

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah Ma'ruf. 2015. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Aswaja Persindo.
- Adisasmita, Rahardjo. 2010. *Pembangunan Kota Optimun, Efisiensi, dan Mandiri*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Afida, Afni. 2017. Skripsi: "Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dalam Mengelola Dana Zakat dengan Metode *Data Envelopment Analysis* (DEA)". Jakarta: UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Akbar, Nasher. 2009. "Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional dengan Pendekatan *Data Envelopment Analysis*". *Jurnal TAZKIA: Islamic Finance & Business Review*. Vol. 4 No. 2.
- Al-Ustadz Aunur Rofiq bin Ghufron. 201. *Keajaiban Infaq dan Shadaqah*. Gresik: Ma'had Al-Furqon Al-Islami
- Alam, Azhar dan Tika Widiastuti. 2016. *Strengthening Zakat and Waqf Governance*. Jakarta: IMZ Publishing Jakarta.
- Alam, Azhar. 2018. "Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS) di BAZNAS Kabupaten/Kota Se-Karesidenan Surakarta dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* DEA". *Jurnal Iqtishoduna*. Vol. 7 No. 2.
- Amalia, Sisi. 2020. "Analisis Efektivitas dan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat di Provinsi Kalimantan Barat". *Jurnal Prosiding Seminar Akademik Tahunan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan*.
- Arikunto, Suharsimi. 2016. *Manajemen Penelitian*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Awaludin Murtiadi, Dkk, "Komparasi Efisiensi Penyaluran Kredit pada Bank Umum Syariah (BUS) Antara Bank Mega Syariah dan Bank Cimb Niaga Syariah Dengan Pendekatan *Data Envelopment Analysis* (DEA)", AL-Mashrafiyah, Jurnal Ekonomi, Keuangan, Dan Perbankan Syariah, Vol. 3 No. 2 Oktober 2019.

Badan Pusat Statistik. <https://www.bps.go.id> Jumlah Penduduk Miskin di Indonesia 2017-2021. Diakses pada 20 Oktober 2022, pukul 16.00 WIB.

Departemen Agama RI. 2019. *Al-Qur'an dan Terjemahnya Edisi Penyempurnaan*. Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an

Departemen Pendidikan Nasional. 2008. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Cet. IV. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.

Fithri, Naylal & David Kaluge. 2017. "Analisis Pengaruh Pengeluaran Pemerintah Sektor Pendidikan dan Kesehatan Terhadap Kemiskinan di Jawa Timur", *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, Vol. 15, No. 2, Universitas Brawijaya.

Gozali M Dodi, "Communication Measurement" Konsep dan Aplikasi Kinerja Public Relation, Jakarta: PT Remaja Rosda Karya, 2005.

Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen Dasar, Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Penerbit Gunung Agung.

Huda, Nurul dkk. 2015. *Zakat Perspektif Mikro-Makro Pendekatan Riset*. Jakarta: Prenadamedia Group.

Huri, Mumu Daman dan Indah Susilowati. 2002. "Pengukuran Efisiensi Relatif Emiten Perbankan dengan Metode *Data Envelopment Analysis*". *Jurnal Dinamika Pembangunan*, Vol 1 No. 2.

K. Al Amri. 2015. "Takaful Insurance Efficiency in The GCC Countries", *Journal Sultan Qaboos University*, Vol. 4 No. 2

Laporan Kinerja Badan Amil Zakat Nasional 2021.

Lestari, Alfi. 2015. *Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) : Pendekatan Data Envelopment Analysis*, *Jurnal Ekonomi dan Studi Pembangunan*. Vol. 16 No. 2.

Muharam, Harjum dan Rizki Puspitasari. 2007. "Analisa Perbandingan Efisiensi Bank Syariah di Indonesia dengan Metode *Data Envelopment Analysis*". *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*. Vol. 2, No. 3.

