

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil mencontek atau plagiat karya ilmiah orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 30 November 2022

**TAJUL ARIFIN**  
NIM : 181510150

## ABSTRAK

Nama: **Tajul Arifin**, NIM: 181510150, Judul Skripsi: “**Strategi Komunikasi Pengembangan Kaderisasi Organisasi Eksternal Mahasiswa**” (Studi di Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math’laul Anwar Pandeglang), Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten tahun 2022 M/1444 H.

Mahasiswa menjadi bagian penting dan tidak terpisahkan dari dunia intelektual kampus, pergerakan mahasiswa telah menjadi roh dalam dinamika kampus yang ternyata kini sebagian besar mahasiswa tidak peduli terhadap peran aktivis yang memperjuangkan hak-hak mahasiswa. Padahal pergerakan mahasiswa memiliki andil sangat penting dalam mengawal kebijakan kampus.

Berdasarkan latar belakang di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana strategi pengembangan kaderisasi di organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math’laul Anwar Pandeglang? 2) Apa faktor penghambat dan pendukung dalam mengembangkan kaderisasi di organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math’laul Anwar Pandeglang?

Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan jenis studi perbandingan, pendekatan penelitian melalui kualitatif deskriptif. Menggunakan Teknik pengumpulan data. Penelitian dilaksanakan pada Agustus 2022 hingga September 2022, dengan jumlah informan dalam penelitian ini adalah 6 orang diantaranya: Ketua umum, Sekretaris umum dan pengurus dari kedua organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math’laul Anwar Pandeglang.

Hasil penelitian, menyatakan bahwa strategi komunikasi dalam mengembangkan kaderisasi di PMII dan HMI melalui secara langsung dan tidak langsung lewat sosialisasi, membuka stand pendaftaran, seminar serta diskusi. Faktor pendukung dalam mengembangkan kaderisasi organisasi PMII yaitu distribusi kader kedalam internal kampus kuantitas kader banyak, Adapun HMI Pengurus dan kader yang masih aktif, dukungan senior dan alumni serta kedua organisasi tersebut memiliki jaringan yang luas. Sedangkan faktor penghambat PMII yaitu banyak pengurus yang tidak aktif dan HMI yaitu kekurangan Sumber Daya Manusia, Sedikitnya Kader HMI yang ada di Ormawa Internal kampus. Adapun Hambatan keduanya sentimen dengan sesama organisasi eksternal dan internal Kampus.

**Kata Kunci:** *Strategi Komunikasi Organisasi, Kaderisasi Organisasi PMII dan HMI.*

## ABSTRACT

Name: **Tajul Arifin**, NIM: 181510150, The title of this thesis: **“Communication Strategy for Developing Cadreization of Student External Organizations”** (Studies in the Indonesian Islamic Student Movement and the Islamic Student Association at Math'laul Anwar Pandeglang University) Department of Islamic Communication and Broadcasting, Faculty of Da'wah, State Islamic University of Sultan Maulana Hasanuddin Banten in 2022 M/ 1444 H.

Students are an important and inseparable part of the campus intellectual world, the student movement has become a spirit in campus dynamics where it turns out that most students do not care about the role of activists fighting for student rights. Even though the student movement has a very important role in overseeing campus policy.

Based on the background above, the formulation of the problem in this research is: 1) What is the strategy for developing cadres in the Indonesian Islamic Student Movement organizations and the Islamic Student Association at Math'laul Anwar Pandeglang University? 2) What are the inhibiting and supporting factors in developing regeneration in the Indonesian Islamic Student Movement and the Islamic Student Association at Math'laul Anwar Pandeglang University?

The method used is a qualitative method with a comparative study type, a research approach through descriptive qualitative. Using data collection techniques. The research was carried out from August 2022 to September 2022, with the number of informants in this research being 6 people including: General Chairperson, General Secretary and administrators of the two Indonesian Islamic Student Movement organizations and the Islamic Student Association of Math'laul University Anwar Pandeglang.

The results of the study stated that the communication strategy in developing regeneration at PMII and HMI was through direct and indirect socialization, opening registration stands, seminars and discussions. Supporting factors in developing PMII organizational regeneration are the distribution of cadres into the internal campus, the quantity of cadres is large, the HMI Management and cadres are still active, support from seniors and alumni and the two organizations have extensive networks. While the inhibiting factor for PMII is that many administrators are not active and HMI is a lack of human resources, at least HMI cadres are in the Campus Internal Ormawa. The obstacles are both sentiment with fellow campus external and internal organizations.

