

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dan diajukan pada Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 11 November 2022

Penulis

**Nadia Anggraini**  
**NIM: 181530001**

## **ABSTRAK**

Nama: **Nadia Angraini**, NIM: **181530001**, Judul Skripsi: **Kewirausahaan Sosial Melalui Pemberdayaan Masyarakat Marginal Oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) Di Kelurahan Sungai Bambu, Kota Jakarta Utara**, Prodi Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah, Universitas Sultan Maulana Hasanuddin Banten, Tahun 2022 M/1443H.

Kewirausahaan sosial adalah menjalankan atau menyelesaikan permasalahan melalui kegiatan sosial, peran penting dalam pertumbuhan ekonomi Indonesia. Peran kewirausahaan penting bagi dinamika perkembangan ekonomi. Namun program kewirausahaan sosial yang dilaksanakan oleh Yayasan Kumala yaitu memberdayakan masyarakat marginal untuk mengubah pola pikir masyarakat marginal. Oleh karena itu, Yayasan Kumala membuat program kewirausahaan daur ulang sampah (*handycraft*) ini guna membantu kehidupan perekonomian masyarakat marginal. Dan memanfaatkan sampah limbah lingkungan.

Dengan ini, maka rumusan masalah dalam penelitian yaitu: 1.) Bagaimana proses pemberdayaan masyarakat marginal melalui kewirausahaan sosial oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA), 2.) Apa manfaat pemberdayaan kewirausahaan sosial melalui masyarakat marginal oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) di Kelurahan Sungai Bambu Kota Jakarta Utara.

Dalam penelitian ini bertujuan untuk: 1.) Mendampingi masyarakat marginal dalam proses pemberdayaan kewirausahaan sosial, tahap demi tahap program yang akan dilaksanakan hingga dapat menjalankan sebuah kewirausahaan sosial., 2.) Memberikan manfaat pengalaman dan pembelajaran bagi masyarakat marginal dalam kegiatan kewirausahaan sosial oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA).

Penelitian ini, peneliti menggunakan metode kualitatif, karena peneliti ingin mendeskripsikan suatu objek penelitian yang sudah dilakukan berdasarkan fakta yang terjadi di tempat penelitian. Dan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, disimpulkan bahwa Yayasan Kumala memiliki beberapa program salah satunya kewirausahaan daur ulang sampah (*handycraft*). Program kewirausahaan daur ulang sampah (*handycraft*) yang dilakukan oleh Yayasan Kumala guna memberikan manfaat kepada masyarakat marginal berupa pelatihan dan pendampingan. Pada proses pemberdayaan menggunakan 7 tahapan pada saat pelaksanaan , yaitu: 1) Tahap Persiapan 2) Tahap Pengkajian (*Assessment*) 3) Tahap Perencanaan 4) Tahap Rencana Aksi 5) Tahap Pelaksanaan Program 6) Tahap Evaluasi 7) Tahap Terminasi. Manfaat yang dirasakan oleh masyarakat marginal yaitu ekonomi dan meningkatkan kreativitas. Adapun faktor pendukung yaitu dengan memanfaatkan sampah limbah kertas, limah peternakan, limbah pertanian dan kayu, faktor penghambat adalah pola pikir masyarakat yang belum mengetahui manfaat sampah bekas yang bisa di daur ulang kembali dan menghasilkan ekonomi tambahan.

**Kata Kunci : Kewirausahaan Sosial, Pemberdayaan Daur Ulang Sampah.**

## **ABSTRACT**

Name: **Nadia Anggraini**, NIM: **181530001**, Thesis Title: **Social Entrepreneurship Through Empowerment of Marginal Communities By Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) in Sungai Bambu Village, North Jakarta City**, Islamic Community Development Study Program, Faculty of Da'wah, Sultan Maulana Hasanuddin University Banten, Year 2022 AD/1443H.

Social entrepreneurship is running or solving problems through social activities, an important role in Indonesia's economic growth. The role of entrepreneurship is important for the dynamics of economic development. However, the social entrepreneurship program implemented by the Kumala Foundation is to empower marginalized communities to change the mindset of marginalized communities. Therefore, the Kumala Foundation has created an entrepreneurial program for recycling waste (handycraft) to help the economic life of marginalized communities. And take advantage of environmental waste.

Social entrepreneurship is running or solving problems through social activities, an important role in Indonesia's economic growth. The role of entrepreneurship is important for the dynamics of economic development. However, the social entrepreneurship program implemented by the Kumala Foundation is to empower marginalized communities to change the mindset of marginalized communities. Therefore, the Kumala Foundation has created an entrepreneurial program for recycling waste (handycraft) to help the economic life of marginalized communities. And take advantage of environmental waste.

