

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil merupakan karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis oran lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang,27 Maret 2023



Muhammad Nawashi  
NIM 191250001

## ABSTRAK

**Muhammad Nawashi**, NIM: 191250001, Judul Skripsi: *Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang.*

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Strategi Kepemimpinan Kepala MAN 1 Kota Serang dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru, Dampak Strategi Kepemimpinan Kepala MAN 1 Kota Serang dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru, Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala MAN 1 Kota Serang dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru. Mulai dari kepemimpinan kepala madrasah, kinerja guru di MAN 1 Kota Serang. Metode penelitian menggunakan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan instrument penelitian adalah peneliti sendiri. Informan penelitian adalah Kepala Madrasah, Guru, Kurikulum, Staf Kepegawaian, Bidang Sarana Prasarana, dan Siswa. Analisis data meliputi reduksi dan penyajian data serta penarikan kesimpulan. Deskripsi Hasil analisis Penelitian yang telah dianalisa oleh peneliti ini sebagai berikut: 1) Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru meliputi Input Pendidikan, Proses Pendidikan, Output Pendidikan. 2) Dampak Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru. 3) Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru. 4) Kepemimpinan Kepala Madrasah meliputi Fungsi dan Tugas Kepemimpinan. 5) Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang meliputi, Kinerja Guru, Meningkatkan Kinerja Guru. Hasil Penelitian Strategi kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme kinerja guru yaitu dengan menyediakan program-program kebijakan kepala madrasah dalam bentuk usaha menyelesaikan permasalahan internal madrasah seperti menyelesaikan kesalah pahaman antara guru, perbedaan pendapat dan lainnya serta memfasilitasi kebutuhan terhadap semua warga madrasah meliputi guru, staf, tenaga pendidik atau tenaga kependidikan dan siswa/i madrasah.

**Kata Kunci : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah, Profesionalisme Kinerja Guru**



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jln. Syekh Nawawi Al Bantani Kp. Andamu'I Sukawana Kec Curug Kota Serang  
E-mail : UINBanten

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth.
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fak Tarbiyah dan Keguruan
Perihal	: <b>Ujian Munaqosyah</b>	UIN Sultan Maulana Hasanuddin
	<b>a.n Muhammad Nawashi</b>	Banten
	NIM : 191250001	Di
		Serang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaikumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Muhammad Nawashi, NIM : 191250001 yang berjudul *Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 27 Maret 2023

Pembimbing I,

**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**

NIP. 19730124200501102

Pembimbing II,

**Oman Farhurohman, M.Pd**

NIDN. 2019068901

## PERSETUJUAN

### STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME KINERJA GURU DI MAN 1 KOTA SERANG


Oleh:

**MUHAMMAD NAWASHI**


NIM : 191250001

Menyetujui,

Pembimbing I,


  
**Dr. Moch Subekhan, M.Ag.**  
NIP. 19730124200501102

Pembimbing II,

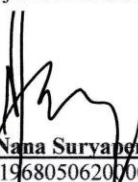
  
**Oman Farhurohman, M.Pd.**  
NIDN. 2019068901

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,

  
  
**Dr. Nana Jumhana, M.Ag.**  
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

  
**Dr. Nana Suryapermana, M. Pd.**  
NIP. 196805062000031001

## PENGESAHAN

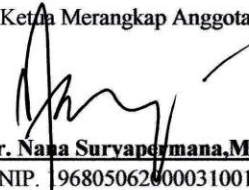
Skripsi a.n. Muhammad Nawashi, NIM : 191250001 yang berjudul *Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang*, telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 09 Mei 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.


