

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiatisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya akan bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 16 Maret 2023



Mohamad Alwan  
NIM.191250035

## **ABSTRAK**

**Mohamad Alwan. Nim. 191250035.** *Peran Kepemimpinan Kiai Dalam Meningkatkan Kualitas Santri di Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darul Ihsan Pengampelan Walantaka Kota Serang Banten)*

Penelitian ini bertolak dari peran kepemimpinan Kiai dalam meningkatkan kualitas santri di pondok pesantren, dimana Kiai sebagai pemilik otoritas tertinggi di pondok pesantren memerankan sentral kepemimpinannya. Pondok pesantren Darul Ihsan yang berdiri sejak tahun 2013 sudah memiliki lembaga formal komprehensif dari SMP hingga SMA serta bisnis dan usaha mandiri pondok pesantren dalam berbagai bidang sebagai proses pencapaian kemandirian pondok pesantren tidak akan terlepas dari kepemimpinan Kiai sebagai figur sentral pesantren yang memiliki kharisma serta visi yang jauh kedepan yang melewati batas ketradisional kepemimpinan pondok pesantren. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana peran kepemimpinan Kiai dalam proses meningkatkan kualitas santri di pondok pesantren. Penelitian ini menggunakan metode penelitian studi kasus dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan studi dokumen. Instrumen pengumpulan data yang digunakan adalah catatan lapangan, kamera dan alat perekam percakapan. Analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sedangkan teknik keabsahan data pada penelitian ini menggunakan teknik triangulasi data. Hasil penelitian dan pembahasan penelitian ini adalah sebagai berikut : (1) Peran kepemimpinan yang diterapkan oleh Kiai sebagai pemimpin di pondok pesantren Darul Ihsan sudah cukup baik berdasarkan dari indikator peran kepemimpinan yaitu : Kiai sebagai edukator, Kiai sebagai manajer dan Kiai sebagai supervisor. (2) Perencanaan Kiai dalam meningkatkan kualitas santri pondok pesantren Darul Ihsan sudah dilakukan dengan sangat baik, beliau sudah mampu melakukan perubahan-perubahan yang cukup signifikan di lingkungan pondok pesantren, serta turun langsung ke lapangan untuk melakukan pemantauan terhadap santri dan Asatidz dalam proses pendidikan. (3) Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kualitas santri di pondok pesantren Darul Ihsan yaitu : sumber daya manusia dan saran prasarana.

**Kata Kunci: Peran, Kepemimpinan, Kiai, Kualitas, Santri.**



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jln. Syekh Nawawi Al Bantani Kp. Andamu'I Sukawana Kec Curug Kota Serang E-mail :  
UINBanten@

---

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fak Tarbiyah dan
	Keguruan	
Perihal	: <b>Ujian Munaqosyah</b>	UIN Sultan Maulana
Hasanuddin		
	<b>a.n Mohamad Alwan</b>	Banten
	NIM: 191250035	Di-
		Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaiklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Mohamad Alwan, NIM : 191250035 yang berjudul *Peran Kepemimpinan Kiai Dalam Meningkatkan Kualitas Santri Di Pondok Pesantren Darul Ihsan Pengampelan Walantaka Kota Serang-Banten*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.  
*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 21 februari 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. Paiman, M.Pd.**  
NIP. 196806021996031003

**Rosidah, MA.**  
NIP. 19783172011012005

PERSETUJUAN

PERAN KEPEMIMPINAN KIAI DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN DARUL IHSAN PENGAMPELAN  
WALANTAKA KOTA SERANG-BANTEN

Oleh:

Mohamad Alwan

NIM : 191250035

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Prisman, M.Pd.

NIP. 196806021996031003

Pembimbing II,



Rosidah, MA.

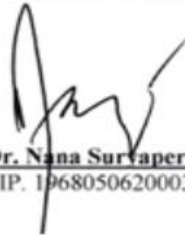
NIP.19783172011012005

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan keguruan



ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Nana Suryapermana M.Pd.

