

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis ilmiah orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 22 November 2022



Rofifah Salsabila
NIM. 181410144

ABSTRAK

Nama: Rofifah Salsabila, NIM: 181410144, Judul Skripsi: **Optimalisasi Strategi Pengelolaan Aset ZISWAF Dalam Skema Ekonomi Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Sebagai Sarana Pemberdayaan Mustahik (Studi di Dompot Dhuafa Banten).**

Lembaga Amil Zakat (LAZ) memiliki peran untuk menjembatani dalam pengelolaan dan pendistribusian aset zakat, infak, sedekah serta wakaf (ZISWAF) secara profesional melalui program-program pemberdayaan yang bersifat ekonomi produktif. Dompot Dhuafa sebagai salah satu lembaga filantropi Islam yang berkhidmat dalam pemberdayaan kaum dhuafa dengan pendekatan melalui kegiatan filantropis (kasih sayang) dan wirausaha sosial profetik (*prophetic socio-technopreneurship*). Berbagai program pengelolaan aset ZISWAF dilakukan oleh LAZ Dompot Dhuafa dengan skema ekonomi produktif, salah satunya melalui Program Dompot Dhuafa Farm Banten sebagai sarana pemberdayaan para mustahik di bidang peternakan.

Perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu: 1) Bagaimana pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten? 2) Bagaimana strategi yang dilakukan Dompot Dhuafa dalam mengoptimalkan pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten? 3) Bagaimana dampak pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten sebagai sarana pemberdayaan mustahik?

Tujuan penelitian ini yaitu: 1) Untuk menganalisis terkait pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten, 2) Untuk menganalisis strategi yang dilakukan Dompot Dhuafa dalam mengoptimalkan pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten, 3) Untuk menganalisis dampak pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm Banten sebagai pemberdayaan mustahik.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data meliputi observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan pengumpulan data, penyajian data dan penarikan kesimpulan serta analisis SWOT.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZ Dompot Dhuafa Banten menerapkan fungsi manajerial yaitu perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*) dalam pengelolaan aset ZISWAF melalui program Dompot Dhuafa Farm. Adapun strategi yang dilakukan untuk mengoptimalkan pengelolaan aset ZISWAF yaitu meningkatkan peluang yang menjadi potensi unit bisnis di wilayah tersebut, investasi dan pengembangan usaha pada program pemberdayaan. Dampak yang diperoleh para mustahik dari program Dompot Dhuafa Farm antara lain adalah meningkatnya pendapatan, tingkat konsumsi yang meningkat dan menciptakan pola pikir yang produktif serta meningkatkan keterampilan (*skill*) di bidang peternakan.

Kata kunci: *Pengelolaan, ZISWAF, dan Pemberdayaan Mustahik*



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Nomor : Nota Dinas
Lampiran : 1 (Satu) Ekslampar
Hal : **Usulan Munaqasyah
a.n Rofifah Salsabila
NIM. 181410144**

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi
dan Bisnis Islam
UIN SMH Banten
Di –
Serang

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Dipermaikumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan sepenuhnya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudari **Rofifah Salsabila, NIM 181410144** dengan judul Skripsi “**Optimalisasi Strategi Pengelolaan Aset ZISWAF Dalam Skema Ekonomi Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Sebagai Sarana Pemberdayaan Mustahik (Studi di Dompot Dhuafa Banten)**” diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat di munaqasyahkan.


Demikianlah, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wasalamu'alaikum Wr.Wb.

Serang, 22 November 2022

Pembimbing I

Pembimbing II


Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak.
NIP. 19740822200502003


Ma'mun Nawawi, M.E.
NIP. 199303022019031009

PERSETUJUAN

OPTIMALISASI STRATEGI PENGELOLAAN ASET ZISWAF DALAM SKEMA EKONOMI PRODUKTIF MELALUI PROGRAM DOMPET DHUAFA FARM SEBAGAI SARANA PEMBERDAYAAN MUSTAHIK (STUDI DI DOMPET DHUAFA BANTEN)

Oleh:

Rofifah Salsabila
NIM. 181410144

Menyetujui,

Pembimbing I,



Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak.
NIP. 19740822200501 2 003

Pembimbing II,



Ma'mun Nawawi, M.E.
NIP. 19930302201903 1 009

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam,



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI.
NIP. 19640212199103 2 003

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,



Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak.
NIP. 19740822200501 2 003

PENGESAHAN

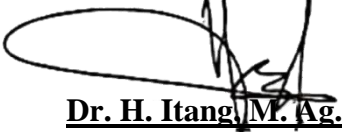
Skripsi a.n. **Rofifah Salsabila**, NIM. **181410144**, Judul Skripsi: *“Optimalisasi Strategi Pengelolaan Aset ZISWAF Dalam Skema Ekonomi Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Sebagai Sarana Pemberdayaan Mustahik (Studi di Dompot Dhuafa Banten)”*, setelah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 15 Desember 2022. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 15 Desember 2022

Sidang Munaqasyah

Menyetujui,

Ketua Merangkap Anggota



Dr. H. Itang, M. Ag.

