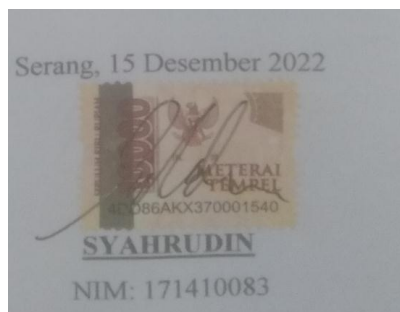


PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.



ABSTRAK

Nama: Syahrudin, NIM:171410083, Judul Skripsi: Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan (Studi Kasus: Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum Kota Serang).

Pondok pesantren merupakan lembaga pendidikan tertua di Indonesia. Dengan demikian, harusnya saat ini dapat lebih berkembang. Namun nyatanya tidak, hal ini disebabkan masih banyak pondok pesantren yang belum memiliki strategi pengelolaan yang optimal salah satunya adalah pengelolaan keuangan. Allah pun menganjurkan untuk mengelola keuangan dengan baik seperti yang tertuang dalam Q.S.Al-Isra : 26-27 dan Q.S.Al-Furqan : 67.

Skripsi ini membahas analisis strategi pengelolaan keuangan di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum dengan mengacu pada pertanyaan “Bagaimana sistem pengelolaan, problematika dan strategi dalam manajemen keuangan di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum?”

Penelitian ini berupaya menganalisis mengenai sistem pengelolaan keuangan yang digunakan, masalah yang dihadapi serta mengetahui strategi pengelolaan yang digunakan di lembaga tersebut.

Penelitian ini bersifat studi lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang dilakukan di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum Kota Serang. Data dikumpulkan melalui wawancara dan observasi. Teknik analisis data melalui deduktif dan induktif. Dari data yang diperoleh kemudian dianalisis menggunakan analisis SWOT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan di Pesantren ini telah dilaksanakan sesuai dengan syariat Islam namun belum sepenuhnya sesuai dengan prinsip-prinsip manajemen keuangan pendidikan. Dana yang ada bersumber dari pemerintah, donatur dan santri. Dana tersebut dialokasikan sebagaimana mestinya. Sistem pengawasan keuangan dilakukan dengan cara evaluasi dan pertanggung jawaban. Berdasarkan hasil analisis SWOT, strategi mengatasi masalah keuangan di pondok pesantren tersebut dapat dilakukan dengan membentuk grup alumni, membuat skala prioritas agenda, pelatihan SDM, sosialisasi, menambah varian penjualan di kantin, membuat surat edaran kepada alumni, membuat pemberitahuan kepada wali santri jika santri telat bayaran serta dapat mengajukan proposal kepada instansi.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan, Keuangan



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN
BANTEN**

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth,
Lampiran	: 1 (satu) Eksemplar	Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Hal	: Pengajuan Ujian Munaqasyah a.n. Syahrudin	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten di Serang
	NIM: 171410083	

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudara **Syahrudin**, NIM: **171410083**, Judul Skripsi: **Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan (Studi Kasus: Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum Kota Serang)**.

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera dimunaqosyahkan.

Demikian, atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Serang, 15 Desember.2022

Pembimbing I

Dr. Nihayatul Masykuroh, M.SI.
NIP. 19640212 199103 2 003

Pembimbing II

Surahman, M.E.
NIP. 1981091 201503 1 003

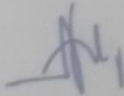
**ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN
(STUDI KASUS: PONDOK PESANTREN
AL-MUSTAJIB MADARIJUL ULUM KOTA SERANG)**

Oleh:
Syahrudin

NIM: 171410083

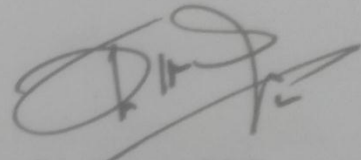
Mengetahui,

Pembimbing I



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI.
NIP. 19640212 199103 2 003

Pembimbing II

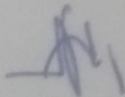


Surahman, M.E.
NIP. 1981091 201503 1 003

Mengetahui,

Dekan

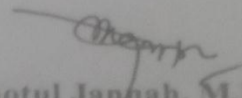
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI.
NIP. 19640212 199103 2 003

