

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan kepada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya ilmiah orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 8 Februari 2023



Budi Rohman Hadi
NIM 191250030

ABSTRAK

Budi Rohman Hadi. Nim. 191250030. *Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS Ke. Pulosari Kab. Pandeglang Banten).*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan Ibu Nyai dalam mengembangkan pondok pesantren, faktor pendukung dan penghambat dalam mengembangkan pondok pesantren, solusi kepemimpinan Ibu Nyai ketika menghadapi hambatan dalam mengembangkan pondok pesantren, strategi kepemimpinan Ibu Nyai dalam mengembangkan pondok pesantren. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif studi kasus. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah reduksi data, display data, dan simpulan. Sedangkan teknik keabsahan data pada penelitian ini menggunakan teknik triangulasi data. Hasil penelitian dan pembahasan penelitian ini adalah sebagai berikut: (1). Gaya kepemimpinan situasional yang diterapkan oleh Umi selaku pimpinan pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS sudah cukup baik berdasarkan dari indikator gaya kepemimpinan situasional yaitu : pengarahan, pelatihan dan pendidikan, partisipasi, dan juga wewenang. (2). Faktor Pendukung dan penghambat Umi dalam mengembangkan pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS yaitu sumber daya manusia dan sarana dan prasarana. (3). Solusi Umi ketika menghadapi hambatan dalam mengembangkan pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS sudah cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari cara Umi mengirim beberapa Ustadz dan ustadzah untuk melakukan studi banding ke pondok pesantren yang sudah berkembang. Kemudian Umi juga mendorong kepada ustadz dan ustadzahnya untuk melanjutkan pendidikan nya ke jenjang perkuliahan atau mengikuti pelatihan-pelatihan atau kursus sesuai dengan bidang yang diinginkan, dan juga Umi membangun kantin bersama untuk kebutuhan penambahan sarana dan prasarana serta memberikan peluang kepada ustadz dan ustadzah agar mendapatkan penghasilan tambahan. (4). Strategi kepemimpinan Umi dalam mengembangkan pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari cara Umi membangun citra pondok pesantren yaitu dengan menjual produk yang ada di pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS seperti program unggulan, pelatihan komputer.

Kata kunci : Kepemimpinan, Ibu Nyai, Pondok Pesantren



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jln. Syekh Nawawi Al Bantani Kp. Andamu'l Sukawana Kec Curug Kota Serang Email :@UINBanten.ac.id

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fak Tarbiyah dan Keguruan
Perihal	: Ujian Munaqosyah	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
	a.n Budi Rohman Hadi	Di-
	NIM: 191250030	<i>Tempat</i>

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Budi Rohman Hadi, NIM : 191250030 yang berjudul *Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS Kec. Pulosari Kab. Pandeglang Banten)*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.
NIP.196806021996031003

Serang, 8 Februari 2023

Pembimbing II,

Rosidah, MA.
NIP.197803172011012005

PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN IBU NYAI DALAM MENGEMBANGKAN PONDOK PESANTREN
Studi Kasus di Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS Kec. Pulosari Kab. Pandeglang Banten**

Oleh:

BUDI ROHMAN HADI

NIM : 191250030

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.
NIP.196806021996031003



Rosidah, MA.
NIP.197803172011012005

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Nana Jumhana, M.Ag.
NIP.197110291999031002



Dr. Nana Survaermana, M.Pd.
NIP.196805062000031001

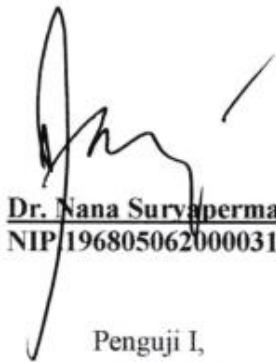
PENGESAHAN

Skripsi a.n **Budi Rohman Hadi** yang berjudul **Kepemimpinan Ibu Nyai dalam Mengembangkan Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS Kec. Pulosari Kab. Pandeglang Banten)** telah diujikan dalam sidang pada bulan Maret 2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.). Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 21 Maret 2023

Sidang Munaqosyah


Ketua Merangkap Anggota,



Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.
NIP.196805062000031001

Penguji I,

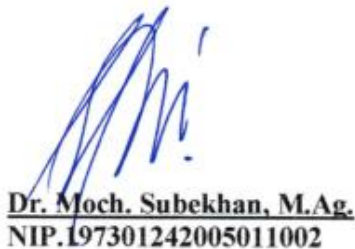
Sekretaris Merangkap Anggota,



Junji, M.Pd.
NIDM.2021098102

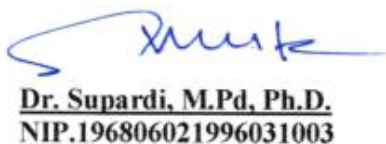
Penguji II,

Anggota,



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag.
NIP.197301242005011002

Pembimbing I,



Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.
NIP.196806021996031003

Pembimbing II,



Rosidah, MA.
NIP.197803172011012005

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Budi Rohman Hadi dilahirkan di Jakarta pada tanggal 5 maret 2000. Penulis adalah anak kedua dari dua bersaudara dari orang tua bapak (Alm) H. Rosyadi dan Ibu Hj. Nursyaiyah.

Adapun riwayat pendidikan formal penulis yang ditempuh Madrasah Ibtidaiyah Nurul Bahri Jakarta lulus pada tahun 2012, SMP N 261 Jakarta lulus pada tahun 2015, Madrasah Aliyah SUBIS pandeglang lulus pada tahun 2018. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang perkuliahan di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada program studi Manajemen Pendidikan Islam fakultas Tarbiyah dan keguruan.