NIP.19710804199803 1 003

Sekretaris Merangkap Anggota



Nurmaita Hamsyah, M. Si

NIDN. 2005057904

Anggota-Anggota,

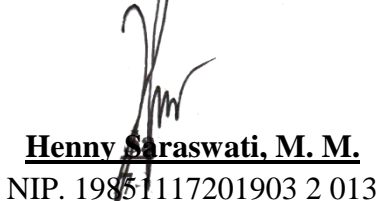
Penguji I



Mochamad Indrajit Roy, M. M.

NIP.19801129201503 1 001

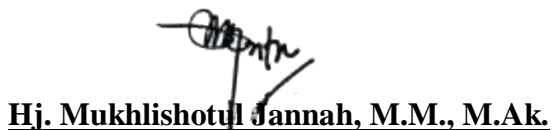
Penguji II



Henny Saraswati, M. M.

NIP. 19851117201903 2 013

Pembimbing I,



Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak.

NIP. 19740822200501 2 003

Pembimbing II,



Ma'mun Nawawi, M.E.

NIP.19930302201903 1 009

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil'alamin, Puji Syukur kepada Allah SWT. Kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan serta membekaliku dengan ilmu yang bermanfaat. Atas karunia dan Ridha Allah SWT. serta kemudahan yang telah Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.

Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada kedua orang tua yang sangat kusayangi.

Sebagai tanda bakti dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan kepada Bapak (H. Slamet) dan Ibu (Hj. Sri Yuliana) yang telah memberikan kasih sayang, dukungan penuh, ridho serta kesabaran dalam membimbingku dengan sepenuh hati. Terima kasih karena telah selalu ada serta mendo'akanku di setiap langkahku dan mengisi duniaku dengan kebahagiaan.

Selanjutnya, terima kasih untuk diriku sendiri karena sudah ingin bertahan dan kuat sehingga termotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga rasa lelahmu selama menyelesaikan skripsi ini menjadi *lillah* dan ilmu yang kamu dapatkan bisa bermanfaat untuk masyarakat.

MOTTO

إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَامِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي
الرِّقَابِ وَالْغَارِمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

“Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang miskin, para ‘amil zakat, yang dilunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) para hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk orang-orang yang sedang dalam perjalanan (yang memerlukan pertolongan), sebagai kewajiban dari Allah. Allah Maha Mengetahui lagi Mahabijaksana”.

(QS. At-Taubah [9]: 60)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Rofifah Salsabila yang merupakan anak ketiga dari empat bersaudara dari orang tua bernama Ayahanda H. Slamet dan Ibunda Hj. Sri Yuliana. Penulis dilahirkan di Cilegon, 24 September 2000. Penulis menempuh pendidikan awal di SDIT Banten Islamic School lulus pada tahun 2012, dilanjutkan di MTS Daar Al-Ilmi Serang lulus pada tahun 2015 dan SMA Negeri 3 Cilegon dengan jurusan IPS di tahun 2018. Kemudian penulis melanjutkan studi sebagai mahasiswi Strata satu (S1) di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten dengan program studi Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti organisasi internal kampus, yaitu KSEI Komunitas Ekonomi Syariah (KES) sebagai anggota dan Kelompok Studi Pasar Modal (KSPM) sebagai anggota dan pengurus tahun 2019 sampai dengan 2020.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan karunia, rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang merupakan Suri Tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan dan keridhaan yang diberikan Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul ***“Optimalisasi Strategi Pengelolaan Aset ZISWAF Dalam Skema Ekonomi Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Sebagai Sarana Pemberdayaan Mustahik (Studi di Dompot Dhuafa Banten)”***, yang merupakan salah satu syarat kelulusan Strata (S1) Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan, motivasi serta bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.Si., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

