

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penelitian karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 16 Maret 2023

Muhamad Yusuf Rama Dika
NIM. 191410104

ABSTRAK

Nama: Muhamad Yusuf Rama Dika, NIM: 191410104, Judul Skripsi: ***Analisis Implementasi Good Corporate Governance pada Baznas Kota Tangerang Dengan pendekatan Indek Zakat Nasional.***

BAZNAS merupakan Badan Amil Zakat Nasional yang bertanggung jawab untuk mengelola zakat, infak, dan sedekah di Indonesia. Sebagai organisasi nirlaba, BAZNAS harus menerapkan tata kelola yang baik untuk memastikan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan implementasi *Good Corporate Governance* pada BAZNAS Kota Tangerang, serta mengevaluasi kesempatan dan hambatan dalam implementasi tersebut.

Perumusan masalah pada penelitian ini antara lain: bagaimana implementasi *Good Corporate Governance* pada BAZNAS Kota Tangerang dengan pendekatan Indeks Zakat Nasional?

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi *Good Corporate Governance* pada BAZNAS Kota Tangerang dengan pendekatan Indeks Zakat Nasional (IZN).

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu Kualitatif deskriptif atau studi kasus dengan menggunakan teknik wawancara dan observasi sebagai alat pengumpulan data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Tangerang telah berhasil menerapkan beberapa prinsip *Good Corporate Governance* dengan baik, seperti transparansi, akuntabilitas, dan keterlibatan pemangku kepentingan. Namun, penelitian juga menunjukkan beberapa kelemahan dalam implementasi *Good Corporate Governance*, seperti kurangnya kesadaran akan pentingnya tata kelola yang baik dan terbatasnya sumber daya manusia yang terlatih. Selain itu,

Dalam kesimpulan, penelitian ini merekomendasikan beberapa upaya yang dapat dilakukan oleh BAZNAS Kota Tangerang untuk meningkatkan implementasi *Good Corporate Governance*, seperti meningkatkan kesadaran akan pentingnya tata kelola yang baik, memperkuat pengawasan internal, dan meningkatkan keterlibatan pemangku kepentingan. Penelitian ini juga memberikan kontribusi pada pengembangan pengetahuan tentang implementasi tata kelola *Good Corporate Governance* pada organisasi nirlaba di Indonesia.

Kata Kunci: implementasi, tata kelola, dan good corporate governance.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Syekh Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Ds. Sukawana Kec. Curug Kota
Serang

Telp. (0254)2003323 Fax. (0254)200022

Nomor : Nota Dinas Kepada Yth.
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar **Dekan** Fakultas Ekonomi
Hal : **Usulan Munaqasyah** Dan Bisnis Islam
a.n. Muhamad Yusuf Rama UIN SMH Banten
Dika
NIM. 191410104 di -
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Muhamad Yusuf Rama Dika, NIM. 191410104** dengan judul Skripsi "*Analisis Implementasi Good Corporate Governance Pada Baznas Kota Tangerang Dengan pendekatan Indek Zakat Nasional*" diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan Skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 27 Februari 2023

Pembimbing I,

Rustamunadi, M.H
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II,

Zenno Noeralamsyah, M.E.I
NIP. 198404172019011001

PERSETUJUAN

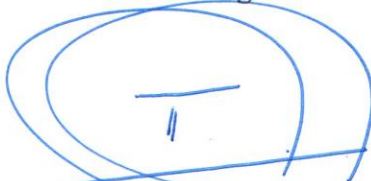
**ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE
GOVERNANCE PADA BAZNAS KOTA YANGERANG DENGAN
PENDEKATAN INDEKS ZAKAT NASIONAL**

Oleh:

Muhamad Yusuf Rama Dika
NIM: 191410104

Menyetujui,

Pembimbing I



Rustamunadi, M.H
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II



Zenno Noeralamsyah, M.E.I
NIP. 198404172019011001

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI
NIP. 196402121991032003

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



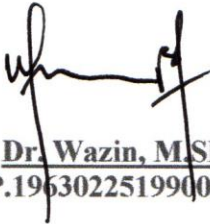
Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak.
NIP. 197408222005012003

PENGESAHAN

Skripsi a. n Muhamad Yusuf Rama Dika NIM: 191410104 yang berjudul: *“Analisis Implementasi Good Corporate Governance Pada Baznas Kota Tangerang dengan pendekatan Indek Zakat Nasional”*, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal Maret 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Sastra Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.


Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Wazin, M.SI,
NIP.196302251990031005


Sekretaris Merangkap Anggota



Nurmaita Hamsyiah, M.Si.
NIDN. 2005057904

Anggota-Anggota,

Penguji I,



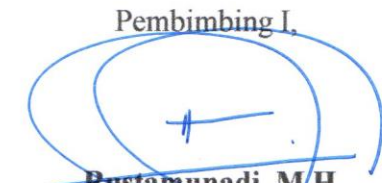
Dr. Budi Sudrajat, M.A.
NIP. 197403072002121004

Penguji II,



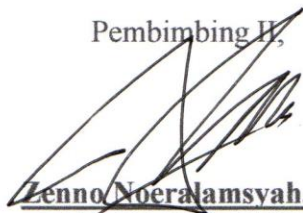
Fitri Raya, M.E.K.
NIP. 198808102019032010

Pembimbing I,



Rustamunadi, M.H
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II,



Zenno Noeralamsyah, M.E.I
NIP. 198404172019011001

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmannirrahim,

Sujud syukur kupersembahkan rasa syukur ini kepada Allah SWT. atas nikmat dan segala rahmatnya hingga aku dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Langkah ini dapat membawaku ke langkah-langkahku selanjutnya meraih kesuksesan atas keridhoan mu Ya Rabb.

Skripsi ini kupersembahkan terutama untuk kedua orangtuaku yang membesarkanku, mendidikku tanpa kenal lelah bekerja keras jatuh bangun untuk pendidikanku. Terimakasih Ayah, Ibu., Semoga karya kecil ini dapat membuat kalian bangga dan menggantikan rasa lelah kalian dengan kebahagiaan

Yang aku hormati, Ayah yang bernama Kasrin merupakan sosok pemimpin keluarga yang terus-menerus tidak lupa mengingatkan saya arti disiplin, arti kerja keras, semangat dan pantang menyerah. Yang selalu memikirkan masa depan untukku. Terimakasih,

Yang aku sayang dan kasihi Ibuku yang bernama Hasanah merupakan ibu yang begitu penyabar, penyayang, dan terus berusaha membuatku bahagia tidak lupa Adikku yang selalu ada ketika dibutuhkan. Yang selalu menyemangati dan selalu ada setiap saat-saat aku mulai lelah. Yang selalu menyemangatiku di keseharianku sahabat-sahabatku yaitu Bhahari, Yudha, Irsad, Rizal dan Wahyu

Tak lupa teman-temanku dari jurusan ekonomi syariah C 2019 yang tetap memberikanku semangat serta terimakasih keluarga ekonomi syariah 2019 yang tetap saling mengingatkan hal-hal yang baik dan informasi apapun yang datang.

-Muhamad Yusuf Rama Dika-

MOTTO

كُنْ فِي الدُّنْيَا كَأَنَّكَ غَرِيبٌ أَوْ عَابِرُ سَبِيلٍ

“jadilah seperti orang asing atau perantau di dunia
ini

(HR.al-Bukhari)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Muhamad Yusuf Rama Dika yang merupakan anak ke-1 dari pasangan suami istri Hasahah dan kasrin. Lahir pada 26 November 2001 di Jakarta, Sekarang berdomisili di Perumahan Rajeg Mulya Residance Blok B.8 No.22, Kabupaten Tangerang. Adapun riwayat pendidikan yang di tempuh penulis ialah sebagai berikut:

1. 2007-2013 : SDN 4 RAJEG
2. 2013-2016 : SMPN 2 RAJEG
3. 2016-2019 : SMKN 7 KOTA TANGERANG
4. 2019-2023 : UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Selama menjadi mahasiswa penulis juga aktif di berbagai organisasi internal atau eksternal kampus, yaitu:

1. Pengurus UKM Pusat Riset Mahasiswa 2021
2. Kader PMII Rayon FEBI UIN SMH Banten 2019-2021

KATA PENGANTAR

Assalamau'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya kepada hamba-Nya, sehingga masih diberikan kesehatan wal'afiyat. Shalawat beserta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan bagi umat manusia. Atas segala kemudahan yang diberikan Allah SWT disertai dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “***Analisis Implementasi Good Corporate Governance Pada Baznas Kota Tangerang Dengan pendekatan Indeks Zakat Nasional***”.