- Nainggolan, Pahala. 2005. *Akuntansi Keuangan Yayasan dan Lembaga Nirlaba Sejenis*. Jakarta: PT Raja Grafindo.
- Nawawi, Hadari. 1993. *Metode Penelitian Sosial*. Yogyakarta : Gajah Mada University.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 13 tahun 2006, Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.
- Rahmadi. 2011. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Banjarmasin: Antasari Press
- Rahman, Taufikur. 2015. “Akuntansi Zakat, Infak Dan Sedekah (PSAK 109): Upaya Peningkatan Transparansi dan Akuntabilitas Organisasi Pengelola Zakat (OPZ)”. *Jurnal Muqtasid*. Vol. 6, No. 1
- Rahmayanti, Annisa. 2014. Skripsi: “Efisiensi Lembaga Amil Zakat dalam Mengelola Dana Zakat di Indonesia (Studi Kasus: PKPU, Rumah Zakat, dan BAMUIS BNI)”. Jakarta, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Siyoto, Sandu dan M. Ali Sodik. 2015. *Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Literasi Media Publishing.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sunardi, Watsiqotul dan Leo Agung. 2018. “Peran Manusia Sebagai Khalifah Allah di Muka Bumi Perspektif Ekologis dalam Ajaran Islam”. *Jurnal Penelitian*. Vol. 12, No. 2.
- Susilowati, Indah, dkk. 2004. *Modul Perkuliahan: “Pengukuran Efisiensi Melalui Data Envelopment Analysis (DEA)”*. Semarang: FEUNDIP.
- Syaikh Shalih bin Fauzan Al Fauzan. *Keutamaan Infaq di Bulan Ramadhan*. Yogyakarta: ustadzaris.com Publishing.
- Syamsi, Ibnu. 2007. *Efisiensi, Sistem dan Prosedur Kerja*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Tim Rumah Yatim. 2015. *Buku Pintar Panduan Zakat dan Pengelolaan Anak Yatim*. Bandung: Yayasan Rumah Yatim Ar Rohman Ind.

Yayan Firmansah. 2015. "Proses Penentuan Penerima Zakat, Infaq, dan Shadaqah pada Lembaga Amil Zakat di Surabaya". *Jurnal Al-Tijarah*. Vol. 1, No. 2.

Wahyuni, Ikka Nur, "Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional dengan Metode Data Envelopment Analysis (Studi di Badan Amil Zakat Nasional, Dompot Dhuafa, dan Lazis Nahdhatul Ulama Periode 2013)," Skripsi S1, Universitas Negeri Yogyakarta, 2015

Website Resmi BAZNAS Pusat Tentang Profil BAZNAS, Visi Misi dan StrukturPengurus <https://BAZNAS.go.id/profil>

Wulandari, Retno. 2012. Skripsi: "Analisis Efisiensi Lembaga Amil Zakat Nasional di Indonesia Menggunakan Data Employment Analysis (DEA) Periode 2011-2012". Surakarta: Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Zahra, Aulia, Prayoga P.H & Ahmad B AS. 2016. "Pengkuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat dengan Metode Data Alaysis". *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam*. Vol. 4 No. 1

Zulkifli. 2020. *Panduan Praktis Memahami Zakat, Infaq, Shadaqah, Wakaf dan Pajak*. Yogyakarta: Kalimedia.

Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2017

(Jumlah Aset)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 (dalam Rupiah)						
	2017					
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir
DANA INFAK/SEDEKAH						
Aset Kelolaan Lancar						
Persediaan Sandang	-	30.144.480	-	-	-	30.144.480
Persediaan Pangan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Obat-obatan	-	-	-	-	-	-
Persediaan Logam Mulia	-	-	-	-	-	-
Persediaan Lainnya	-	-	-	-	-	-
Piutang Pendidikan	-	-	-	-	-	-
Piutang Ekonomi	-	-	-	-	-	-
Jumlah Aset Kelolaan Lancar	-	30.144.480	-	-	-	30.144.480
Aset Kelolaan Tidak Lancar						
Tanah	363.100.000	-	-	-	-	363.100.000
Bangunan	68.761.734	3.170.262.000	-	-	(32.669.820)	3.206.353.914
Kendaraan	768.184.458	-	(29.900.000)	-	(200.103.817)	538.180.641
Peralatan dan Mesin	205.703.445	90.141.000	-	-	(76.835.737)	219.008.708
Furniture	-	101.100.600	-	-	-	101.100.600
Jumlah Aset Kelolaan Tidak Lancar	1.405.749.637	3.361.503.600	(29.900.000)	-	(309.609.374)	4.427.743.863
Total	1.405.749.637	3.391.648.080	(29.900.000)	-	(309.609.374)	4.457.888.343