NIP. 19680506200031001

## PENGESAHAN

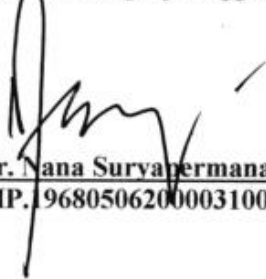
Skripsi a.n **Mohamad Alwan** yang berjudul **Peran Kepemimpinan Kiai Dalam Meningkatkan Kualitas Santri Di Pondok Pesantren (Studi di Pondok Pesantren Darul Ihsan Pengampelan Walantaka Kota Serang Banten)** telah diujikan dalam sidang pada bulan maret 2023.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.). Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 21 Maret 2023

### Sidang Munaqosyah

Ketua Merangkap Anggota,



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.  
NIP.196805062000031001

Sekretaris Merangkap Anggota,



Jahji, M.Pd.  
NIDM.2021098102

Anggota,

Penguji I,



Dina Indriana, M.Pd  
NIP.197712012003122002

Penguji II,



Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.  
NIP.196806021996031003

Pembimbing I,



Dr. Paiman, M.Pd  
NIP.196606162000121002

Pembimbing II,



Rosidah, MA.  
NIP.197803172011012005

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis, MOHAMAD ALWAN dilahirkan di Serang, pada tanggal 17 oktober 1998, anak ke 3 dari 4 bersaudara dari pasangan Bapak Wahyono dan Ibu Hasanah. Yang bertempat tinggal di Kp/Ds. Kadikaran Kec. Ciruas Kab. Serang-Banten.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah SDN KADIKARAN lulus tahun 2011 , dan melanjutkan ke MTs N 1 CIRUAS lulus tahun 2014, dan melanjutkan ke Pondok Pesantren AL-RAHMAH Lebakwangi, Walantaka lulus tahun 2018. Kemudian mengabdikan diri selama 4 tahun di Pondok Pesantren AL-Rahmah, dan pada tahun 2019 melanjutkan studi ke perguruan tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Demikian catatan singkat mengenai riwayat hidup penulis.

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas berkat rahmat dan kekuasaan-Nya, ku persembahkan skripsi ini sebagai tanda cinta dan baktiku pada sosok yang menjadi prioritas dalam hidupku yaitu orang tuaku.

Ayahanda Wahyonodan ibundaku Hasanahtercinta yang senantiasa mendoakan ku disetiap sujudnya, tak pernah lelah menopangku dan mendidikku dari balita hingga saat ini, perjuangannya yang begitu keras mengorbankan seluruh tenaga dan pikirannya, rela meneteskan keringatnya untuk membahagiakanku. Yang takan pernah bisa terhitung dan terbalas oleh waktu.

Al-Ustadz Dadang Hermawan, serta segenap keluarga besar Pondok Pesantren Darul Ihsan yang saya cintai. Serta Teman-teman seperjuangan MPI 2019 yang senantiasa memberikan semangat dan dukungannya.

Jazakumullah Khairan katsiran...

## **MOTTO**

“Hidup untuk berdakwah, diciptakan agar menjadi Uswatun Hasanah dan  
diutus sebagai Khalifah oleh Allah SWT’



## KATA PENGANTAR

*Bismilaahirrahmaanirrahiim*

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga berkat izin-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, shalawat berbingkai salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada suri tauladan kita yakni baginda Nabi besar Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat dan umatnya akhir zaman semoga kita memperoleh syafa'at baginda Rasul pada hari akhir nanti, pada hari dimana tidak ada pertolongan bagi manusia, kecuali karena amal shaleh yang dilakukannya di dunia ini.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, S.Ag, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku ketua Jurusan Menejemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr.Paiman, M.Pd. sebagai pembimbing I dan Ibu Rosidah, MA. sebagai pembimbing ke II yang telah membimbing penulis dengan keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Al-Ustadz Dadang Hermawan, S.Pd. yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis.
7. Seluruh Jajaran Dewan Asatidz pondok pesantren Darul Ihsan yang telah membantu penulis dalam penelitian sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
8. Keluargaku tercinta, Bapak, Ibu, Kakak, Mba, Adik dan keponakan tersayang Agam & Egi yang selalu membantu, mendoakan dan menyemangati serta mendengarkan keluh kesah penulis dalam menyusun skripsi ini.
9. Sahabatku dan seluruh teman-teman lainnya, khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan angkatan 2019 yang namanya tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terimakasih untuk segala kebersamaan kita selama 4 tahun ini, untuk semua cerita dan pengalaman yang luar biasa serta suasana belajar dan diskusi yang menyenangkan dalam setiap mata kuliah.
10. Keluarga besar Pondok Pesantren Darul Ihsan Pengampelan Walantaka Kota Serang- Banten yang selalu menyemangati dan membantu dalam menulis skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah ikut berperan serta membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran yang positif atas segala kekurangan, kekeliruan dan kesalahan dalam pembuatan skripsi ini. Harapan penulis semoga seluruh bantuan dan motivasi

yang disumbangkan kepada penulis menjadi amal shaleh serta mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 16 Maret 2023

