

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd) dan diajukan pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 Mei 2023



**EVA FARIHAH**  
NIM. 191250017

## ABSTRAK

Nama: **Eva Fariyah**, NIM: **191250017**, Judul Skripsi: **Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Kinerja Pembelajaran Guru di MTsN 2 Kabupaten Serang.**

Penelitian ini bertujuan untuk (1) Untuk menganalisis seberapa besar tingkat ketercapaian supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala madrasah, (2) Untuk menganalisis seberapa besar tingkat ketercapaian kinerja pembelajaran yang dilakukan oleh guru, (3) Untuk menganalisis adakah pengaruh antara supervisi akademik kepala madrasah terhadap kinerja pembelajaran guru di MTsN 2 Kabupaten Serang. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode kuantitatif korelasi. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh guru yang ada di MTsN 2 Kabupaten Serang yang berjumlah 50 orang guru. Instrumen penelitian ini menggunakan angket.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru. Pengaruh tersebut dapat dilihat dari hasil uji hipotesis penelitian yang menunjukkan bahwa pengaruh antara supervisi akademik kepala madrasah terhadap kinerja guru sebesar 12,2%, sedangkan sisanya 87,8% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti.

**Kata Kunci: Supervisi Akademik Kepala Madrasah, Kinerja Pembelajaran Guru**



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
2023 M/1444 H

---

---

Nomor : Nota Dinas Kepada Yth  
Lampiran : Skripsi Dekan Fakultas Tarbiyah  
Perihal : **Ujian Munaqosyah** dan Keguruan  
**a.n Eva Fariyah** UIN SMH Banten  
**NIM: 191250017** di-  
Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Eva Fariyah, NIM: 191250017, Judul Skripsi: Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Kinerja Pembelajaran Guru di MTsN 2 Kabupaten Serang**, telah diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Serang, 10 Mei 2023

Pembimbing I

**Dr. Supardi, Ph. D.**

**NIP. 19680620 199603 1 003**

Pembimbing II

**Drs. Paiman, M. Pd.**

**NIP. 19660616 200012 1 002**

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA  
MADRASAH TERHADAP KINERJA PEMBELAJARAN  
GURU DI MTsN 2 KABUPATEN SERANG**

Oleh:

**EVA FARIHAH**

NIM: 191250017

Menyetujui:

Pembimbing I



**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D**  
NIP. 19680602 199603 1 003

Pembimbing II



**Dr. Paiman, M. Pd.**  
NIP. 19660616 200012 1 002

Mengetahui:

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**Nana Jumhana, S. Ag., M. Ag**  
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Nana Suryapermana, M. Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

## PENGESAHAN

Skripsi a.n Eva Farihah, NIM: 191250017, yang berjudul “Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Kinerja Pembelajaran Guru di MTsN 2 Kabupaten Serang”, telah diajukan dalam sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 09 Mei 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 10 Mei 2023


### Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

Sekretaris Merangkap Anggota



**Rosidah, M.A.**  
NIP. 19780317 201101 2 005

### Anggota

Penguji I



**Dr. Jusaini Kamal, M.Pd.**  
NIP. 19581222 198903 2 001

Penguji II



**Dr. Moch. Subekhan, M.Ag.**  
NIP. 19730124 200501 1 002

Pembimbing I



**Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D**  
NIP. 19680602 199603 1 003

Pembimbing II



**Dr. Paiman, M. Pd.**  
NIP. 19660616 200012 1 002

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini aku persembahkan kepada:

Ayahanda tercinta (Anan) dan ibunda tersayang (Suebah) selaku orang tua penulis. Yang sudah rela berkorban memberikan segalanya kepada penulis.

Baik itu do'a, semangat, kasih sayang, harta, ilmu dan semua yang telah dikorbankan untuk penulis, yang tidak akan pernah bisa dibalas oleh apapun sekalipun itu adalah berlian, emas permata.

Penulis ucapkan "jazaakumullah khoiron katsiron" kepada orang tua penulis. Semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala meridhoi segala amal mereka, membalas segala kebaikan mereka, serta membalas segala hal yang telah mereka korbankan.

