

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan (S.Pd) dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa Sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan *plagiarism* atau mencontek karya tulisan orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa perbuatan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 28 Oktober 2022



**Mia Normayani**  
**NIM: 181250041**

## ABSTRAK

**Nama Mia Normayani. NIM 181250041. 2022.** Dengan Judul Skripsi *Efektivitas Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Efektivitas Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang, Hasil Efektivitas Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang. Dan manfaat penelitian ini secara teoritis untuk menambah wawasan mengenai efektivitas kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru, menambah ilmu pengetahuan bagaimana hasil efektivitas kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, sebagai upaya untuk memberikan jawaban atas permasalahan yang telah diuraikan, karena sifatnya menggunakan pendekatan analisis deskriptif dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa efektivitas kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru yaitu kepala sekolah mengadakan kegiatan IHT (In House Training) dilakukan satu kali pada awal tahun ajaran baru, melakukan pengawasan dua kali dalam satu semester dan supervisi minimal satu kali dalam satu semester, berusaha melengkapi sarana dan prasarana, menjalin komunikasi yang baik dengan guru, memberikan motivasi dan dorongan kepada guru, dan mendisiplinkan para guru. Hasil efektivitas kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru yaitu bahwa guru memiliki kemampuan menyusun RPP yang meningkat, terciptanya hubungan baik antar guru dan siswa. Dan untuk lebih lengkapnya bisa dilihat dari faktor pendukungnya yaitu adanya rasa kebersamaan dan kekeluargaan yang tinggi terjalin di sekolah, memberikan reward kepada guru yang berprestasi, kepala sekolah selalu mendiskusikan atau bermusyawarah pada setiap permasalahan, selalu menerima saran dan masukan dari para guru. Sedangkan faktor penghambat kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru yaitu pemberian tugas atau penempatan yang kurang tepat dengan latar belakang pendidikan. Manajemen waktu yang belum optimal dimana terlalu banyak tugas yang harus dikerjakan sehingga menghambat tugas pokok guru di sekolah. Simpulan dalam penelitian ini adalah bahwa cara-cara yang dilakukan kepala sekolah sudah berusaha dan cukup untuk meningkatkan kinerja guru dengan baik meskipun masih terdapat kekurangan di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.

**Kata Kunci : Efektivitas Kepala Sekolah, Kinerja Guru**



FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani Kp. Andamu'i Kel. Sukawana Kec. Curug Kota Serang  
4371 Web Site: <http://fk.uinbanten.ac.id> Email: [fk@uinbanten.ac.id](mailto:fk@uinbanten.ac.id) Telp: (0254)200323 – 208849 ext 2030 fax  
200022

---

Nomor	: -	Kepada Yth:
Lampiran	: Skripsi	Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN SMH Banten
Perihal	: <b>Ujian Munaqosyah</b> <b>a.n Mia Normayani</b> <b>Nim: 181250041</b>	Di - <i>Serang</i>

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Mia Normayani, NIM : 181250041 yang berjudul "**Efektivitas Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang**" sudah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian munaqosyah pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak. Kami ucapkan terimakasih

*Wassalamualaikum Wr Wb.*

Serang, 28 Oktober 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D  
NIP. 19681117 199103 2 001

Uvu Mu'awwanah, M.Pd  
NIP. 19790613 200604 2 002

## PERSETUJUAN

### EFEKTIVITAS KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMK MANDIRI 2 BALARAJA KABUPATEN TANGERANG

Oleh:

**MIA NORMAYANI**  
**NIM: 181250041**

Menyetujui,

Pembimbing I



**Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D**  
**NIP. 19681117 199103 2 001**

Pembimbing II



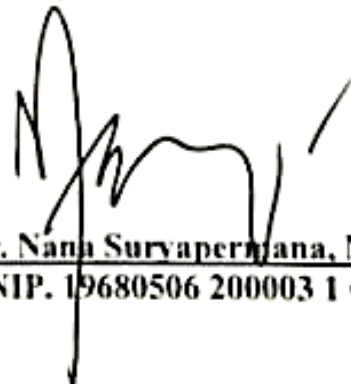
**Uyu Mu'awwanah, M.Pd**  
**NIP. 19790613 200604 2 002**

Dekan Fakultas  
Tarbiyah dan Keguruan



**Dr. Nana Jumhana, M.Ag**  
**NIP. 19711029 199903 1 002**

Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**  
**NIP. 19680506 200003 1 001**

## PENGESAHAN

Skripsi an Mia Normayani, NIM 181250041 yang berjudul Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang, telah diajukan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 09 November 2022.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 15 November 2022

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota



Dr. Apud, M.Pd  
NIP. 19710117 200312 1 002

Sekretaris Merangkap Anggota



Dr. Moch. Subekhan, M.Ag  
NIP. 19730124 200501 1 002

Anggota,

Peruji I



Dr. H. Shobri, S.Kom, M.M  
NIP. 19750715 200003 1 005

Penguji II



Dr. Yusaini K, M.Pd  
NIP. 19581222 198903 2 001

Pembimbing I



Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D  
NIP. 19681117 199103 2 001

Pembimbing II



Uyu Murawwanah, M.Pd  
NIP. 19790613 200604 2 002

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis Mia Normayani dilahirkan di Tangerang tepatnya di kp. Palahlar Ds. Budimulya Rt 01/01 Kec. Cikupa, tanggal 25 Oktober 2000. Anak ketiga dari empat bersaudara pasangan dari Muksin dan Habibah.