Penulis menyampaikan terima kasih banyak kepada semua pihak-pihak terkait atas dukungan, motivasi, bimbingan, kontribusi, bantuan dan doa terbaik sehingga bisa memperlancar dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menuntut ilmu di lingkungan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberi kesempatan bagi penulis untuk bergabung dan belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

3. Ibu Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M, M.Ak., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Terima kasih atas arahan dan ilmu yang diberikan kepada penulis selama belajar di jurusan ekonomi syariah.
4. Bapak Rustamunadi, M.H Selaku pembimbing I dan Bapak Zenno Noeralamsyah, M.E.I Selaku pembimbing II. Terima kasih telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikannya.
5. Bapak Dr. Budi Sudrajat, M.A dan Ibu Fitri Raya, M.EK. selaku penguji yang telah memberikan saran yang baik dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah mengajar dan mendidik penulis selama masa kuliah, serta para staf dan pegawai yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
7. Kepada kedua orang tua tercinta Ayah Kasrin dan Ibu Hasanah serta Adikku Sinta Lutfiah. Terima kasih selalu memberikan semangat, motivasi dan doa terbaik untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Sahabat-sahabatku terbaik, Bhahari, Ryo, Yudha, Irsad, Rizal dan Wahyu . Terimakasih telah memberikan dukungan, menjadi pendengar yang baik dan tempat bertukar cerita suka dan duka selama perkuliahan.
9. Keluarga besar Ekonomi Syariah 2019 khususnya Ekonomi Syariah C 2019 selaku rekan-rekan seperjuangan. Terima kasih

atas kebersamaan, pembelajaran dan semangat yang diberikan kepada satu sama lain.

Terlepas dari semua itu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan baik dari segi susunan kalimat, isi maupun tata bahasanya, karena penulis masih dalam proses pembelajaran. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kepada pembaca untuk memberi segala saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhir kata penulis berharap skripsi ini bisa memberi manfaat bagi para pembaca. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 27 Februari 2023

Penulis

Muhamad Yusuf Rama Dika
NIM. 191410104

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
NOTA DINAS	v
PERSETUJUAN	vi
PENGESAHAN	vii
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus penelitian	8
C. Perumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat/Signifikansi Penelitian.....	9
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan	10
G. Kerangka Pemikiran	15
H. Metode Penelitian	22
1. Jenis Penelitian.....	22
2. Lokasi Penelitian.....	23
3. Kehadiran Peneliti.....	23

4. Sumber Data.....	24
5. Teknik Pengumpulan Data.....	24
6. Teknik Analisis Data.....	27
7. Pengecekan Keabsahan Data.....	32
I. Sistematika Penulisan	40
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Teori <i>Good Corporate Governance</i>	41
B. Kelembagaan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .	44
C. Indeks Zakat Nasional (IZN)	46
D. Rencana Strategis	50
BAB III TATAKELOLA BAZNAS KOTA TANGERANG	
A. Sejarah Singkat BAZNAS Kota Tangerang.....	52
B. Visi dan Misi	53
C. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	53
D. Rencana Strategis	60
BAB IV ANALISIS TATAKELOLA GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA BAZNAS KOTA TANGERANG DENGAN PENDEKATAN INDEKS ZAKAT NASIONAL	67
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Skorsing Variabel Regulasi	77
Tabel 3.2. Skorsing Variabel Dukungan APBD	78
Tabel 3.3. Statistik Tahun 2017	86
Tabel 3.4. Statistik Tahun 2018	87
Tabel 3.5. Statistik Tahun 2019	88
Tabel 3.6. Statistik Tahun 2020	90
Tabel 3.7. Statistik Tahun 2021	91
Tabel 3.8. Statistik Tahun 2022	93

DAFTAR GAMBAR

Grafik 1.1	Jumlah Penduduk Miskin Kota Tangerang Selatan Tahun 2015-2018	6
Gambar 3.1	Struktur Organisasi BAZNAS (Berdasarkan Peraturan BAZNAS No. 03 Tahun 2014)	55
Gambar 3.2	https://baznas.tangerangkota.go.id/	76