(Biaya Operasional)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN DANA UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016 (dalam Rupiah)			
	Catatan	2017	2016
DANA AMIL			
Penerimaan	2b,15		
Bagian Amil dari Dana Zakat		17.529.832.725	12.178.307.933
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		4.105.845.200	5.609.174.387
Penerimaan dari Hibah		3.885.653.778	6.089.153.966
Penerimaan Dana APBN		6.000.000.000	6.000.000.000
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		2.033.625	11.089.277
Penerimaan Donasi Operasional		6.554.127.850	234.621.000
Penerimaan Lain		63.991.500	-
Jumlah Penerimaan Dana Amil		38.141.484.678	30.122.346.564
Penyaluran	2b,18		
Belanja Pegawai		(18.589.090.727)	(13.581.688.027)
Biaya Publikasi dan Dokumentasi		(7.069.888.437)	(2.831.748.922)
Biaya Perjalanan Dinas		(2.001.511.551)	(2.662.787.737)
Beban Umum dan Administrasi Lain		(3.026.034.011)	(3.027.570.178)
Biaya Jasa Pihak Ketiga		(717.095.335)	(793.749.850)
Penggunaan Lain-lain		(89.044.400)	(770.225.062)
Penggunaan Dana APBN		(6.000.260.830)	(172.390.999)
Jumlah Penyaluran Dana Amil		(37.492.925.291)	(29.829.486.210)

(Penerimaan & penyaluran Dana Infak)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN DANA UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016 (dalam Rupiah)			
	Catatan	2017	2016
DANA INFAK/SEDEKAH			
Penerimaan	2b,14,19		
Penerimaan Infak/Sedekah Terikat		1.186.250.064	1.042.495.856
Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat		14.818.078.432	12.980.440.113
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		28.055.106	30.320.549
Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah		-	-
Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah		16.032.383.602	14.053.256.518
Penyaluran	2b,17,19		
Penyaluran Dana Infak/Sedekah untuk Amil		(4.417.190.367)	(5.609.174.387)
Penyaluran Infak/Sedekah Tidak Terikat		(1.574.502.524)	(1.042.495.856)
Penyaluran Infak Tidak Terikat		(8.194.517.477)	(5.873.896.405)
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		(3.885.653.778)	-
Alokasi pemanfaatan aset Kelolaan - Dana Infak/Sedekah		-	-
Penyaluran Infak/Sedekah lain-lain		-	-
Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah		(18.071.864.146)	(12.525.566.648)

Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2018

(Jumlah Aset)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN UNTUK PERIODE 1 JANUARI - 31 DESEMBER 2018 (dalam Rupiah)						
	2018					Saldo Akhir
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	
DANA INFAK/SEDEKAH						
Aset Kelolaan Lancar						
Persediaan Sandang	30.144.480	6.305.520	(1.750.000)	-	-	34.700.000
Persediaan Pangan	-	176.017.500	-	-	-	176.017.500
Persediaan Obat-obatan	-	1.200.000.000	-	-	-	1.200.000.000
Persediaan Lainnya	-	3.949.651.174	-	-	-	3.949.651.174
Jumlah Aset Kelolaan Lancar	30.144.480	5.331.974.194	(1.750.000)	-	-	5.360.368.674
Aset Kelolaan Tidak Lancar						
Tanah	363.100.000	-	-	-	-	363.100.000
Bangunan	3.206.353.914	3.803.087.800	-	-	(323.277.120)	6.686.164.594
Kendaraan	538.180.641	-	-	-	(193.874.751)	344.305.890
Peralatan dan Mesin	219.008.708	814.686.907	-	-	(212.744.607)	820.951.007
Furniture	101.100.600	46.406.000	-	-	-	147.506.600
Jumlah Aset Kelolaan Tidak Lancar	4.427.743.863	4.664.180.707	-	-	(729.896.478)	8.362.028.092
Total	4.457.888.343	9.996.154.901	(1.750.000)	-	(729.896.478)	13.722.396.766