Penulis menyelesaikan pendidikan di SDN Palahlar Kabupaten Tangerang pada tahun 2012. Pada tahun itu juga peneliti melanjutkan Pendidikan Sekolah Menengah Pertama dan Sekolah Menengah Atas di Pondok Pesantren Babus Salam Islamic Education Centre dari tahun 2012 sampai tahun 2018. Kemudian pada tahun 2018 melanjutkan Pendidikan ke Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Tarbiyah dan Keguruan pada program studi Manajemen Pendidikan Islam sampai dengan sekarang.

Selama menjadi mahasiswa di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ia aktif dalam Organisasi Eksternal yaitu PMII sebagai anggota dan Foskal sebagai anggota.

## **PERSEMBAHAN**

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji syukur kehadiran Ilahi Robbi yang telah memberikan beribu-ribu nikmat yang tak terhingga, yang telah memberi taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Sholawat teriring salam semoga tercurahkan kepada habibina wa syafi'ina wa maulana Muhammad SAW, dan semoga kita semua mendapat syafa'at nya kelak dihari akhir.

Skripsi ini saya persembahkan untuk Ibunda Habibah dan Ayahanda Muksin tercinta sebagai rasa hormat dan rasa terimakasih yang tiada henti. Kupersembahkan karya ilmiah ini kepada orang tua yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan motivasi yang selalu diberikan untuk membangkitkan semangat diri ini. Dan kakakku Mufid Baidillah, Siti Mutmainnah serta adikku Husna Arifatul Ahna yang telah memberikan semangat dan dukungannya dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا..... (البقرة [٢] : ٢٨٦)

Artinya: “Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.” (QS. Al-Baqarah [2]: 286)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Departemen Agama RI, *Al-Quran dan Terjemahnya*, (Jakarta: Depag RI, 2016),



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim...*

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan kita nikmat sehat, iman dan islam sehingga kita bisa beraktifitas sebagaimana mestinya. Tak lupa sholawat beriringan salam kita haturkan kepada junjungan alam Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman kegelapan hingga zaman terang benderang ini.

Dengan kasih dan karunia Allah SWT dan usaha yang amat sungguh-sungguh peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: ***“Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang”***. Oleh karenanya peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah mengembangkan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten lebih maju.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan persetujuan pada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk menyusun skripsi dan memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Hj. Eneng Muslihah, Ph.D., sebagai Pembimbing I dan Ibu Uyu Mu'awwanah., M.Pd., sebagai Pembimbing II yang telah membimbing, memberikan nasehat, pengarahan dan meluangkan waktunya dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, terutama yang telah mengajar dan mendidik peneliti selama kuliah di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
6. Ibu Euis Setiawati, S.Pd sebagai Kepala Sekolah SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang dan seluruh tenaga pendidik dan kependidikan SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam melaksanakan penelitian.
7. Sahabatku Dewi Rahmawati Septiani, Maulina, dan Silvi Rizkia Anggraini atas segala motivasi, dukungan dan mendengarkan keluh kesah penulis.
8. Rekan-rekan seperjuangan “Zaeim Diaren” (ZAYYIN) Angkatan ke-5 Manajemen Pendidikan Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan suka, duka, serta motivasi selama penyusunan skripsi ini.

Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dan pada akhirnya hanya kepada Allah SWT. Peneliti berharap, semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Aamiin Yaa RabbalAlaamiin.

Serang, 28 Oktober 2022  
Penulis

**Mia Normayani**  
NIM:181250041

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian .....	8
G. Penelitian Yang Relevan.....	9
H. Kerangka Pemikiran.....	13
I. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORETIK.....</b>	<b>16</b>
A. Kinerja guru.....	16
1. Pengertian Kinerja Guru.....	16
2. Indikator Kinerja Guru .....	19

3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....	25
4. Tugas dan Fungsi Guru .....	29
5. Kemampuan yang Harus Dimiliki Guru.....	31
6. Penilaian Kinerja Guru .....	35
<b>B. Efektivitas Kepala Sekolah.....</b>	<b>38</b>
1. Pengertian Efektivitas.....	38
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	40
3. Indikator Efektivitas .....	43
4. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah .....	45
5. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah .....	51
6. Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah Efektif .....	62
7. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas .....	66
 <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	 <b>69</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	69
B. Kurikulum 2013 dan Kurikulum Merdeka .....	75
C. Metode Penelitian .....	76
D. Instrumen Penelitian.....	78
E. Teknik Pengumpulan Data .....	79
F. Teknik Analisis Data.....	85
G. Uji Keabsahan Data.....	88
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	 <b>90</b>
A. Deskripsi Hasil Penelitian .....	90
1. Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.....	90
2. Hasil Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten	

Tangerang.....	96
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	102
1. Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.....	102
2. Hasil Efektivitas Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.....	104
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>108</b>
A. Simpulan.....	108
B. Saran-saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>114</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	69
---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Keadaan Guru dan Tenaga Kependidikan di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang .....	114
Lampiran 2 : keadaan Peserta Didik di SMK Mandiri 2 Balaraja Kabupaten Tangerang.....	116
Lampiran 3 : Transkrip Wawancara.....	117
Lampiran 4 : Surat Keterangan Pembimbing.....	127
Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian .....	129
Lampiran 6 : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	130
Lampiran 7 : Buku Bimbingan Skripsi .....	131
Lampiran 8 :Dokumentasi .....	137