVERNANCE (GIPFG) PADA DANA PENSUN PT. TASPEN  
(PERSERO) CABANG SERANG**

Oleh :

**Yati Rucyati Maulani**  
NIM. 191430010

Menyetujui,

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**




**Dr.H.Syaeful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM**  
NIP. 197203171999031001



**Muhammad Fadli Azim, M.Si**  
NIP. 198705312019031010

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam**



**Dr. H. Hasyatul Masykurah, M.S.I**  
NIP. 19642121991032000

**Ketua Jurusan  
Asuransi Syariah**



**Havid Risyanto, S.Si., M.Sc**  
NIP. 198510252015031005

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. **YATI RUCYATI MAULANI**, NIM: **191430010** yang berjudul : **“Implementasi Good Islamic Pension Fund Governance Dana Pensiun Pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang”**., telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 05 Juni 2023 Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Asuransi Syariah Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 05 Juni 2023

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



**Dr. Budi Sudrajat, M.A**  
NIP. 197403072002121004

Anggota-anggota

Sekretaris Merangkap Anggota



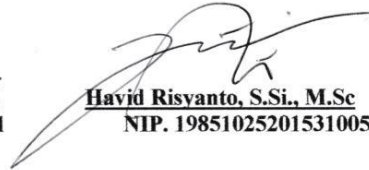
**Nurmaita Hamsyiah, M.Si**  
NIDN. 2005057904

Penguji I



**Rustamunadi, S.H., M.H**  
NIP. 196709241989031001

Penguji II



**Havid Risyanto, S.Si., M.Sc**  
NIP. 19851025201531005

Pembimbing I



**Dr. H. Syaeful Bahri, S.Ag., M.M., CHCM**  
NIP. 197203171999031001

Pembimbing II



**Muhammad Fadli Azim, M.Si**  
NIP. 198705312019031010

## PERSEMBAHAN

*Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya ini bisa diselesaikan diwaktu yang tepat. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi besar kita Muhammad SAW.*

*Penulis persembahkan Skripsi ini untuk kedua orang tua, Ayahanda Tarono dan Ibunda Siti Nuraeni tercinta yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertulisan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ayah dan Ibu bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk ayah dan Ibu yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendo'akanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik. Terimakasih Ibu...terimakasih Ayah...atas semua yang telah engkau berikan, semoga di berikan kesehatan dan panjang umur agar dapat menemani langkah kecilku bersama adik-adiku Ira dan Bila menuju kesuksesan.*

*Untuk Bapak/Ibu dosenku yang baik hati.... izinkanlah aku untuk mengatar ucapan terimakasih, untukmu sebagai dosen pembimbing dan dosen penguji yang telah bersedia mengantarkanku untuk mengantungi gelar sarjana. Semoga kebahagiaanmu juga merupakan kebahagiaanmu sebagai "Guruku" yang teramat baik.*

## **MOTTO**

*“Allah SWT tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai  
dengan kesanggupannya”  
(Q.S Al-Baqarah; 286)*

*“Tiada orang baik yang tak punya masa lalu  
Tak ada orang jahat yang tak punya masa depan”  
-Yati Rucyati Maulani*

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Yati Rucyati Maulani, lahir di Serang anak pertama dari tiga bersaudara dari orang tua yang bernama Ayah Taronu dan Ibu Siti Nuraeni.

Pendidikan yang telah di tempuh SDN Karundang 2, Jl.Raya Serang-Pandeglang, Karundang, Kecamatan Cipocok Jaya, Kota Serang, Banten 42126 lulus tahun 2013, SMP Nur El-Bantany, Jl. Raya Sayabulu-Dalung Km.1, Kecamatan Cipocok Jaya, Kota Serang, Banten 42116 lulus tahun 2016, SMA Al-Mukhtariah, Jl. Lanud Gorda Binuang Km.2, Desa Gembor, Kecamatan Binuang, Kabupaten Serang, Banten 42196 lulus tahun 2019. Kemudian dilanjut studi di Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Jurusan Asuransi Syariah.

Selama manjadi mahasiswi, di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti organisasi internal Kampus yaitu UKM Pusat Riset Mahasiswa sebagai anggota dan pengurus tahun 2021 sampai 2023.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Ungkapan Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim masih di berikan nikmat sehat wal'afiat. Sholawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul "***Implementasi Good Islamic Pension Fund Governance (GIPFG) pada Dana Pensiun PT.Taspen (Persero) Cabang Serang***".

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Havid Risyanto, S.Si.,M.Sc Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr.H.Syaeful Bahri, S.Ag.,M.M.,CHCM selaku dosen pembimbing I dan Bapak Muhammad Fadli Azim, M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Rustamunadi, S.H.,MH selaku dosen penguji I dan Bapak Havid Risyanto, S.Si., M.Sc selaku dosen penguji II yang telah banyak memberi saran dalam skripsi ini.

6. Bapak Kukuh Hinggar Pamukti dan Bapak Rizky Wina Grinanto sebagai HRD dan Bagian Umum PT.Taspen (Persero) Cabang Serang yang telah membantu memberikan informasi dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Bapak Taronu dan Ibu Siti Nuraeni, kedua orang tua yang selalu mendo'akan dan memberi dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada rekan-rekan yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 05 Juni 2023

Penulis,

Yati Rucyati Maulani

NIM. 191430010

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>1</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus penelitian .....	9
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat penelitian .....	10
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	11
G. Kerangka Pemikiran.....	17
H. Metode Penelitian .....	19
I. Sistematika Penulisan .....	21
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. <i>Good Corporate Governance (GCG) dan Good Islamic Pension Fund Governance (GIPFG) .....</i>	<i>23</i>
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance (GCG) .....</i>	<i>23</i>
2. Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance (GCG).....</i>	<i>26</i>
3. Pengertian <i>Good Islamic Pension Fund Governance (GIPFG) .....</i>	<i>27</i>
4. Pengertian <i>Islamic Corporate Governance (ICG).....</i>	<i>28</i>
5. Pengembangan Tata Kelola Dana Pensiun Syariah Sesuai <i>Good .....</i>	<i>30</i>
B. Dana Pensiun .....	32
1. Pengertian Dana Pensiun .....	33
2. Tata Kelola Dana Pensiun.....	35
3. Landasan Hukum Dana Pensiun .....	36

4. Fungsi Dana Pensiun.....	36
5. Jenis-jenis Dana Pensiun.....	37
6. Akad yang Digunakan di Dalam Dana Pensiun.....	38
7. Kebijakan dan Kendala Pengembangan Dana Pensiun .....	39
8. Kendala Pengembangan Dana Pensiun.....	41

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Metode Penelitian .....	43
B. Tempat dan Waktu .....	43
C. Teknik Pengumpulan Data.....	44
D. Teknik Analisis Data.....	46

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum PT.Taspen (Persero) Cabang Serang.....	48
1. Sejarah PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	48
2. Letak Geografis PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	50
3. Struktur Organisasi pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	51
4. Visi, Misi, Nilai Utama PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	53
5. Dasar Hukum Pembentukan PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	54
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	57
1. Pengelolaan Dana Pensiun pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	57
2. Prinsip-prinsip Pengelolaan yang diterapkan pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang.....	61
3. Tujuan Program PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	65
4. Sumber pendanaan yang ada pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	68
5. Implementasi Pilar-pilar <i>Good islamic Pension Fund Governance</i> pada PT.Taspen (Persero) Cabang Serang .....	69

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	72
B. Saran .....	76

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**