(Biaya Operasional)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN DANA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017 (dalam Rupiah)			
	Catatan	2018	2017
DANA AMIL			
Penerimaan			
	2b,15		
Bagian Amil dari Dana Zakat		22.147.471.399	17.529.832.725
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		5.249.028.348	4.105.845.200
Penerimaan dari Hibah		11.799.689.176	3.885.653.778
Penerimaan Dana APBN		-	6.000.000.000
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		3.357.589	2.033.625
Penerimaan Donasi Operasional		7.095.117.778	6.554.127.850
Penerimaan Lain		1.279.240.300	63.991.500
Jumlah Penerimaan Dana Amil		47.573.904.590	38.141.484.678
Penyaluran			
	2b,18		
Belanja Pegawai		(28.265.204.234)	(18.589.090.727)
Biaya Publikasi dan Dokumentasi		(8.586.164.419)	(7.069.888.437)
Biaya Perjalanan Dinas		(2.750.710.972)	(2.001.511.551)
Beban Umum dan Administrasi Lain		(4.789.021.882)	(3.026.034.011)
Beban Penyusutan		(785.298.677)	(717.095.335)
Biaya Jasa Pihak Ketiga		(107.113.000)	(89.044.400)
Penggunaan Dana APBN		-	(6.000.260.830)
Jumlah Penyaluran Dana Amil		(45.283.513.184)	(37.492.925.291)

(Penerimaan & Penyaluran Dana Infak)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL LAPORAN PERUBAHAN DANA UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017 (dalam Rupiah)			
	Catatan	2018	2017
DANA INFAK/SEDEKAH			
Penerimaan			
	2b,14,19		
Penerimaan Infak/Sedekah Terikat		25.180.341.320	1.186.250.064
Penerimaan Infak/Sedekah Tidak Terikat		16.717.829.605	14.818.078.432
Penerimaan Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		40.651.843	28.055.106
Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah		41.938.822.768	16.032.383.602
Penyaluran			
	2b,17,19		
Penyaluran Dana Infak/Sedekah untuk Amil		(5.249.028.348)	(4.417.190.367)
Penyaluran Infak/Sedekah Terikat		(19.058.432.907)	(1.574.502.524)
Penyaluran Infak Tidak Terikat		(19.551.252.972)	(8.194.517.477)
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		(2.531.047.158)	(3.885.653.778)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan - Dana Infak/Sedekah		(2.739.887.500)	-
Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah		(49.129.648.885)	(18.071.864.146)

Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2019

(Jumlah Aset)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL								
LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN / STATEMENT OF CHANGES IN MANAGED ASSETS								
UNTUK PERIODE / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019								
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2019 DAN 2018 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019 AND 2018								
2019								
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir		
	Beginning Balance	Additions	Decrease	Allowance	Depreciation	Ending Balance		
DANA INFAK/SEDEKAH							INFAQ/SADAQAH FUNDS	
Aset Kelolaan Lancar							Current Managed Assets	
Persediaan Sandang	34.700.000	-	(34.700.000)	-	-	-	Clothes	
Persediaan Pangan	176.017.500	-	(103.117.500)	-	-	72.900.000	Foods	
Persediaan Obat-obatan	1.200.000.000	-	(44.880.000)	-	-	1.155.120.000	Medical	
Persediaan Lainnya	3.949.651.174	2.051.920.327	-	-	-	6.001.571.501	Other Non-cash inventory	
Jumlah Aset Kelolaan Lancar	5.360.368.674	2.051.920.327	(182.697.500)	-	-	7.229.591.501	Total Current Managed Assets	
Aset Kelolaan Tidak Lancar							Non-current Managed Assets	
Tanah	363.100.000	-	-	-	-	363.100.000	Land	
Bangunan	6.686.164.594	16.337.897.742	-	-	(296.337.360)	22.727.724.976	Buildings	
Kendaraan	344.305.890	-	-	-	(193.874.748)	150.431.142	Vehicles	
Peralatan dan Mesin	820.951.007	505.331.248	-	-	(350.416.560)	975.865.695	Equipments and Machines	
Furniture	147.506.600	-	-	-	-	147.506.600	Furniture	
Jumlah Aset Kelolaan Tidak Lancar	8.362.028.092	16.843.228.990	-	-	(840.628.668)	24.364.628.414	Total Non-current Managed Assets	
Total	13.722.396.766	18.895.149.317	(182.697.500)	-	(840.628.668)	31.594.219.915	Total	