Ketua

Jurusan Ekonomi Syariah

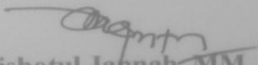
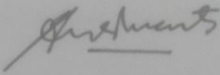
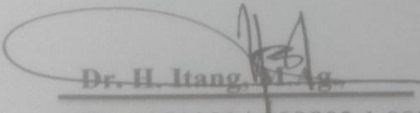
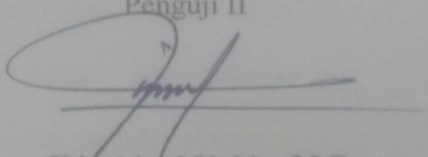

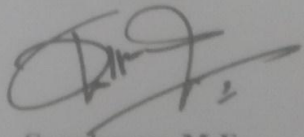


Hj. Mukhlisatul Janiah, M.M., M.Ak.
NIP. 19740822 200501 2 003

PENGESAHAN

Skripsi: a.n.: **Syahrudin**, NIM: **171410083**, berjudul “**ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN (STUDI KASUS: PONDOK PESANTREN AL-MUSTAJIB MADARIJUL ULUM KOTA SERANG)**” telah diujikan dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Tanggal 15 Desember 2022. Skripsi ini diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) Pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten.

Serang, 15 Desember 2022

Ketua Merangkap Anggota,	Sekretaris Merangkap Anggota,
 <u>Mukhlisotul Jannah, MM., M.Ak.</u> NIP. 19740822 200501 2 003	 <u>Nurmaita Hamsyah, M.Si.</u> NIDN. 2005057904
Penguji I	Penguji II
 <u>Dr. H. Itang, M.Ag.</u> NIP. 19710804 199803 1 003	 <u>Ikin Aimul Yakin, M.E.</u> NIDN. 2021079002
Pembimbing I	Pembimbing II
 <u>Dr. Nihayatul Masykuroh, M.Si</u> NIP. 19640212 199103 2 003	 <u>Surahman, M.E</u> NIP. 1981091 201503 1 003

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, dengan rasa syukur yang tak terhingga atas nikmat yang diberikannya. Tidak bisa dipungkiri, bahwa motivasi terbesar dalam penyelesaian skripsi ini adalah kedua orang tua. Ibunda Rokiyah dan Ayahanda Sukmadi tercinta, sebagai tanda bakti dan terimakasih yang tak terhingga, kupersembahkan karya kecil ini kepada ibu dan Ayah. Meskipun dengan secarik kertas persembahan tidak mungkin mampu membalas kasih sayangmu, namun semoga ini menjadi awal langkah menuju kebahagiaan. Tidak lupa juga kepada keluargaku yang sudah mau menjadi support system dalam hidup dan selalu mengingatkan serta memberi dukungan penuh sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga segala pengorbanan dan do'a, Allah balas dengan kebaikan yang berlipat ganda.....Aamiin...

MOTTO

يٰۤاَيُّهَا اٰدَمُ خُذْ زِينَتَكَ عِنْدَ كُلِّ مَسْجِدٍ وَكُلْ وَاشْرَبْ وَلَا تُسْرِفْ ۗ اِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِيْنَ □

“Wahai anak cucu Adam! Pakailah pakaianmu yang bagus pada setiap (memasuki) masjid, makan dan minumlah, tetapi jangan berlebihan. Sungguh, Allah tidak menyukai orang yang berlebih-lebihan.”

(Q.S Al – A’raf: 31)

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis bernama lengkap Syahrudin lahir di Lebak, Provinsi Banten, pada tanggal 09 Juli 1998, anak Pertama dari empat bersaudara, dari pasangan Bapak Sukmadi dengan Ibu Rokiyah. Yang beralamat di Kp. Cilubang RT/RW 002/005 Des. Cijengkol Kec. Cilograng Kab. Lebak-Banten. Jenjang pendidikan formal yang penulis tempuh adalah Sekolah Dasar Negeri 04 Cijengkol, yang berada di Desa Cijengkol Kec. Cilograng Kab. Lebak-Banten lulus pada tahun 2009, melanjutkan sekolah di MTs.Al-Fatah Cijengkol Kab. Lebak lulus pada tahun 2012, melanjutkan ke SMA Negeri 1 Cilograng lulus pada tahun 2016, kemudian melanjutkan kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tahun 2017 dengan mengambil Jurusan Ekonomi Syariah. Selama menjadi mahasiswa, penulis tinggal di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum dan aktif mengajar serta mengikuti beberapa kegiatan organisasi diantaranya UKM UPTQ UIN SMH Banten, PKPT IPNU UIN SMH Banten, PC IPNU Kota Serang, GenPI Kab.Lebak, Forum Komunikasi Da'i Muda Indonesia (FKDMI) Provinsi Banten, Perkumpulan Guru Madrasah Nasional Indonesia (PGMNI) Provinsi Banten.