In this study, the researcher used qualitative methods, because the researcher wanted to describe an object of research that had been carried out based on the facts that occurred at the research site. And data collection techniques used are observation, interviews and documentation.

Based on the results of the research that has been done, it is concluded that the Kumala Foundation has several programs, one of which is entrepreneurship in recycling waste (handycraft). The waste recycling entrepreneurship program (handycraft) conducted by the Kumala Foundation in order to provide benefits to marginalized communities in the form of training and assistance. The empowerment process uses 7 stages during implementation, namely: 1) Preparation Stage 2) Assessment Stage 3) Planning Stage 4) Action Plan Stage 5) Program Implementation Stage 6) Evaluation Stage 7) Termination Stage. The benefits felt by marginalized communities are the economy and increase creativity. The supporting factors are by utilizing waste paper waste, livestock waste, agricultural waste and wood, the inhibiting factor is the mindset of people who do not know the benefits of used waste that can be recycled and generate additional economy.

**Keywords:** Social Entrepreneurship, Empowerment of Waste Recycling.



**FAKULTAS DAKWAH**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**  
**SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

---

Nomor: Nota Dinas

Kepada Yth.

Lamp : -

**Dekan Fakultas Dakwah**

Hal : Ujian Skripsi

UIN SMH Banten

a.n. Nadia Anggraini

Di\_

NIM: 181530001

Serang

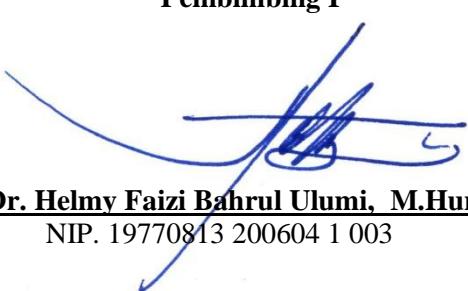
*Assalamualaikum Wr Wb*

Dipermaklum dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Nadia Anggraini NIM: 181530001, yang judul skripsi **Kewirausahaan Sosial Melalui Pemberdayaan Masyarakat Marginal Oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) Di Kelurahan Sungai Bambu, Kota Jakarta Utara** telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasyah pada Fakultas Dakwah Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Demikian atas perhatian Bapak dan Ibu kami ucapan terima kasih.

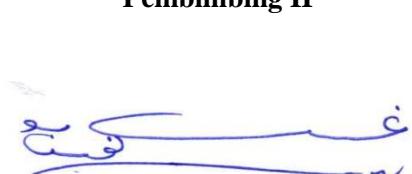
*Wassalamualaikum Wr Wb*

Serang, 11 November 2022

**Pembimbing I**

  
**Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum**  
NIP. 19770813 200604 1 003

**Pembimbing II**

  
**Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum**  
NIP. 19911106 201903 1 011

**KEWIRAUSAHAAN SOSIAL MELALUI PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT MARGINAL OLEH YAYASAN KREATIF USAHA  
MANDIRI ALAMI (KUMALA) DI KELURAHAN SUNGAI BAMBU,  
KOTA JAKARTA UTARA**

Oleh:

**NADIA ANGGRAINI**  
NIM: 181530001

Menyetujui,

**Pembimbing I**

  
**Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum**  
NIP. 19770813 200604 1 003

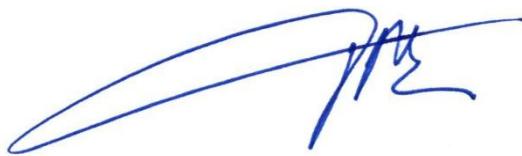
**Pembimbing II**

  
**Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum**  
NIP. 19911106 201903 1 011

Mengetahui,

**Dekan**  
**Fakultas Dakwah,**

**Ketua Prodi**  
**Pengembangan Masyarakat Islam**



**Dr. Endad Musaddad, S.Ag., M.A.**  
NIP. 19720626 199803 1 002



**Eneng Purwanti, M.A.**  
NIP: 19780607 200801 2 014

## LEMBAR PENGESAHAN

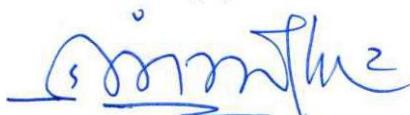
Skripsi a.n Nadia Anggraini, NIM: 181530001, judul Skripsi: *Kewirausahaan Sosial Melalui Pemberdayaan Masyarakat Marginal Oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) Di Kelurahan Sungai Bambu, Kota Jakarta Utara* telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 11 November 2022. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Fakultas Dakwah Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 11 November2022