(Biaya Operasional)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL				
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS				
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2019 DAN 2018 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019 AND 2018				
(dalam Rupiah) / (In Rupiah)				
	Catatan / Notes	2019	2018	
DANA AMIL				AMIL FUNDS
Penerimaan	2b,15			Receipt
Bagian Amil dari Dana Zakat		31.027.558.920	22.147.471.399	Amil Portion of Zakat Funds
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		3.755.324.216	5.249.028.348	Amil Portion of Infaq/ Sadaqah Funds
Penerimaan dari Hibah		19.357.321.317	11.799.689.176	Receipt from Grants
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		2.591.132	3.357.589	Profit Sharing of Amil Fund Saving
Penerimaan Donasi Operasional		6.342.884.154	7.095.117.778	Receipt of Operational Donations
Penerimaan Lain		240.576.735	1.279.240.300	Other receipt
Jumlah Penerimaan Dana Amil		60.726.256.474	47.573.904.590	Total Amil Receipt
Penyaluran dan Beban	2b,18			Disbursement
Belanja Pegawai		(35.728.664.066)	(28.265.204.234)	Employee Expenses
Beban Publikasi dan Dokumentasi		(15.281.519.305)	(8.586.164.419)	Publication and Documentation Expense
Beban Perjalanan Dinas		(3.805.705.380)	(2.750.710.972)	Official Travel Expense
Beban Umum dan Administrasi Lain		(2.968.276.817)	(4.789.021.882)	General and Administrative Expense
Beban Penyusutan		(922.582.161)	(785.298.677)	Depreciation Expense
Beban Jasa Pihak Ketiga		(1.089.798.860)	(107.113.000)	Third Parties Service Fee Expense
Jumlah Beban Dana Amil		(59.796.546.590)	(45.283.513.184)	Total Amil Expenses

(Penerimaan & Penyaluran Dana Infak)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL				
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS				
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2019 DAN 2018 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019 AND 2018				
(dalam Rupiah) / (In Rupiah)				
	Catatan / Notes	2019	2018	
DANA INFAK/SEDEKAH				INFAQ/SADAQAH FUNDS
Penerimaan	2b,14,19			Receipt
Infak/Sedekah Terikat		33.983.458.539	25.180.341.320	Restricted Infaq/Sadaqah
Infak/Sedekah Tidak Terikat		5.978.114.820	16.717.829.605	Unrestricted Infaq/Sadaqah
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		11.940.034	40.651.843	Profit Sharing of Infaq/Sadaqah Funds Saving
Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah		1.575.233.676	-	Other Receipt of Infaq/Sadaqah Funds
Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah		41.548.746.869	41.938.822.768	Total Infaq/Sadaqah Funds Receipt
Penyaluran	2b,17,19			Disbursement
Amil		(3.755.324.216)	(5.249.028.348)	Amil
Infak/Sedekah Terikat		(25.501.714.241)	(19.058.432.907)	Restricted Infaq/Sadaqah
Infak/Sedekah Tidak Terikat		(11.188.404.095)	(19.551.252.972)	Unrestricted Infaq/Sadaqah
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		(4.569.198.784)	(2.631.047.158)	Disbursement of Grants to Amil
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan		-	(2.739.887.500)	Utilization of Managed Asset Allocation
Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah		(45.014.641.336)	(49.129.648.885)	Total Infaq/Sadaqah Funds Disbursement