Serang, 09 Mei 2023

### Sidang Munaqasah


Ketua Merangkap Anggota

  
**Dr. Nana Suryapaymana, M.Pd**  
NIP. 9680506200031001

Penguji I

  
**Dr. H. Anis Fauzi, M.Si**  
NIP. 196710281998021001

Pembimbing I

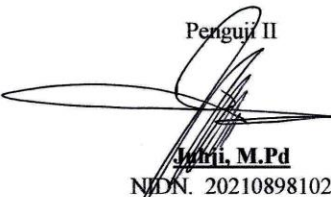
  
**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**  
NIP. 19730124200501102

Sekretaris Merangkap Anggota


  
**Isroatu, S.Pd.I., M.Ag**  
NIP. 197806142011012006

Anggota:

Penguji II

  
**Jatri, M.Pd**  
NIDN. 20210898102

Pembimbing II

  
**Oman Farhurohman, M.Pd**  
NIDN. 2019068901

## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang mengijinkan saya sampai saat ini merasakan kebahagiaan yang sangat membanggakan dalam langkah perjalanan hidup saya, atas izin dan takdirmu ya Allah engkau kuatkan sabar dan tawakalku atas kewajibanku menuntut ilmu sehingga aku bisa menentukan jalan kehidupan selanjutnya dengan baik tentunya atas ridhomu ya Allah.

Aku persembahkan karya tulisku yang sederhana ini untuk orang-orang yang ku cintai dan yang paling berpengaruh dalam hidupku :

- 1.) Bapak H. Faiz dan Mamahku Hj. Siti Nur Asiah yang sangat aku sayangi dan cintai karna merekalah aku kini tumbuh hingga dewasa karna pengorbanan mereka juga aku bisa menyelesaikan pendidikan sarjana S1, terima kasih Bapak Mamah.
- 2.) Kepada Intan Rinanti terima kasih atas suport sistem dan selalu memberikan arahnya kepadaku.
- 3.) Kepada adikku Aqil dan Al Jailani penyemangat perjalanan kuliah.
- 4.) Dan teruntuk teman-teman perjuangan MPI Angkatan 2019 dan kosma MPI A Mbyar yang banyak membantu teman-temannya. Terima kasih sudah menemani selama dibangku perkuliahan semoga kita semua sukses.

## MOTTO

مَنْ أَرَادَ الدُّنْيَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ  
أَرَادَهُمَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ

“Barang siapa yang menginginkan dunia hendaklah dengan ilmu,  
barang siapa yang menginginkan akhirat hendaklah dengan ilmu,  
dan barang siapa yang menginginkan kedua-duanya hendaklah  
dengan ilmu”

HR. Bukhari,

**Kunci Kebahagiaan Hidup Dunia dan Akhirat Adalah Ilmu**

## RIWAYAT HIDUP



Penulis, Muhammad Nawashi dilahirkan di Kabupaten Tangerang, pada tanggal 06 Januari 2001. Tepatnya di Desa Renged, Komplek Pesantren Manbaul Hikmah, Kec. Kresek, Kab Tangerang. Orangtua penulis Bapak H Faiz dan Ibu Hj Siti Nur Asiah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: TK Pertiwi lulus tahun 2007, SDN Kresek II lulus tahun 2012, MTs Nur El Ihsan Al-Falahiyah Tangerang lulus tahun 2015, MA Daarul Falah Ciloang Serang lulus tahun 2018, dan pada tahun 2019 masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan penulis mengikuti organisasi internal dan eksternal kampus UIN SMH Banten, kegiatan internal penulis menjadi anggota HMJ (Himpunan Mahasiswa Jurusan) MPI dari tahun 2020-2021, dan kegiatan eksternal penulis yaitu menjadi anggota PMII Rayon Keguruan.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim.*