**Keywords:** *Organizational Communication Strategy, Organizational Regeneration in PMII and HMI.*



**FAKULTAS DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor : Nota Dinas Kepada Yth  
Lamp : **Dekan Fakultas Dakwah**  
Perihal : **Ujian Skripsi UIN SMH Banten**  
**a.n Tajul Arifin** Di –  
**NIM: 181510150** Serang

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Dipermauklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan, maka kami berpendapat bahwa skripsi atas nama Tajul Arifin NIM: 181510150 dengan judul **“Strategi Komunikasi Pengembangan Kaderisasi Organisasi Eksternal Mahasiswa”** (Studi di Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math'aul Anwar Pandeglang), telah diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqosah pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Serang, 30 November 2022

Pembimbing I

**Hj. Rina Darajatun, S.Sos, M.I.Kom**  
NIP: 19790601 200501 2 008

Pembimbing II

**Desty Prahatingsih, M.Si**  
NIP: 1985121 5201903 2 009

**STRATEGI KOMUNIKASI PENGEMBANGAN KADERISASI  
ORGANISASI EKSTERNAL MAHASISWA**

(Studi di pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam  
Universitas Math'laul Anwar Pandeglang)

Oleh:

**Tajul Arifin**  
NIM: 181510150

Menyetujui,

Pembimbing I



**Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom**  
NIP: 19790601 200501 2 008

Pembimbing II



**Desty Prawaningsih, M.Si**  
NIP: 1985121 5201903 2 009


Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Dakwah



**Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.**  
NIP: 19720626 199803 1 002

Ketua Jurusan  
Komunikasi dan Penyiaran Islam



**Mulibuddin, S.Sos., M.Si.**  
NIP: 19700620 199903 1 004

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Tajul Arifin, NIM: 181510150, Judul Skripsi: **Strategi Komunikasi Pengembangan Kaderisasi Organisasi Eksternal Mahasiswa** (Studi di pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math'laul Anwar Pandeglang) telah diajukan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 22 Desember 2022. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 22 Desember 2022

Sidang Munaqosah,

Ketua Merangkap Anggota,



**Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.**

NIP: 19720626 199803 1 002

Sekretaris Merangkap Anggota,



**Hj. Azizah Alawiyah, B. Ed., M.A.**

NIP: 19771215 201101 2 004

Anggota,

Penguji I



**Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.**

NIP: 19720626 199803 1 002

Penguji II



**Nadia Nurfitriah, M.A., Hum.**

NIP: 19890527 201903 2 014

Pembimbing I



**Hj. Rina Darajatun, S.Sos., M.I.Kom**

NIP: 19790601 200501 2 008

Pembimbing II



**Desty Prawatiningsih, M.Si**

NIP: 1985121 5201903 2 009

## **PERSEMBAHAN**

Atas segala nikmat dan karunia-Mu Ya Allah

Ku panjatkan atas rasa syukur kepada-Mu. Allah SWT yang maha kuasa atas segala sesuatu.

Kupersembahkan skripsi ini untuk keluargaku, khususnya kedua orang tuaku Bapak Saepudin dan Ibu Nurhasanah yang senantiasa mendoakan dan memberikan atensi lebih terhadap apa yang saya kerjakan. Kedua kakak saya Irfan Faturohman dan Lili Fajrudin yang tak pernah bosan mengingatkan saya menyelesaikan tugas semester akhir, dorongan material yang tidak ada hentinya serta motivasi dan selalu membimbingku sampai saat ini. Tentu sahabat-sahabat Organisasi ku yang selalu mendukung, mendoakan dan menjadi support system bagiku. Teman-teman seperjuangan KPI-D yang selalu mendukung setiap langkah yang saya jalani. Terima kasih untuk semua do'a yang tulus yang selalu menyertai setiap langkahku.

Terima kasih kepada pihak Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) dan Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Komisariat Universitas Math'aul Anwar Pandeglang yang selalu terbuka lebar dalam menyampaikan setiap persoalan yang saya teliti, dosen pembimbing yang selalu mensupport dan memberikan arahan, serta sahabat-sahabatku seperjuangan organisasi di PMII, IMIKI, Kumandang UIN Banten yang selalu menemani ketika berkiprah dalam menuntut ilmu di organisasi sampai saat ini, juga mendukung dalam pengerjaan skripsi hingga penulis bisa menyelesaikannya.

Terimakasih untuk kalian semua, akhir kata saya persembahkan sekripsi ini untuk kalian semua, semoga sekripsi ini bisa bermanfaat untuk saya dan berguna sebagai ilmu pengetahuan yang akan datang.

**MOTTO**

**"Semakin Tinggi Sekolah Bukan Berarti Semakin  
Menghabiskan Makanan Orang Lain, Harus Semakin  
Mengetahui Batas"**



## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis Tajul Arifin adalah putra daerah asal dari Cikedal-Pandeglang, Banten. lahir di Pandeglang pada tanggal 24, April 2000 anak ke-3 dari Bapak Saepudin dan Ibu Nurhasanah dengan 3 bersaudara, cita-cita menjadi pengusaha yang bisa mempekerjakan orang.

Pendidikan Formal yang ditempuh oleh penulis adalah Sekolah di SDN 01 Karyasari lulus tahun 2012, Kemudian melanjutkan sekolah di Mts Anwarul Hidayah Menes lulus pada tahun 2015, selanjutnya melanjutkan pendidikan di SMA Math'laul Anwar Menes, dan lulus pada tahun 2018. Pada tahun yang sama penulis Alhamdulillah di terima di Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Penulis selama menjadi mahasiswa di universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanudin Banten jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam. Riwayat Organisasi penulis Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia Rayon Fakultas Dakwah 2020-2021, PMII Komisariat UIN Banten 2021-2022, Himpunan Mahasiswa Jurusan Komunikasi pada tahun 2019-2020, Kumandang Banten Kom. UIN Banten pada tahun 2019-2021, Senat Mahasiswa Fakultas Dakwah pada tahun 2020-2021, PPT IMIKI uin Banten 2020-2022 dan Pengurus IMIKI Cabang Banten 2022-2024.

