

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 15 Maret 2023



**Jesi Ulvanti**  
NIM 191250031

## ABSTRAK

**Jesi Ulyanti.** NIM 191250031. *Manajemen Ekstrakurikuler Pramuka Dalam Menumbuhkan Sikap Kepemimpinan Siswa (Studi Kasus di MTs N 2 Serang).*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1). Perencanaan ekstrakurikuler kepramukaan, 2). Pelaksanaan ekstrakurikuler kepramukaan, 3). Evaluasi ekstrakurikuler kepramukaan, 4). Faktor pendukung dan penghambat ekstrakurikuler kepramukaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang berjenis studi kasus dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan teknik keabsahan data dengan cara *reliabilitas*, *kredibilitas*, dan triangulasi. Hasil penelitian ini menunjukkan data bahwa: 1). Perencanaan ekstrakurikuler kepramukaan di MTs N 2 Serang sudah dilakukan dengan baik melalui Musyawarah Gugus (MUSGUS), penaikan tingkat penggalang dari ramu, rakit, dan terap, serta pemelihan ketua dan wakil regu, menyelesaikan pengisian Syarat Kecakapan Umum (SKU), kegiatan rutin setiap minggu berupa penyampain materi dari SKU. 2). Pelaksanaan sudah dilakukan dengan baik melalui kegiatan rutin setiap seminggu sekali pada hari jum'at pukul 15:00-16:30 WIB. 3). Evaluasi yang dilakukan sudah baik melalui mengadakan kegiatan Perkemahan Jumat Sabtu Minggu (PERJUSAMI) dan Penilaian Akhir Semester (PAS). 4). Faktor pendukungnya meliputi: sarana dan prasarana yang memadai, serta guru pembina ataupun pelatih yang memahami ilmu pengetahuan kepramukaan, sedangkan faktor penghambatnya yaitu: kurang partisipasi dan minat dari siswa, jarak, serta ekonomi.

Kata Kunci: Manajemen, Ekstrakurikuler Pramuka dan Sikap Kepemimpinan Siswa



**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jln. Syekh Nawawi Al Bantani Kp. Andamu'I Sukawana Kec Curug Kota Serang E-mail :@  
UINBanten

---

Nomor	: -	Kepada Yth
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fak Tarbiyah dan Keguruan
Perihal	: <b>Ujian Munaqosyah</b>	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
	<b>a.n Jesi Ulyanti</b>	Di-
	NIM: 191250031	Serang

***Assalamu'alaikum Wr. Wb***

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Jesi Ulyanti**, NIM : 191250031, yang berjudul ***Manajemen Ekstrakurikuler Kepramukaan Dalam Menumbuhkan Sikap Kepemimpinan Siswa (Studi Kasus di MTs N 2 Kabupaten Serang)***, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

***Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.***

Serang, 21 Maret 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II

**Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D**  
NIP.19680620 199603 1 003

**Rosidah, MA.**  
NIP. 19780317 201101 2 005

**PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER KEPRAMUKAAN DALAM  
MENUMBUHKAN SIKAP KEPEMIMPINAN SISWA  
Studi Kasus di MTs N 2 Kabupaten Serang**

Oleh:

**JESI LUYANTI**

NIM : 191250031

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



**Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D.**  
NIP. 19680620 199603 1 003



**Rosidah, MA.**  
NIP. 19780317 201101 2 005

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam

**Dr. Nana Jumhana, M.Ag.**  
NIP. 19711029 199903 1 002



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd.**  
NIP. 19680506 200003 1 001

## LEMBAR PENGESAHAN

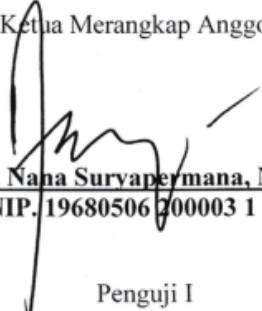
Skripsi a.n Jesi Ulyanti, Nim: 191250031 yang berjudul *Manajemen Ekstrakurikuler Kepramukaan Dalam Menumbuhkan Sikap Kepemimpinan siswa (Studi Kasus di MTsN 2 Serang)* Telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 21 Maret 2023.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.