**MOHAMAD ALWAN**  
NIM.191250035

## DAFTAR ISI

<b>KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>1</b>
<b>B. Identifikasi Masalah</b> .....	<b>11</b>
<b>C. Batasan Masalah</b> .....	<b>12</b>
<b>D. Rumusan Masalah</b> .....	<b>12</b>
<b>E. Tujuan Penelitian</b> .....	<b>13</b>
<b>F. Manfaat Penelitian</b> .....	<b>13</b>
<b>G. Sistematika Pembahasan</b> .....	<b>15</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
<b>A. Kepemimpinan</b> .....	<b>17</b>
<b>1. Pengertian Kepemimpinan</b> .....	<b>17</b>
<b>2. Kepemimpinan dalam Perspektif Islam</b> .....	<b>24</b>
<b>3. Pengertian Kiai</b> .....	<b>28</b>
<b>4. Peran dan Fungsi Kiai</b> .....	<b>30</b>
<b>5. Tugas dan Fungsi Pemimpin</b> .....	<b>34</b>

<b>B. Gaya Kepemimpinan Kiai</b> .....	40
1. Karismatik .....	40
2. Autokratik.....	42
3. Laissez Faire .....	44
4. Demokratis.....	45
5. Otoriter.....	48
<b>C. Pondok Pesantren</b> .....	50
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	50
2. Sejarah Pondok Pesantren .....	54
3. Tipologi Pondok Pesantren .....	57
4. Tujuan Pondok Pesantren.....	63
5. Peran dan Fungsi Pondok Pesantren .....	66
<b>D. Kualitas Santri</b> .....	69
1. Pengertian Santri.....	69
2. Ciri Santri Berkualitas.....	72
<b>E. Penelitian Terdahulu</b> .....	75
<b>F. Kerangka Berfikir</b> .....	77
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>80</b>
<b>A. Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	80
<b>B. Metode Penelitian</b> .....	81
<b>C. Kehadiran Peneliti</b> .....	84
<b>D. Sumber dan Data Penelitian</b> .....	85
<b>E. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	87
<b>F. Instrumen Penelitian</b> .....	91
<b>G. Teknik Analisis Data</b> .....	102
<b>H. Uji Keabsahan Data</b> .....	104
<b>I. Tahap Penelitian</b> .....	110

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>112</b>
<b>A. Deskripsi Objek Penelitian.....</b>	<b>112</b>
1. Gambaran Umum .....	112
2. Profil Pondok Pesantren .....	114
3. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	115
4. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	116
<b>B. Deskripsi Data Hasil Penelitian .....</b>	<b>117</b>
1. Peran Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	118
2. Perencanaan Kiai dalam meningkatkan kualitas santri Pondok Pesantren Darul Ihsan.....	125
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kualitas santri di Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	129
<b>C. Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>135</b>
1. Peran Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	135
2. Perencanaan Kiai dalam meningkatkan kualitas santri Pondok Pesantren Darul Ihsan.....	139
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan kualitas santri di Pondok Pesantren Darul Ihsan .....	140
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>144</b>
<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>144</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>147</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>149</b>
<b>Lampiran-lampiran .....</b>	<b>153</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 3.2 Kisi-Kisi wawancara Pimpinan Pondok Pesantren (Kiai) .....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 3.3 Kisi –kisi Pertanyaan Wawancara Direktur Pengasuhan.....</b>	<b>96</b>
<b>Tabel 3.4 Kisi –kisi Pertanyaan Wawancara Ustadz/Ustadzah.....</b>	<b>98</b>
<b>Tabel 3.5 Kisi –kisi Pertanyaan Wawancara Santri.....</b>	<b>100</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran Profil Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka .....</b>	<b>153</b>
<b>Lampiran Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka.....</b>	<b>155</b>
<b>Jumlah Santri Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka .....</b>	<b>156</b>
<b>Kurikulum Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka.....</b>	<b>157</b>
<b>Kegiatan Sehari-Hari Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka .....</b>	<b>161</b>
<b>Hasil Observasi di Pondok Pesantren Darul Ihsan Walantaka.....</b>	<b>164</b>
<b>Lampiran Hasil Wawancara di Pondok Pesantren .....</b>	<b>172</b>
<b>Lampiran dokumentasi .....</b>	<b>176</b>