Demikian riwayat hidup yang pernah penulis jalani selama menempuh jenjang Perguruan Tinggi Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Dakwah Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana strata satu pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam. Shalawat dan salam penulis persembahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat-Nya sampai hari akhir.

Alhamdulillah dengan pertolongan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Komunikasi Pengembangan Kaderisasi Organisasi Eksternal Mahasiswa” (Studi di Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Universitas Math’laul Anwar Pandeglang).**

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan, dan masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian penulis berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah-mudahan dapat membawa manfaat dalam khazanah ilmu pengetahuan.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, Dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini penulis menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr.H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A. Dekan Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

3. Bapak Muhibudin, S.Sos, M.Si, Ketua Prodi Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Hj. Rina Darojatun, S.Sos, M.I.Kom, Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya, memberikan bimbingan, arahan kepada penulis dengan penuh kesabaran, tenaga dan pikirannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Desty Prawatiningsih, M.Si, Pembimbing II yang telah memberikan arahan, mendidik, dan memberikan motivasi kepada penulis.
6. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah.
7. Bapak dan Ibu pengurus perpustakaan umum, Staf Akademik Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah membantu dalam sumber bacaan.
8. Seluruh keluarga, terutama orang tua penulis Bapak Saepudin dan Ibu Nurhasanah yang senantiasa memberikan segala do'anya yang tidak henti, memberikan nasihat, serta kedua kakak penulis yakni Irfan Faturohman dan Lili Fajrudin yang sudah banyak mendukung dan memotivasi penulis serta dorongan material hingga sampai saat ini.
9. Pengurus Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia dan Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Universitas Math'laul Anwar yang sudah membantu dalam penelitian ini, dan menyempatkan waktunya untuk melakukan penelitian, terimakasih yang sebesar-besarnya.
10. Sahabat-sahabatku Seperjuangan di Organisasi PMII Rayon Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Abdul Qori, Rifqi, Yanti Wahyuni, Heru Rohimawan, Faisol

Al-fitra, Aripin dan Ilham Kurniawan terimakasih banyak yang sudah membantu penulis serta memberikan banyak saran, motivasi ketika menuntut ilmu di Organisasi dan pengerjaan skripsi ini selama 4.5 Tahun.

11. Serta seluruh sahabat-sahabat, teman-teman seperjuangan KPI D dan semua pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas semuanya.
12. Terima kasih Organisasi PMII Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan tentang Organisasi sampai saat ini sebagai tempat pertama penulis berkiprah.
13. Dulur-dulur Kumandang Banten Komisariat Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, sebagai tempat kedua penulis berkiprah dan merasakan bangganya bagaimana membangun kekeluargaan serta persaudaraan yang begitu erat ketika di Organisasi sampai saat ini.
14. Teman-teman PPT IMIKI Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Serta PC IMIKI Cabang Banten sebagai tempat penulis ketiga berkiprah di organisasi ini. Terima kasih banyak sudah memberikan ruang yang cukup banyak kepada penulis sehingga bisa berekspresi lebih banyak.

Serang, 30 November 2022

**Tajul Arifin**  
NIM: 181510150

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	10
F. Sistematika Pembahasan.....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI.....</b>	<b>16</b>
A. Kajian Pustaka .....	16
1. Pengertian Strategi.....	16
2. Pengertian Komunikasi.....	18
3. Tujuan dan Fungsi Komunikasi.....	19
4. Proses Komunikasi .....	22
5. Sifat Komunikasi .....	23

6. Bentuk dan Pola Komunikasi .....	24
7. Strategi Komunikasi .....	28
8. Komunikasi Organisasi.....	36
9. Kaderisasi .....	40
10. Pengembangan Organisasi .....	40
11. Mahasiswa .....	42
B. Landasan Teori .....	<b>45</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
A. Jenis Penelitian .....	48
B. Metode Pengumpulan Data .....	50
C. Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	52
D. Teknik Analisis Data .....	54
E. Triangulasi Data .....	55
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	57
1. Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII).....	57
2. Organisasi Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) .....	68
B. Hasil Penelitian	
1. Strategi Perekrutan di Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) dan Himpunan Mahasiswa Islam (HMI).....	77
2. Tujuan dan Sasaran Perekrutan kader di Organisasi PMII dan HMI .....	93
3. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam mengembangkan Kaderisasi di Organisasi PMII dan HMI .....	96
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>101</b>
A. Kesimpulan.....	101
B. Saran.....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	53
Tabel 4. 1 Perbandingan Strategi Organisasi PMII & HMI .....	89

## DAFTAR BAGAN

Bagan 4. 1 Struktur Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Universitas Math'laul Anwar Pandeglang.....	64
Bagan 4. 2 Struktur Organisasi Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Universitas Math'laul Anwar Pandeglang.....	73