PERSEMBAHAN

”Teriring dengan doa dan harapan saya persembahkan skripsi ini kepada almarhum bapak saya (Alm. H. Rosyadi) dan ibu saya tercinta (Hj. Nursyaiyah), kakak saya, kakak sepupu saya (H. Kusaeri, S.Pd.), serta keluarga besar Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS, Atas do’a dan dukungan moril dalam penyusunan skripsi ini sebagai wujud dukungan untuk meraih harapan yang terbaik”.

MOTTO

“Terus berjuang meski sadar ada pertempuran yang tidak bisa dimenangkan”

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesempatan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Tak lupa sholawat serta salam saya haturkan kepada Rosulallah SAW sehingga kita semua mendapatkan syafaat nya kelak di hari akhir nanti.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya telah berusaha semaksimal mungkin untuk membuat skripsi ini dengan baik dan teliti. meskipun saya sadar dalam penyusunan skripsi ini banyak menghadapi hambatan dan tantangan, serta kekurangan atau kekeliruan. Syukur Alhamdulillah semua itu dapat saya lalui dengan sabar dan ikhlas dan juga dengan bantuan dari berbagai pihak oleh karena itu saya ucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd selaku Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
3. Bapak Dr. Nana Surya Permana, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D. selaku dosen pembimbing skripsi I dan Ibu Rosidah, MA. Selaku dosen pembimbing skripsi II, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH Banten.
6. Umi Hj. Velly Rovi'ah, S.Pd.I, selaku pimpinan pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS dan juga seluruh keluarga besar Pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS, yang dengan ikhlas membantu penulis selama melakukan penelitian di pondok pesantren Daarul Fawaz SUBIS.
7. H. Kusaeri, S.Pd.I selaku kakak sepupu yang dengan ikhlas memberikan do'a dan bantuan materil selama penyusunan skripsi ini.
8. Ibu dan kakak saya tercinta yang dengan ikhlas memberikan do'a dan bantuan materil, berkat ridho nya skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Untuk seorang perempuan yang bernama Nur Cahyani, yang dengan ikhlas memberikan do'a dan bantuan materil selama penyusunan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT. Membalasnya dengan ganjaran pahala yang melimpah. Amin.

Penulis juga sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penelitiannya. Untuk itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT penulis berharap, semoga skripsi ini bisa bermanfaat umumnya bagi yang membaca, khususnya bagi penulis sendiri. Aamiin.

Serang, 8 Februari 2023

Penulis,

Budi Rohman Hadi
NIM.191250030

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
RIWAYAT HIDUP	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi masalah	7
C. Batasan Penelitian	8
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian	9
G. Sistematika Pembahasan	9
BAB II LANDASAN TEORITIK	12
A. Kepemimpinan	12
a. Pengertian Kepemimpinan	12
b. Model Kepemimpinan	19
c. Gaya Kepemimpinan	24
d. Peran Kepemimpinan	29
e. Fungsi Kepemimpinan	30
B. Pondok Pesantren	30
a. Pengertian Pondok Pesantren	30
b. Fungsi Pondok Pesantren	34
c. Unsur-unsur Pondok Pesantren	38

d. Pengembangan Pondok Pesantren	45
C. Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	47
D. Hasil-hasil penelitian yang relevan.....	55
E. Kerangka Pikir Penelitian	60
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	61
a. Waktu dan tempat penelitian	61
b. Metode Penelitian	61
c. Populasi dan Sampel dalam penelitian	62
d. Teknik Pengumpulan Data	63
e. Instrumen Penelitian	67
f. Teknik Analisis Data dan Teknik Keabsahan Data	69
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	73
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	73
1. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	73
2. Visi dan Misi Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	73
3. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	74
4. Keadaan Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	75
5. Keadaan Santri Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	75
6. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	77
B. Deskripsi Data.....	78
a. Gaya Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	78
b. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	88
c. Solusi Ibu Nyai ketika Menghadapi Hambatan Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	93
d. Strategi Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	96
C. Pembahasan	102
a. Gaya Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	102
b. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	107
c. Solusi Ibu Nyai ketika Menghadapi Hambatan Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	108
d. Strategi Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	110
BAB V PENUTUP	114
A. SIMPULAN.....	114
B. SARAN	116
DAFTAR PUSTAKA.....	117

LAMPIRAN-LAMPIRAN 112

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kerangka Pikir Penelitian.....	60
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian.....	61
Tabel 3.2	Instrumen Penelitian Kepemimpinan Ibu Nyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren.....	68
Tabel 4.1	Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	74
Tabel 4.2	Data Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	75
Tabel 4.3	Data Santri SMP Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	75
Tabel 4.4	Data Santri Putra dan Putri SMA dan MA Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Foto Pelatihan Pengenalan Microsoft Office	82
Gambar 4.2	Foto Kegiatan Rapat Bersama Dalam Pembagian Wali Asuh Santri	85
Gambar 4.3	Foto Dokumen Tugas Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS . 87	
Gambar 4.4	Data Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS	90
Gambar 4.5	Foto Kegiatan Muhadhoroh di Kelas SMA Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS ... 92	
Gambar 4.6	Kantin Alfawaz	94
Gambar 4.7	Foto Pelatihan Pengenalan Disain Grafis	96
Gambar 4.8	Perwakilan salah satu Ustadz Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS Mengikuti Pelatihan	98
Gambar 4.9	Foto Agenda Tahunan Pondok Pesantren Daarul Fawaz SUBIS.....	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara dan Pedoman Observasi	113
Lampiran 2	Hasil Wawancara	118
Lampiran 3	Foto Dokumentasi Kegiatan Penelitian	133
Lampiran 4	Buku Bimbingan Skripsi	140
Lampiran 5	Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	143
Lampiran 6	Surat Permohonan Izin Mengadakan Penelitian	145
Lampiran 7	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	146