KATA PENGANTAR

Puji dan rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt atas rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan Salam selamanya tercurah kepada Nabi Muhammad Saw, sebagai pembawa risalah ilahi kepada seluruh umat, beserta keluarganya, sahabatnya, serta pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini berjudul: *Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan (Studi Kasus : Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum Kota Serang)*, merupakan tugas akhir yang diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami kesulitan karena keterbatasan ilmu dan kurangnya keterampilan. Tetapi berkat bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Karena itu melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin

Banten, yang telah mengelola dan mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.

2. Ibu Dr. Nihayatul Masykuroh, M.Si Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang juga sebagai Pembimbing I, yang telah membantu dan memberikan motivasinya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tulus hati.
3. Ibu Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak, Ketua jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang selalu setia memberikan motivasi dan masukan kepada para mahasiswa.
4. Bapak Surahman, M.E sebagai Pembimbing II, yang telah memberikan nasihat, membimbing, dan pengarahan serta meluangkan waktunya dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen serta staf akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Rekan-rekan Seperjuangan Jurusan Ekonomi Syariah yang telah memberikan motivasi dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, kelemahan, dan masih jauh dari kata kesempurnaan, keterbatasan pengetahuan, pengalaman, serta kemampuan penulis, oleh sebab itu penulis mengharapkan pendapat, saran dan kritik yang bersifat membangun guna mencapai kesempurnaan pada masa yang akan datang.

Akhirnya, hanya kepada Allah SWT jualah memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap kiranya karya penulis ini turut mewarnai Khazanah Ilmu Pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 15 Desember

2022

Penulis

Syahrudin

NIM: 171410083

DAFTAR ISI

PENYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	ii
NOTA DINAS.....	iv
PERSETUJUAN.....	v
PENGESAHAN.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Perumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat/Signifikansi Penelitian	5
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan	6
G. Kerangka Pemikiran.....	10
H. Metode Penelitian.....	12
I. Sistematika Pembahasan	16
BAB II LANDASAN TEORI	18
A. Strategi	18
1. Pengertian Strategi.....	18

2.	Jenis-jenis Strategi	19
3.	Tahapan Strategi	20
4.	Manfaat Strategi	23
B.	Pengelolaan Keuangan	25
1.	Pengelolaan Keuangan Perspektif Ekonomi Islam	25
2.	Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan Pendidikan	30
C.	Pondok Pesantren	32
1.	Pengertian dan Sejarah Singkat Pondok Pesantren.....	32
2.	Tujuan dan Fungsi Pondok Pesantren	35
3.	Manajemen Pondok Pesantren.....	36
D.	Analisis SWOT	37
BAB III GAMBARAN OBYEK PENELITIAN.....		44
A.	Deskripsi Umum Lokasi Penelitian	44
B.	Pengelolaan Keuangan Pondok Pesantren Al- Mustajib Madarijul Ulum.....	51
C. BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		59
A.	Sistem Pengelolaan Dana di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum	59
1.	Perencanaan Keuangan	59
2.	Pengorganisasian.....	61
3.	Pelaksanaan Anggaran	65

4. Pengawasan.....	77
B. Problematika yang Dihadapi dalam Manajemen Keuangan Santri Di Pondok Pesantren Al- Mustajib Madarijul Ulum.....	81
C. Strategi Mengatasi Masalah Keuangan di Pondok Pesantren Al-Mustajib Madarijul Ulum	84
BAB V PENUTUP	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	xv
LAMPIRAN LAMPIRAN.....	xx