Laporan Keuangan Baznas Tahun 2020

(Jumlah Aset)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL						
LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN / STATEMENT OF CHANGES IN MANAGED ASSETS						
UNTUK PERIODE / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020						
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2020 DAN 2019 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020 AND 2019						
2020						
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir
	Beginning Balance	Additions	Decrease	Allowance	Depreciation	Ending Balance
DANA INFAK/SEDEKAH						INFAQ/SADAQAH BALANCE
Aset Kelolaan Tidak Lancar						Non-current Managed Assets
Tanah	363.100.000	169.326.928	-	-	-	532.426.928
Bangunan	22.727.724.976	55.867.953.184	50.259.128.884	-	379.345.763	27.957.203.513
Kendaraan	150.431.142	514.600.000	-	-	236.474.402	428.556.740
Peralatan dan Mesin	975.865.695	353.206.035	6.650.000	-	425.575.718	896.846.012
Furniture	147.506.600	-	-	-	36.860.150	110.646.450
Jumlah Aset Kelolaan	24.364.628.414	56.905.086.147	50.265.778.884	-	1.078.256.033	29.925.679.644
						Total Managed Assets

(Biaya Operasional)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL			
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS			
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2020 DAN 2019 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020 AND 2019			
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)			
	Catatan / Notes	2020	2019
DANA AMIL			
Penerimaan	2b,17		
Bagian Amil dari Dana Zakat		37.747.432.003	31.027.558.920
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		5.289.839.695	3.755.324.216
Penerimaan dari Hibah		22.000.000.000	19.357.321.317
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		3.495.273	2.591.132
Penerimaan Donasi Operasional		4.794.341.934	6.342.884.154
Penerimaan Lain		574.089	240.576.735
Jumlah Penerimaan Dana Amil		69.835.682.994	60.726.256.474
Penyaluran dan Beban	2b,20		
Belanja Pegawai		(41.199.604.272)	(35.728.664.066)
Beban Publikasi dan Dokumentasi		(17.239.497.982)	(15.281.519.305)
Beban Perjalanan Dinas		(1.792.938.790)	(3.805.705.380)
Beban Umum dan Administrasi Lain		(4.566.619.633)	(2.968.276.817)
Beban Penyusutan		(1.060.461.387)	(922.582.161)
Beban Jasa Pihak Ketiga		(2.448.945.451)	(1.089.798.860)
Beban Pengadaan Aset		(460.000)	-
Jumlah Beban Dana Amil		(68.308.527.515)	(59.796.546.590)

(Penerimaan & Penyaluran Dana Infak)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL			
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS			
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2020 DAN 2019 / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020 AND 2019			
(dalam Rupiah) / (in Rupiah)			
	Catatan / Notes	2020	2019
DANA INFAK/SEDEKAH			
Penerimaan	2b,16		
Infak/Sedekah Terikat		63.613.174.040	33.983.458.539
Infak/Sedekah Tidak Terikat		12.698.678.138	5.978.114.620
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		34.938.296	11.940.034
Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah		-	1.575.233.676
Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah		76.346.790.474	41.548.746.869
Penyaluran	2b,19		
Amil		(5.289.839.695)	(3.755.324.216)
Infak/Sedekah Terikat		(52.149.541.691)	(25.501.714.241)
Infak/Sedekah Tidak Terikat		(4.882.232.527)	(1.188.404.095)
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		(415.628.495)	(4.569.198.784)
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan		(267.739.072)	-
Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah		(63.004.981.480)	(45.014.641.336)

Laporan Keuangan BAZNAS Tahun 2021

(Jumlah Aset)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL						
LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN / STATEMENT OF CHANGES IN MANAGED ASSETS						
UNTUK PERIODE / FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021						
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2021 DAN 2020/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020						
	2021					
	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Penyisihan	Penyusutan	Saldo Akhir
	Beginning Balance	Additions	Decrease	Allowance	Depreciation	Ending Balance
DANA INFAK/SEDEKAH						INFAQ/SADAQAH BALANCE
Aset Kelolaan Tidak Lancar						Non-current Managed Assets
Tanah	532.426.928	-	-	-	-	532.426.928
Bangunan	27.957.203.513	913.695.018	913.695.018	-	1.452.254.351	26.504.949.162
Kendaraan	428.556.740	415.000.000	-	-	206.461.812	637.094.928
Peralatan dan Mesin	896.846.012	333.677.260	-	-	566.592.882	663.930.390
Furniture	110.646.450	-	-	-	-	110.646.450
Jumlah Aset Kelolaan	29.925.679.644	1.662.372.278	913.695.018	-	2.225.309.046	28.449.047.858