3. Ibu Hj. Mukhlisatul Jannah, M.M., M.Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Sekaligus Dosen Pembimbing I yang selama ini telah membimbing dan memberikan arahan serta saran-saran yang baik kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Ma'mun Nawawi, M.E. Dosen Pembimbing II yang selama ini telah memberikan bimbingan, serta arahan dan saran-saran yang baik kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Mochamad Indrajit Roy, M. M. Dosen Penguji I dan Ibu Henny Saraswati, M. M. Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan serta masukan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Mokhlas Pidono Ketua Pimpinan LAZ Dompot Dhuafa Banten dan Bapak Syahrial Iqbal Staff Pemberdayaan Dompot Dhuafa Banten beserta jajarannya yang telah berkenan mengizinkan DD Farm sebagai lokasi penelitian dan membantu peneliti dalam memperoleh informasi serta data terkait skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, staff dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini.
8. Kepada seluruh keluarga penulis yang senantiasa memberikan do'a dan dorongan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan Jurusan Ekonomi Syariah D Angkatan 2018 yang telah kebersamai selama kurang lebih empat tahun lebih lamanya.

10. Kepada rekan-rekan yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Serang, 22 November 2022

Penulis,

Rofifah Salsabila
NIM. 181410144

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
PERSETUJUAN	iv
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Fokus Penelitian	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	11
G. Penelitian Terdahulu yang Relevan	12
H. Kerangka Pemikiran	18
I. Sistematika Pembahasan.....	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
A. Pengelolaan.....	24
1. Pengertian Pengelolaan	24
2. Tujuan dan Fungsi Pengelolaan	25
B. ZISWAF (Zakat, Infak, Sedekah dan Wakaf)	29

1. Zakat.....	29
2. Infak	39
3. Sedekah	41
4. Wakaf	43
C. Pemberdayaan Mustahik.....	49
1. Pengertian Pemberdayaan Mustahik	49
2. Indikator Pemberdayaan.....	51
3. Pendekatan Islam Dalam Pemberdayaan Umat.....	52
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	54
B. Jenis Penelitian	55
C. Sumber dan Jenis Data	56
D. Teknik Pengumpulan Data	57
E. Teknik Analisis Data	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Gambaran Umum Lembaga Dompot Dhuafa	62
1. Sejarah Berdirinya Dompot Dhuafa	62
2. Profil LAZ Dompot Dhuafa Cabang Banten	64
3. Visi dan Misi Dompot Dhuafa	65
4. Struktur Organisasi Dompot Dhuafa	66
5. Program-Program Dompot Dhuafa Banten	67
a. Pendidikan	68
b. Kesehatan.....	68
c. Ekonomi.....	69
d. Sosial, Dakwah, dan Budaya	70
B. Hasil Penelitian.....	71

1. Program Dompot Dhuafa (DD) Farm Sebagai Sarana Pemberdayaan Mustahik	71
2. Proses Pengelolaan Aset ZISWAF Pada Program Dompot Dhuafa Farm.....	76
3. Strategi Dompot Dhuafa Dalam Mengoptimalkan Pengelolaan Aset ZISWAF Melalui Program Dompot Dhuafa Farm.....	92
4. Pengelolaan Risiko Aset ZISWAF Pada Program Pemberdayaan Dompot Dhuafa Farm	102
5. Efektivitas dan Dampak Pengelolaan Aset ZISWAF Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Sebagai Pemberdayaan Mustahik	106
6. Perumusan Strategi Dompot Dhuafa Farm Banten	115
C. Pembahasan	127
BAB V KESIMPULAN	143
A. Kesimpulan.....	143
B. Saran	145
DAFTAR PUSTAKA	146
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	156

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3. 1 Waktu Penelitian	54
Tabel 4. 1 Para Penerima Manfaat (Mustahik) di Dompot Dhuafa Farm Banten Tahun 2022.....	84
Tabel 4. 2 Rekening Zakat, Infak dan Sedekah.....	93
Tabel 4. 3 Pengelolaan Risiko Aset ZISWAF Pada Program DD Farm	103
Tabel 4. 4 Matriks IFE Dompot Dhuafa Farm.....	116
Tabel 4. 5 Matriks EFE Dompot Dhuafa Farm	118
Tabel 4. 6 Matriks SWOT Dompot Dhuafa Farm	121
Tabel 4. 7 Matriks QSPM Dompot Dhuafa Farm.....	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	22
Gambar 3.1 Logo Dompot Dhuafa	65
Gambar 3.2 Struktur Organisasi LAZ Dompot Dhuafa Banten	67
Gambar 4. 1 Logo Dompot Dhuafa	65
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi LAZ Dompot Dhuafa Banten	67
Gambar 4. 3 Skema Pengelolaan dana ZIS Dompot Dhuafa Banten .	94
Gambar 4. 4 Alur Pendistribusian Zakat dan Profit Dompot Dhuafa Farm Banten	98