

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil Karya Tulis Ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa Sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, maka saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 September 2022



AHMAD HILMAN

NIM 181210142

ABSTRAK

Ahmad Hilman. 181210142. 2022. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis*

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya kepala sekolah memiliki peran kepemimpinan yang sangat mempengaruhi kinerja guru dilingkungan kerjanya masing-masing. Keberhasilan serta kegagalan sekolah sangat ditentukan oleh kepala sekolah dalam mengelola guru yang tersedia di sekolah, karena kepala sekolah merupakan pengendali dan penentu arah yang hendak ditempuh oleh sekolah menuju tujuannya. Akan tetapi berdasarkan observasi penulis di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis menunjukkan bahwa peran Kepemimpinan yang dilakukan oleh kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja guru melalui perannya sebagai Edukator, Manajer, Administrator, Supervisor, Leader, Inovator, dan Motivator, dan juga dengan membangun kelompok kerja aktif dan kreatif serta memotivasi semangat kerja. Kinerja gurunya cukup baik dengan memenuhi semua aspek kinerja guru. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif yang dilakukan di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis, dengan desain penelitian Studi kasus. Adapun teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat peran yang signifikan antara kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis, bahwa ada 7 peran kepemimpinan kepala sekolah yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru.

Kata Kunci : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Nomor : - Kepada Yth
Lampiran : Skripsi Dekan Fakultas
Perihal : **Usulan Ujian Munaqasah** Tarbiyah dan Keguruan
di
Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara **Ahmad Hilman**, NIM : **181210142** yang berjudul *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis*, telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Serang, 7 september 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Supardi, Ph.D.

NIP. 19680620 199603 1 003

Dr. Moch. Subekhan, M.Ag

NIP. 19730124 200501 1 002

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMPIT
JABAL NUR AL - KHUDHORI CIAMIS**


Oleh :

AHMAD HILMAN

NIM : 181210142

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Supardi, Ph.D.
NIP. 19680620 199603 1 003

Pembimbing II



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 19730124 200501 1 002

Mengetahui,

Dekan Fakultas
Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Nana Jumbana, M.Ag.
NIP. 19711029 199903 1 002

Ketua Jurusan
Pendidikan Agama Islam



Drs. H. Saefudin Zuhri, M.Pd
NIP. 19681205 200003 1 001

PENGESAHAN

Skripsi a.n. **Ahmad Hilman**, NIM : **181210142** yang berjudul *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis*, telah diujikan dalam sidang munaqasah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Agama Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 10 September 2022

Sidang Munaqasah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota

Drs. H. Saefudin Zuhri, M.Pd
NIP. 19681205 200003 1 001

Herlina Pratiwi, M.Pd
NIP. 19911228 201903 2 018

Anggota :

Penguji I

Dr. Anis Zohriah, M.M
NIP. 19650718 199203 2 001

Penguji II

Dr. Yusaini Kamal, M.Pd
NIP. 19581222 1989032 0 001

Pembimbing I

Dr. Supardi, Ph.D.
NIP. 19680620 199603 1 003

Pembimbing 2

Dr. Moch. Subekhan, M.Ag
NIP. 19730124 200501 1 002

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT. Tuhan yang Maha Agung dan Maha Tinggi yang telah memberikan kasih dan sayang-Nya serta membekali pemahaman untuk menerima ilmu yang telah diberikan. Atas karunia-Nya lah skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tercurah limpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW.

Dengan ini saya persembahkan karya tulis ini kepada orang yang saya kasihi dan saya sayangi.

Ibu dan Bapak Tercinta

Sebagai tanda bhakti, hormat, dan terima kasih yang tidak terhingga saya persembahkan kepada Ibu Siti Masenah dan Bapak Maskur yang selalu memberikan kasih dan sayangnya serta dukungan untuk saya agar segera menyelesaikan skripsi ini.

MOTTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ

“Barangsiapa bertakwa kepada Allah niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar Dan memberinya rezeki dari arah yang tiada disangka-sangkanya.”

(QS. At Talaq : 2-3)

RIWAYAT HIDUP

Ahmad Hilman, penulis skripsi berjudul “*Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis*” ini dilahirkan di Jakarta pada tanggal 17 Juni 1999, merupakan putra pertama dari Bapak Masykur dan Ibu Siti Masenah, serta memiliki tiga saudara kandung bernama Izzah Afifah, Ahmad Faiq, dan Muhammad Raihan Ramadhan.