Aku persembahkan ini sebagai ungkapan rasa syukur dan ucapan terima kasih karena telah mendidikku hingga saat ini.

## **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al-baqorah: 286)

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama penulis adalah Eva Farihah. Seorang putri dari empat bersaudara dari Ayah Anan dan Ibu Suebah yang lahir di Pandeglang pada tanggal 20 Juni 2000 tepatnya di Kp. Lame Luhur, Desa Karyautama, Kecamatan Cikedal, Kabupaten Pandeglang-Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis sampai saat ini adalah sebagai berikut: MIS Malnu Lame Luhur lulus tahun 2012, MTs Negeri Pandeglang 2 Labuan lulus tahun 2015, MAS Mathla'ul Anwar Pusat Menes lulus pada tahun 2018, dan kemudian dilanjutkan pendidikannya di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.

Serang, 10 Mei 2023



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Segala puji bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat pada waktunya. Shalawat besertakan salam semoga senantiasa selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW., kepada keluarga, para sahabat serta para pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M. Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M. Pd., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
3. Bapak Dr. Nana Surya Permana, M. Pd. Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Supardi, M.Pd., Ph. D., sebagai Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Paiman, M. Pd., sebagai Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama menjadi mahasiswa di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Ibu Zubaidah, M. Pd., sebagai Kepala Madrasah MTsN 2 Kabupaten Serang yang telah memberikan izin penelitian dan informasi kepada penulis.
8. Kepada kedua orang tua, kakak, paman, kakak ipar, yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi.
9. Kepada teman seperjuangan (Aniah, Iip Khofifah, Dede Nirma, Hayya Yumna, Nurmawati, Nur Fadlilatul Amelia, Asri Yulianingsih) yang telah memberi support dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
10. Kepada sahabatku (Ene Nurjanah, Yustika Arifa Rahma Amir, Tiara Oktaviani) yang mendukung dan mensupport serta memberika semangat untuk menyusun skripsi ini dan menyelesaikannya tepat waktu.
11. Kepada teman-teman MPI-A yang telah mendukung agar segera menyelesaikan studi tepat pada waktunya.
12. Kepada Pengurus Himpunan Mahasiswa Bidikmisi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT., membalas segala kebajikannya dengan pahala yang berlimpah. Aamiin

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya, hanya kepada Allah penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 10 Mei 2023

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Eva Farihah', with a horizontal line underneath.

**Eva Farihah**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Batasan Masalah .....	10
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Manfaat Penelitian .....	12
G. Sistematika Pembahasan.....	12

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Kajian Teori .....	14
1. Supervisi Akademik Kepala Madrasah.....	14
a. Pengertian Supervisi .....	14
b. Pengertian Supervisi Akademik .....	16
c. Ruang Lingkup Supervisi Akademik .....	18
d. Tujuan, Fungsi, dan Prinsip Supervisi Akademik .....	19
e. Teknik-Teknik Supervisi Akademik .....	26
f. Tugas-Tugas Supervisi .....	36
g. Jenis-Jenis Supervisi .....	36
h. Pengertian Kepala madrasah .....	38
i. Peran dan Fungsi Kepala madrasah .....	39
j. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik dan Faktor yang Memengaruhinya .....	43
k. Ayat Al-Qur'an mengenai Supervisi .....	45
2. Kinerja Guru .....	47
a. Pengertian Kinerja Guru .....	47
b. Indikator Kinerja Guru .....	49
c. Standar Kinerja Guru .....	50
d. Ruang Lingkup Kinerja Guru .....	51
e. Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja Guru .....	57
f. Ayat Al-Qur'an mengenai Kinerja Guru .....	60
B. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	61
C. Kerangka Berpikir .....	64
D. Hipotesis Penelitian .....	65

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	67
B. Metode Penelitian .....	68
C. Populasi dan Sampel .....	69
D. Teknik Pengumpulan Data .....	71
E. Instrumen Penelitian .....	73
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	81