Segala puji hanya bagi Allah SWT., Yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Sholawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Dengan izin Allah SWT dan pertolongannya penulis bersungguh-sungguh untuk menyelesaikan skripsi dengan judul *Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang*. Dengan kesempatan ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin mengucapkan terima kasih, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd. Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M. Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Moch Subekhan, M.Ag, sebagai pembimbing I dan Bapak Oman Farhurohman, M.Pd, sebagai pembimbing II, yang telah mengarahkan dan membimbing serta memberikan saran-saran kepada penulis selama melakukan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis sebagai mahasiswa

selama perkuliahan di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

6. Bapak Bahrudin, S.Pd.I., M.Pd, Staf Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Bapak H. A Amrudin, S.Ag., M.M.Pd, Kepala Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Serang yang telah memberikan penulis arahan dan izin penelitian.
8. Dewan Guru MAN 1 Kota Serang yang telah membantu penulis selama penelitian.
9. Orangtua, keluarga, sahabat, dan teman-teman yang telah memberikan semangat dan motivasi selama penyusunan skripsi.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT., membalasnya dengan pahala yang berlimpah. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Maka dari itu kritik dan saran dari pembaca penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT., Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Allahuma Amin.

Penulis

**MUHAMMAD NAWASHI**  
NIM. 191250001

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian .....	9
F. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
<b>A. Kajian Teori.....</b>	<b>11</b>
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	11
a. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	11
b. Tugas dan Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	23
c. Fungsi dan Faktor-faktor Kepemimpinan Kepala Madrasah .	32

d. Kompetensi Kepala Sekolah .....	37
<b>B. Profesionalisme Kinerja Guru .....</b>	<b>41</b>
1. Profesionalisme Kinerja Guru.....	41
a. Pengertian Profesionalisme Kinerja Guru .....	41
b. Kompetensi-Kompetensi Penilaian dan Peningkatan Kinerja Guru .....	50
c. Kompetensi Profesional .....	53
d. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru .....	55
<b>C. Hasil Penelitian Yang Relevan .....</b>	<b>60</b>
<b>D. Kerangka Berfikir .....</b>	<b>65</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>68</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>68</b>
<b>A. Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>68</b>
1. Tempat Penelitian .....	68
2. Waktu Penelitian.....	68
<b>B. Pendekatan Penelitian.....</b>	<b>69</b>
<b>C. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....</b>	<b>70</b>
1. Teknik Pengumpulan Data.....	70
a. Observasi .....	70
b. Wawancara (Interview) .....	72
c. Dokumentasi.....	73
2. Instrumen Penelitian .....	75
<b>D. Sumber dan jenis data .....</b>	<b>85</b>
1. Data Primer .....	85
2. Data Sekunder.....	86
<b>E. Teknik Analisis Data .....</b>	<b>87</b>
<b>F. Uji Kredibilitas Data .....</b>	<b>88</b>

<b>BAB IV .....</b>	<b>90</b>
<b>DESKRIPSI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>90</b>
<b>A. Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>	<b>90</b>
1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang.....	90
2. Dampak Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang.....	95
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di MAN 1 Kota Serang.....	99
4. Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	103
5. Profesionalisme Guru.....	109
6. Kompetensi Profesional Kinerja Guru .....	113
<b>B. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>116</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>123</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>123</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>123</b>
<b>B. Saran.....</b>	<b>126</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>128</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>131</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Berfikir .....	65
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	68
Tabel 3.2 Pedoman Observasi.....	77
Tabel 3.3 Pedoman Wawancara.....	81
Tabel 3.4 Pedoman Dokumentasi .....	85
Tabel 4.1 Nama-nama Kepala Madrasah MAN 1 Kota Serang.....	133
Tabel 4.2 Pendidik dan Tenaga Kependidikan Jenis Kelamin .....	138
Tabel 4.3 Pendidik dan Tenaga Kependidikan Status Kepegawaian..	138
Tabel 4.4 Kondisi Siswa Tahun Ajaran 2022/2023 .....	139
Tabel 4.5 Sarana dan Prasaran MAN 1 Kota Serang.....	140

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Deskripsi MAN 1 Kota Serang .....	132
Lampiran 1.2 Kisi-kisi Pedoman Wawancara .....	142
Lampiran 1.3 Hasil Wawancara.....	146
Lampiran 1.3 Dokumentasi Kegiatan Penelitian .....	179
Lampiran 1.4 Dokumen .....	157