(Biaya Operasional)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL				
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS				
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2021 DAN 2020/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020				
(dalam Rupiah) / (In Rupiah)				
	Catatan / Notes	2021	2020	
DANA AMIL				AMIL FUNDS
Penerimaan	2b,17			Receipt
Bagian Amil dari Dana Zakat		54.820.458.960	37.747.432.003	Amil Portion of Zakat Funds
Bagian Amil dari Dana Infak/Sedekah		6.941.544.979	5.289.839.695	Amil Portion of Infaq/ Sadaqah Funds
Penerimaan dari Hibah		25.000.000.000	22.000.000.000	Receipt from Grants
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Amil		3.972.179	3.495.273	Profit Sharing of Amil Fund Saving
Penerimaan Donasi Operasional		-	4.794.341.934	Receipt of Operational Donations
Penerimaan Lain		39.534.983	574.089	Other receipt
Jumlah Penerimaan Dana Amil		86.805.511.101	69.835.682.994	Total Amil Receipt
Penyaluran dan Beban	2b,20			Disbursement
Belanja Pegawai		(38.555.210.333)	(41.199.604.272)	Employee Expense
Beban Publikasi dan Dokumentasi		(22.287.023.892)	(17.239.497.982)	Publication and Documentation Expense
Beban Perjalanan Dinas		(3.871.319.815)	(1.792.938.790)	Official Travel Expense
Beban Umum dan Administrasi Lain		(5.497.217.114)	(4.566.619.633)	General and Administrative Expense
Beban Penyusutan		(963.056.136)	(1.060.461.387)	Depreciation Expense
Beban Jasa Pihak Ketiga		(29.751.720.072)	(2.448.945.451)	Third Parties Service Fee Expense
Beban Pengadaan Aset		-	(480.000)	Asset Procurement Expense
Jumlah Beban Dana Amil		(100.925.547.362)	(68.308.527.515)	Total Amil Expenses

(Penerimaan & Penyaluran Dana Infak)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL				
LAPORAN PERUBAHAN DANA / STATEMENT OF CHANGES IN FUNDS				
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 2021 DAN 2020/ FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020				
(dalam Rupiah) / (In Rupiah)				
	Catatan / Notes	2021	2020	
DANA INFAK/SEDEKAH				INFAQ/SADAQAH FUNDS
Penerimaan	2b,16			Receipt
Infak/Sedekah Terikat		58.889.013.851	63.613.174.040	Restricted Infaq/Sadaqah
Infak/Sedekah Tidak Terikat		10.730.639.837	12.698.678.138	Unrestricted Infaq/Sadaqah
Bagi Hasil atas Penempatan Dana Infak/Sedekah		24.230.633	34.938.296	Profit Sharing of Infaq/Sadaqah Funds Saving
Penerimaan Lain-lain Dana Infak/Sedekah		600.000	-	Other Receipt of Infaq/Sadaqah Funds
Jumlah Penerimaan Dana Infak/Sedekah		69.644.484.321	76.346.790.474	Total Infaq/Sadaqah Funds Receipt
Penyaluran	2b,19			Disbursement
Amil		(6.941.544.979)	(5.289.839.695)	Amil
Infak/Sedekah Terikat		(37.112.028.790)	(52.149.541.691)	Restricted Infaq/Sadaqah
Infak/Sedekah Tidak Terikat		(8.169.538.377)	(4.882.232.527)	Unrestricted Infaq/Sadaqah
Penyaluran Dana Hibah Untuk Amil		-	(415.628.495)	Disbursement of Grants to Amil
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan		(936.968.808)	(267.739.072)	Utilization of Managed Asset Allocation
Penyaluran lain-lain		(54.132.231)	-	Other Disbursement
Jumlah Penyaluran Dana Infak/Sedekah		(53.214.213.185)	(63.004.981.480)	Total Infaq/Sadaqah Funds Disbursement