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Data .....	87
1. Supervisi Akademik Kepala Madrasah (Variabel X) .....	87
2. Kinerja Pembelajaran Guru (Variabel Y) .....	90
B. Uji Prasyarat Analisis Normalitas Data .....	92
1. Supervisi Akademik Kepala Madrasah (Variabel X) .....	92
2. Kinerja Pembelajaran Guru (Variabel Y) .....	94
C. Uji Hipotesis .....	94
1. Uji Persamaan, Signifikansi dan Linieritas Regresi Sederhana .....	94
2. Uji Koefisien, Signifikansi, dan Koefisien Determinasi Korelasi ...	98
D. Pembahasan .....	98
1. Supervisi Akademik Kepala Madrasah.....	98
2. Kinerja Pembelajaran Guru .....	101
3. Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Madrasah terhadap Kinerja Pembelajaran Guru .....	104

### **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	107
B. Saran .....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>113</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kegiatan Penelitian di MTsN 2 Kabupaten Serang .....	67
Tabel 3.2 Data Guru MTsN 2 Kabupaten Serang .....	70
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Supervisi Akademik Kepala madrasah (X) .....	74
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Pembelajaran Guru.....	76
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Supervisi Akademik Kepala madrasah .....	83
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Kinerja Pembelajaran Guru .....	90
Tabel 4.3 Uji Normalitas Variabel Supervisi Akademik Kepala Madrasah (X) dari 50 Responden .....	93
Tabel 4.4 Uji Normalitas Variabel Kinerja Pembelajaran Guru (Y) dari 50 Responden .....	94
Tabel 4.5 ANAVA untuk Regresi Linieritas Sederhana $\hat{Y} = 40,09 + 0,51X$ .....	96
Tabel L.1 Kuisisioner Supervisi Akademik Kepala madrasah (Variabel X)	114
Tabel L.2 Kuisisioner Kinerja Pembelajaran Guru (Variabel Y) .....	117
Tabel L.3 Data Pernyataan Variabel (X) Supervisi Akademik Kepala Madrasah .....	121
Tabel L.4 Data Pernyataan Variabel (Y) Kinerja Pembelajaran Guru.....	122
Tabel L.5 Persiapan perhitungan validitas variabel X butir 1.....	123
Tabel L.6 Rekapitulasi hasil uji supervisi akademik kepala madrasah (X) .....	126



Tabel L.7 tabel bantu persiapan perhitungan varian butir 1 supervisi akademik kepala madrasah .....	127
Tabel L.8 Hasil rekapitulasi varian 30 butir instrument supervisi akademik kepala madrasah .....	128
Tabel L. 9 persiapan perhitungan varians skor total variabel X .....	131
Tabel L.10 Persiapan perhitungan validitas variabel Y butir 1 .....	134
Tabel L.11 Rekapitulasi hasil uji Kinerja Pembelajaran Guru (Y) .....	136
Tabel L. 12 tabel bantu persiapan perhitungan varian butir 1 Kinerja Pembelajaran Guru.....	138
Tabel L.13 Hasil rekapitulasi varian 30 butir instrument kinerja pembelajaran guru .....	140
Tabel L.14 persiapan perhitungan varians skor total variabel Y .....	141
Tabel L.15 Hasil Distribusi Frekuensi Variabel X.....	145
Tabel L.16. Distribusi Frekuensi Variabel X .....	147
Tabel L.17. Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	148
Tabel L.18 Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	149
Tabel L.19 Normalitas Data Supervisi Akademik Kepala madrasah ....	151
Tabel L.20 Normalitas Data Kinerja Pembelajaran Guru .....	152
Tabel L.21 Penolong uji linieritas regresi .....	154
Tabel L.22 ANAVA Regresi Supervisi Akademik Kepala Madrasah dan Kinerja Pembelajaran Guru .....	157
Tabel L.23 Nilai Kritis dari “r” Product Moment .....	166

Tabel L.24 Luas dibawah Lengkungan Normal Standar Dari O ke Z (Bilangan Dalam Daftar Menyatakan Desimel).....	167
Tabel L.25 Nilai Persentil untuk Distribusi t .....	168
Tabel L.26 Nilai Persentil Untuk Distribusi F .....	169

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Histogram Frekuensi Supervisi Akademik Kepala Madrasah..	89
Grafik 4.2 Histogram Frekuensi Kinerja Pembelajaran Guru .....	92