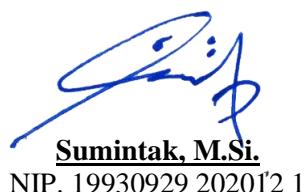
Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota,

Sekretaris Merangkap Anggota,

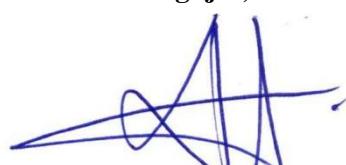


Azizah Alawiyah., B.Ed., M.A.  
NIP. 19771215 201101 2 004



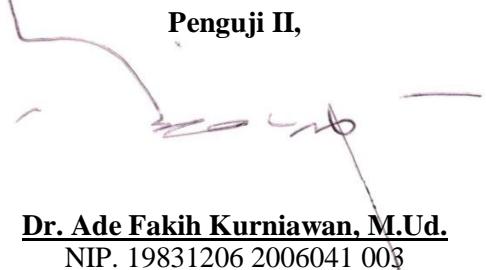
Sumintak, M.Si.  
NIP. 19930929 202012 1

Penguji I,



Dr. Ayatullah Humaeni, S.Pd.I., MA.  
NIP. 19780325 200604 1 001

Penguji II,



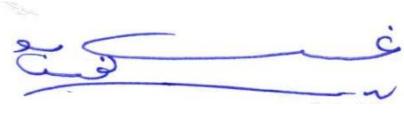
Dr. Ade Fakih Kurniawan, M.Ud.  
NIP. 19831206 2006041 003

Pembimbing I



Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum  
NIP. 19770813 200604 1 003

Pembimbing II



Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum  
NIP. 19911106 201903 1 011

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yaitu Bapak Mursidi dan Ibu Asmaroh yang telah memberikan kasih sayang, dukungan dan do'a yang selalu dipanjatkan setiap waktu pada sejak lahir hingga sekarang. Tak lupa juga saya ucapkan terimakasih kepada pengurus Yayasan Kumala, masyarakat setempat dan Staf Kelurahan Sungai Bambu yang telah memberikan izin dan membantu saya dalam tahap penelitian, terutama Bapak Irvan. Serta kepada teman-teman yang telah memberikan dukungan dalam bentuk motivasi sehingga membuat saya mampu untuk menyelesaikan skripsi ini.

## MOTTO

حَبِّبُوْا اللَّهَ إِلَى عِبَادِهِ يُحِبِّيْكُمُ اللَّهُ

“Cintakanlah Allah, kepada hamba-hambanya maka Allah mencintaimu.”

(H.R. Tabrani dari abi umarah r.a)

## **RIWAYAT HIDUP**

### **A. Identitas Diri**

Nama : Nadia Anggraini

Tempat, Tanggal, Lahir : Jakarta, 16 Juni 1999

Alamat Asal : Jl. Buaran 2 Rt003/Rw013 No.64, Klender, Duren Sawit, Jakarta Timur

Nama Ayah : Mursidi

Nama Ibu : Asmaroh

### **B. Riwayat Pendidikan**

1. Pendidikan Formal

a. SDN 10 Duren Sawit : 2006 - 2012

b. SMP Garuda : 2012 – 2015

c. SMA Budi Mulia Utama : 2015 – 2018

e. UIN SMH Banten : 2018 – Sekarang

### **C. Riwayat Organisasi**

Anggota Himpunan Mahasiswa Jurusan PMI : 2019-2020

Anggota Gerakan Mahasiswa Sosial (GEMAS) : 2019-2020

Anggota Himpunan Mahasiswa Jakarta : 2019-2020

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah–Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi persyaratan untuk dapat memperoleh gelar sarjana strata satu pada Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam, Fakultas Dakwah UIN SMH Banten.

Dengan pertolongan Allah dan usaha yang sungguh–sungguh saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Pemberdayaan Masyarakat Marginal Melalui Kewirausahaan Oleh Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) Di Kelurahan Sungai Bambu, Kota Jakarta Utara masih jauh dari kesempurnaan. Namun demikian saya berharap semoga dengan adanya skripsi ini mudah–mudahan dapat membawa manfaat yang besar dan berguna khususnya bagi diri penulis, pembaca, dari pihak Yayasan dan masyarakat pada umumnya sebagai bahan pertimbangan dan khasanah ilmu pengetahuan.