DATA LAPORAN KEUANGAN BAZNAS PERIODE 2017-2021

Tahun	Input		Output	
	Jumlah Asset	Biaya Operasional	Penerimaan Dana Infak	Penyaluran Dana Infak
2017	Rp. 4.457.888.343	Rp. 37.492.925.291	Rp. 16.032.383.602	Rp. 18.071.864.146
2018	Rp. 13.722.396.766	Rp. 45.283.513.184	Rp. 41.938.822.768	Rp. 49.129.648.885
2019	Rp. 31.594.219.915	Rp. 59.796.546.590	Rp. 41.548.746.869	Rp. 45.014.641.336
2020	Rp. 29.925.679.644	Rp. 68.308.527.515	Rp. 76.346.790.474	Rp. 63.004.981.480
2021	Rp. 28.449.047.858	Rp. 100.925.547.362	Rp. 69.644.484.321	Rp. 53.214.213.185

HASIL DATA ENVELOPMENT ANALYS (DEA)

No	DMU	Score	Benchmark (Lambda)	Proportionate_Movement (JA)	Slack_Movement (JA)	Projection (JA)	Proportionate_Movement (BO)	Slack_Movement (BO)
1	2017	1	2017(1.000000)	0	0	4457888343.000000	0	0
2	2018	1	2018(1.000000)	0	0	13722396766.000000	0	0
3	2019	0.777784166	2018(0.369684); 2020(0.630316)	0	-7658635773	23935584141.877300	0	0
4	2020	1	2020(1.000000)	0	0	29925679644.000000	0	0
5	2021	0.951282664	2018(0.091132); 2020(0.908868)	0	0	28449047858.000000	0	-34715327226

Projection (BO)	Proportionate_Movement (PNI)	Slack_Movement (PNI)	Projection (PNI)	Proportionate_Movement (PLI)	Slack_Movement (PLI)	Projection(PLI)
37492925291.000000	0	0	16032383602.000000	0	0	18071864146.000000
45283513184.000000	0	0	41938822768.000000	0	0	49129648885.000000
59796546590.000000	11870631804	10207334385	63626713058.567900	12860850769	0	57875492104.678000
68308527515.000000	0	0	76346790474.000000	0	0	63004981480.000000
66210220135.524100	3566651534	0	73211135854.547700	2725220194	5801066249	61740499627.435700

PERIODE	JUMLAH ASET (JA)	PROJECTION (JA)	PERUBAHAN (JA)	BIAYA OPERASIONAL (BO)	PROJECTION (BO)	PERUBAHAN (BO)
2017	Rp. 4.457.888.343	4457888343.000000	0.00	Rp. 37.492.925.291	37492925291.000000	0.00
2018	Rp. 13.722.396.766	13722396766.000000	0.00	Rp. 45.283.513.184	45283513184.000000	0.00
2019	Rp. 31.594.219.915	23935584141.877300	0.24	Rp. 59.796.546.590	59796546590.000000	0.00
2020	Rp. 29.925.679.644	29925679644.000000	0.00	Rp. 68.308.527.515	68308527515.000000	0.00
2021	Rp. 28.449.047.858	28449047858.000000	0.00	Rp. 100.925.547.362	66210220135.524100	0.34

PENERIMAAN DANA INFAK (PNI)	PROJECTION (PNI)	PERUBAHAN (PNI)	PENYALURAN DANA INFAK (PLI)	PROJECTION (PLI)	PERUBAHAN (PLI)	RTS
Rp. 16.032.383.602	16032383602.000000	0.00	Rp. 18.071.864.146	18071864146.000000	0.00	Constant
Rp. 41.938.822.768	41938822768.000000	0.00	Rp. 49.129.648.885	49129648885.000000	0.00	Constant
Rp. 41.548.746.869	63626713058.567900	-0.53	Rp. 45.014.641.336	57875492104.678000	-0.29	Decreasing
Rp. 76.346.790.474	76346790474.000000	0.00	Rp. 63.004.981.480	63004981480.000000	0.00	Constant
Rp. 69.644.484.321	73211135854.547700	-0.05	Rp. 53.214.213.185	61740499627.435700	-0.16	Decreasing