Pendidikan formal yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: TK Rohmatul Ummah 2003, MI Negeri Duren Sawit lulus tahun 2012, kemudian melanjutkan di Pondok Pesantren Modern Terpadu Jabal Nur Cipondoh-Tangerang dan lulus tahun 2017. Dan melanjutkan ke tahap Maha Santri di Ma’had Aly Jabal Nur Cipondoh-Tangerang, Pada tahun 2018 Masuk Perguruan Tinggi Negeri di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Jurusan Pendidikan Agama Islam.

Selama masa perkuliahan, penulis aktif mengikuti beberapa kegiatan intra dan ekstra yang berada di Kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dan di luar Kampus. Diantaranya, menjadi anggota UPTQ (Unit Pengembangan Tilawati Qur’an) pada tahun 2018, DUTA Fakultas Tarbiyah dan Keguruan pada tahun 2019, Paguyuban DUTA UIN SMH Banten pada tahun 2020. DEMA (Dewan Mahasiswa) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan sebagai Seketaris Umum pada tahun 2020, SEMA (Senat Mahasiswa) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan sebagai Wakil Ketua pada tahun 2021.

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim

Segala puji hanya bagi Allah SWT., yang telah memberikan taufik, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan meski tidak tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada baginda Rasulullah SAW., pembawa rahmat bagi makhluk sekalian alam dan juga kepada keluarga, para sahabat serta para pengikutnya yang senantiasa setia hingga akhir zaman.

Skripsi ini kemungkinan besar tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya, terutama kepada :

1. Bapak Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Drs. H. Saefudin Zuhri, M.Pd., Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Ibu Dr, Ina Salma Febriani H, M.A. Sekretaris Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
5. Bapak Dr. Supardi, Ph.D., selaku Pembimbing I, dan Bapak Dr. Moch. Subekhan, M.Ag., selaku Pembimbing II, yang telah membimbing, mengarahkan, memberi dukungan serta motivasinya selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik penulis selama berkuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

7. Bapak Ade Adriadi, M.Pd, pihak jurusan yang banyak membantu dalam mengurus keperluan akademik dan penelitian seperti surat-surat dan lainnya selama berkuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
8. Bapak Kepala Sekolah Bapak Doni Ade Saputra, S.Pd., Bapak Alwi Alfarizi, S.Pd, serta seluruh guru SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis yang telah mengizinkan penulis dan berpartisipasi dalam penelitian, sehingga terselesaikannya skripsi ini.
9. Ibu Siti Masenah dan Bapak Maskur, selaku kedua orang tua penulis, serta keluarga, sahabat, orang terdekat dan rekan rekan seperjuangan khususnya PAI D yang telah banyak memberi dukungan dan motivasi bagi penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
10. Teman-teman Pai D Khusus nya Angkatan 18 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Tidak lupa pula kepada Siti Juhaeriyah, atas kasih, sayang, bahagia, dukungan, dan waktunya dan selalu mengingatkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis berharap semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlimpah. *Aamiin*.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna baik dari segi isi maupun metodologi penulisannya. Untuk itu, kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca sangat penulis harapkan guna perbaikan selanjutnya. Akhirnya hanya kepada Allah SWT. penulis berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin*.

Serang, 10 September 2022

Penulis

Ahmad Hilman

NIM 181210142

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR USULAN MUNAQOSAH	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Fokus Masalah	10
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	11
F. Manfaat Penelitian	11
G. Kerangka Pemikiran	12
H. Sistematika Pembahasan	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	17
1. Pengertian kepemimpinan	17

2. Pengertian Kepala Sekolah	20
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah	21
4. Peranan Pemimpin Dalam Pendidikan	25
B. Kinerja Guru	31
C. Hasil Penelitian yang Relevan.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Metodologi Penelitian	41
1. Tempat dan Waktu Penelitian	41
2. Metode Penelitian Kualitatif.....	43
3. Focus Penelitian.....	44
4. Prosedur Pengumpulan Data	44
5. Analisis Data	47
6. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Data Umum	57
B. Hasil Penelitian dan pembahasan	58
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori ciamis	59
2. Kinerja Guru di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis	67
3. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMPIT Jabal Nur Al- Khudhori Ciamis	77
BAB V PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN	98

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil wawancara awal tentang kepemimpinan Kepala Sekolah.....	6
Tabel 1.2 Hasil wawancara awal tentang kinerja guru	8

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	14
Gambar 2 Komponen dalam analisis data (interactive model)	49
Gambar 3 Triangulasi Sumber	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	: Pedoman Wawancara	98
Lampiran 2	: Hasil Wawancara	101
Lampiran 3	: Dokumentasi	124
Lampiran 4	: SK Pembimbing	128
Lampiran 5	: Surat Izin Penelitian	130