Skripsi ini mungkin tidak dapat saya selesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, melalui kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar–besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mengelola dan membangun serta mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. H. Endad Musaddad, S.Ag., M.A. Dekan Fakultas Dakwah UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan persetujuan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Eneng Purwanti, M.A, Ketua Prodi Pengembangan Masyarakat Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberi arahan, mendidik dan memotivasi kepada penulis.
4. Ibu Azizah Alawiyyah., B.Ed., M.A., Sekretaris Prodi Pengembangan Masyarakat Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

5. Bapak Dr. Helmy Faizi Bahrul Ulumi, M.Hum., Pembimbing I saya yang telah memberikan bimbingan, nasihat–nasihat dan saran–saran kepada saya selama proses penyusunan skripsi.
6. Bapak Gian Nova Sudrajat Nur, M.Hum., Pembimbing II saya yang telah memberikan bimbingan, nasihat dan saran kepada saya selama proses penyusunan skripsi.
7. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama kuliah di UIN, pengurus perpustakaan umum, staf akademik dan karyawan UIN, yang telah memberikan bekal pengetahuan yang begitu berharga selama penulis kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
8. Segenap jajaran pengurus serta anggota Yayasan Kumala yang turut memberikan bantuan informasi untuk saya dalam proses penelitian dan penggarapan penulisan skripsi.
9. Keluarga sahabat dan semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam berbagai hal sehingga memudahkan saya dalam penulisan skripsi ini. Akhirnya, hanya kepada Allah jugalah penulis memohon agar seluruh kebaikan dari semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini, semoga diberi balasan yang berlipat ganda. Saya berharap kiranya karya tulis skripsi ini turut mewarnai khazanah ilmu pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Serang, 11 November 2022  
Penulis

**Nadia Anggraini**  
NIM: 181530001

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRACT.....</b>	iii
<b>NOTADINAS.....</b>	iv
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	v
<b>PENGESAHAN.....</b>	vi
<b>MOTTO .....</b>	vii
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	viii
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	ix
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	x
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Tinjauan Pustaka .....	6
F. Kerangka Teori.....	9
G. Metode Penelitian.....	27
H. Sistematika Penulisan.....	31

### **BAB II GAMBARAN-UMUM-LOKASI DAN PROFIL YAYASAN**

#### **KREATIF USAHA MANDIRI ALAMI (KUMALA)**

A. Gambaran Umum Kelurahan Sungai Bambu .....	32
1. Letak Geografis .....	32
2. Jumlah Penduduk.....	33

3.	Kondisi Sosial Masyarakat Kelurahan Sungai Bambu.....	34
4.	Kondisi Pendidikan dan Mata Pencaharian Masyarakat Kelurahan Sungai Bambu .....	35
B.	Profil Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA).....	37
C.	Visi, Misi Dan Sasaran Pemberdayaan Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) .....	39
D.	Struktur Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA)....	42
E.	Program Pemberdayaan Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA).....	42

### **BAB III PROSES KEWIRAUSAHAAN SOSIAL YAYASAN KREATIF USAHA MANDIRI ALAMI (KUMALA)**

A.	Proses Pemberdayaan Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (Kumala) .....	45
1.	Tahapan Persiapan .....	45
2.	Tahap Pengkajian ( <i>Assessment</i> ) .....	47
3.	Tahap Perencanaan .....	47
4.	Tahap Rencana Aksi .....	48
5.	Tahap Pelaksanaan Program .....	48
6.	Tahap Evaluasi .....	51
7.	Tahap Terminasi .....	51

### **BAB IV HASIL PEMBERDAYAAN KEWIRAUSAHAAN SOSIAL YAYASAN KREATIF USAHA MANDIRI ALAMI (KUMALA)**

A.	Hasil Pendampingan Pemberdayaan Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami KUMALA) .....	53
B.	Manfaat Pelaksanaan Pemberdayaan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA).....	55
C.	Faktor Pendukung Dan Penghambat Pelaksanaan Pemberdayaan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) di Kelurahan Sungai Bambu.....	59

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	62
B. Saran .....	63

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Batas Wilayah .....	32
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kartu Keluarga .....	33
Tabel 2.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan dan Mata Pencaharian .....	35

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Peta Wilayah .....	33
-------------------------------	----

## **DAFTAR DIAGRAM**

Gambar 2.4 Struktur Pengurus Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA).....	42
Gambar 3.1 Proses Pemberdayaan Pengurus Yayasan Kreatif Usaha Mandiri Alami (KUMALA) .....	49