Serang, 21 Maret 2023

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

  
Dr. Nana Suryapaymana, M.Pd.  
NIP. 19680506 700003 1 001

Sekretaris Merangkap Anggota

  
Juhji, M.Pd.  
MDN. 2021098102

Penguji I


  
Dr. Jus'aini Kamal, M.Pd.  
NIP. 19581222 198903 2 001

Anggota,


Penguji II

  
Birru Muqdamien, M. Kom.  
NIP. 19810320 200912 1 003

Pembimbing I,

  
Dr. Supardi, M.Pd, Ph.D  
NIP.19680620 199603 1 003

Pembimbing II

  
Rosidah, MA.  
NIP. 19780317 201101 2 005

## **PERSEMBAHAN**

*Syukur ku ucap atas segala karunia sang maha pencipta  
dengan diiringi kesabaran, ketulusan, dan keikhlasan  
dalam melaksanakan kewajiban serta dikuatkan melalui untaian do'a.*

*Aku persembahkan untuk orang tuaku bapak dan ibu, nenek,  
adik-adik, dan keluarga besarku dalam sebuah karya sederhana  
pada setiap rangkaian kata yang tak mampu untuk mendeskripsikan,  
bahkan ribuan ucap terima kasih dan maaf  
tak sebanding dengan segala pengorbanan.*

*Aku persembahkan juga kepada Abi dan Umi  
pimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Riyadhul Awamil  
orang tua semasa di bumi rantau yang senantiasa  
membimbing dan memberikan nasihat selayaknya anak kandung  
untuk terus melaksanakan amal shalih.*

***Jazakumullah Khairan Katsiran***

## MOTTO

***“Tetapi boleh jadi kamu tidak menyenangi sesuatu, padahal itu baik bagimu, dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu tidak baik bagimu. Allah mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui.”***

***{Q.S. Al-Baqarah: 216}***

Apapun kelak kehidupanku dimasa depan,  
itu adalah jawaban atas apa yang telah ku panjatkan.  
Karena segala sesuatu yang telah ditetapkan oleh-Nya,  
pasti itu semua terbaik untuk makhluk-Nya.

*\_Qadarullah Khair\_*

(Jesi Ulyanti)

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Jesi Ulyanti, dilahirkan di Tangerang, pada tanggal 22 Juni 2002, tepatnya di Kp. Sukamanah, Ds. Sukadiri, Kec. Sukadiri. Orang tua penulis bernama Bapak Jasep dan Ibu Jamanah.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: SDN Rawa Kidang lulus tahun 2013, SMPN 1 Sukadiri lulus tahun 2016, MAN 3 Tangerang lulus tahun 2019, dan pada tahun 2019 masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan, penulis mengikuti kegiatan intra menjadi anggota LDK (Lembaga Dakwah Kampus). Selain itu juga penulis menekuni bidang kepenulisan yang diselenggarakan di luar kampus dengan menerbitkan karya-karya dalam sebuah buku antologi non-fiksi dan antologi puisi.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

Segala puji hanya bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang setia hingga akhir zaman.

Skripsi dengan judul *Manajemen Ekstrakurikuler Kepramukaan Dalam Menumbuhkan Sikap Kepemimpinan Siswa (Studi Kasus di MTsN 2 Serang)* ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dr. Moch Subekhan, M.Ag., selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. Supardi, M.Pd.,Ph.D., sebagai pembimbing I dan Ibu Rosidah, M.A., sebagai pembimbing II, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan penuh keikhlasan dan kesabaran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN SMH

Banten.

7. Kepala Sekolah dan Guru MTsN 2 Serang yang telah memberikan izin penelitian dan informasi bagi penulis.
8. Ucapan terima kasih kepada keluarga khususnya kedua orang tua tercinta yang telah memberikan kesempatan untuk bisa merasakan menjadi mahasiswa hingga mendapatkan gelar sarjana, dan kepada nenek, adik-adik serta sahabat yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
9. Kepada Abi dan Umi pimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Riyadhul Awamil tercinta atas segala kasih yang tucurahkan layaknya orang tua di bumi rantau, dengan ketulusan disertai untaian do'a membimbing penulis agar selalu berada di dalam jalan kebenaran.
10. Kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah memberikan dukungan dan do'a sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis hanya bisa berbisik dengan bumi kemudian menengadah kepada sang maha kuasa semoga segala kebaikan berbuah berkah dan menjadi amal jariyah serta dilipatgandakan pahalanya oleh sang pemilik keabadian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran dari pembaca sebagai perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Akhirnya hanya kepada sanga maha pencipta penulis berharap, semoga skripsi ini memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umunya bagi para pembaca. *Aamiin Allahumma Aamiin*

Serang, 15 Maret 2023

Penulis

**Jesi Ulyanti**

NIM: 191250031

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK .....	ii
NOTA DINAS.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO .....	vii
RIWAYAT HIDUP .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii

### BAB 1 PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Fokus Masalah .....	8
F. Manfaat penelitian.....	8
G. Sistematika pembahasan .....	10

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Manajemen Ekstrakurikuler .....	11
1. Pengertian Manajemen Esktrakurikuler .....	12
2. Fungsi-fungsi Manajemen Ekstrakurikuler .....	21
3. Tujuan Manajemen Ekstrakurikuler.....	30
4. Peran Pembina Ekstrakurikuler.....	31
B. Kepramukaan .....	36
1. Pengertian Kepramukaan .....	36

2. Fungsi dan Tujuan Kepramukaan .....	39
3. Kode Kehormatan Kepramukaan.....	40
4. Prinsip Dasar dan Metode Kepramukaan.....	53
C. Sikap Kepemimpinan .....	56
1. Pengertian Sikap Kepemimpinan Siswa .....	56
2. Teori-teori Kepemimpinan.....	60
3. Fungsi-fungsi Kepemimpinan.....	64
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	65
5. Kriteria Kepemimpinan.....	66
D. Penelitian Terdahulu .....	71
E. Kerangka Berfikir.....	74

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	75
B. Metode Penelitian.....	76
C. Jenis dan Sumber Data.....	79
D. Teknik Pengumpulan Data.....	80
E. Instrumen Penelitian.....	81
F. Teknik Analisis Data.....	85
G. Teknik Keabsahan Data .....	87

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Tempat Penelitian .....	89
1. Profil MTsN 2 Serang .....	89
2. Visi, Misi, dan Tujuan MTsN 2 Serang.....	90
3. Struktur Organisasi MTsN 2 Serang.....	91
4. Tenaga Pendidik dan Kependidikan MTsN 2 Serang .....	92
5. Data Siswa MTsN 2 Serang .....	94
6. Sarana dan Prasarana MTsN 2 Serang.....	94

B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	96
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	132

## **BAB V KESIMPULAN**

A. Kesimpulan .....	162
B. Saran.....	164

## **DAFTAR PUSTAKA.....165**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN .....175**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian di MTsN 2 Serang .....	76
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	83
Tabel 4.1 Data Tenaga Pendidik MTsN 2 Serang .....	92
Tabel 4.2 Data Tenaga Kependidikan MTsN 2 Serang .....	93
Tabel 4.3 Data Siswa/Siswi MTsN 2 Serang .....	94
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana MTsN 2 Serang.....	95

## DAFTAR BAGAN

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	74
Gambar 4.1 Struktur Organisasi MTsN 2 Serang.....	91
Gambar 4.2 Perencanaan Ekstrakurikuler Pramuka di MTsN 2 Serang.....	105



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	175
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	177
Lampiran 3 Dokumentasi .....	197
Lampiran 4 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi .....	199
Lampiran 5 Surat Pemohonan Melaksanakan Izin Penelitian .....	201
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian .....	202
Lampiran 7 Buku Bimbingan Skripsi .....	2

