PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dan diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 18 Oktober 2022

Athalla Zaky Mahasin
NIM. 181250075

ABSTRAK

Athalla Zaky Mahasin. 181250075: 2022. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Berorganisasi Peserta Didik Di MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang*.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Berorganisasi Peserta Didik, hambatan-hambatan dalam upaya meningkatkan motivasi berorganisasi peserta didik, dan implikasi manajemen kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi berorganisasi peserta didik. Penelitian ini dilakukan di MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang. Metode penelitian menggunakan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi dengan instrument penelitian adalah peneliti sendiri. Informan penelitian adalah Kepala Madrasah, Wakil Kepala Bidang Kesiswaan, Pembina OSIS, Ketua OSIS, dan Siswa. Analisis data meliputi reduksi dan penyajian data serta penarikan kesimpulan. Hasil analisis data yang telah ditemukan dari penelitian ini sebagai berikut: 1). Manajemen kepemimpinan kepala madrasah meliputi tugas dan fungsinya, cara memimpinnya, dan gaya kepemimpinan yang kepala madrasah terapkan. 2). Organisasi di MTs Al-Khairiyah Badamusalam meliputi OSIS, Pramuka, Pencak Silat, dan Marawis. 3). Hambatan-Hambatan dalam meningkatkan motivasi berorganisasi meliputi lingkungan sekitar, pendanaan, pandemi covid 19, sarana dan prasarana pendukung. 4). Implikasi manajemen kepemimpinan kepala madrasah terlihat dari semakin tumbuhnya semangat dan antusiasme siswa dalam mengikuti kegiatan berorganisasi.

Kata Kunci : Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah, Motivasi Berorganisasi Peserta Didik

Nomor : -

Lampiran : Skripsi
dan
Perihal : **Ujian Munaqosah**
a.n Athalla Zaky Mahasin

NIM: 181250075

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah Keguruan UIN SMH Banten
di –
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan menganalisis serta mengadakan koreksi seperlunya, kami berpendapat bahwa skripsi saudara Athalla Zaky Mahasin, NIM : 181250075 yang berjudul *"Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Berorganisasi Peserta Didik di MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang"* telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi ujian munaqasah pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Demikian atas segala perhatian Bapak. Kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 17 Oktober 2022

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Anis Zohriah, M.M	**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**
NIP. 196507181992032001	**NIP. 197301242005011002**

PERSETUJUAN

MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI BERORGANISASI PESERTA DIDIK DI MTS AL-KHAIRIYAH BADAMUSALAM KOTA SERANG

Oleh:

ATHALLA ZAKY MAHASIN
NIM: 181250075

Menyetujui

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Anis Zohriah, M.M	**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**
NIP. 196507181992032001	**NIP. 197301242005011002**

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Dr. Nana Jumhana, M.Ag	**Dr. Nana Suryapermana, M.Pd**
NIP. 19711029 199903 1 002	**NIP. 19680506 200003 1 001**

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Athalla Zaky Mahasin, NIM : 181250075 yang berjudul *Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Berorganisasi Peserta Didik di MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang*, telah diujikan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal.

Skripsi tersebut telah disahkan dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 02 November 2022

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota	Sekretaris Merangkap Anggota
Dr. Ali Muhtarom, M.SI	**Juhri, M.Pd**
NIP. 198005252011011012	**NIDN. 2021098102**

Anggota,

Penguji I	Penguji II
Drs. H. Busthomi Ibrohim, M.Ag.	**Birru Muqdamien, M.Kom**
NIP. 19650304 200003 1 003	**NIP. 19810320 200912 1 003**

Anggota,

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Anis Zohriah, M.M	**Dr. Moch Subekhan, M.Ag**
NIP. 196507181992032001	**NIP. 197301242005011002**

PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur kepada Allah SWT Yang Maha Esa

Aku persembahkan karya tulis sederhana ini kepada kedua orangtuaku:

Mamah Fifi Widiyati
Bapak Taskuri, S.E

Ucapan terimakasih saja bagiku tak cukup untuk perjuangan kedua orangtuaku yang selalu memberikan segala sesuatu untuk anaknya sehingga mencapai pada titik ini, berkat mamah dan bapak aku mampu menjalani dan melalui segala rintangan dan tantangan.

Kepada ketiga adikku:

Athalla Kamalul Ihsan
Naura Gayatri
Khansa Azkiya Istiqomah

Menjadi bagian dari penyemangat dan motivasi hidupku untuk terus melangkah dan berusaha menjadi panutan yang baik untuk kedua adikku.

Kepada diriku sendiri yang telah kuat dan terus berusaha semaksimal mungkin di tengah permasalahan yang tak pernah hentinya datang, yang telah mampu melawan rasa malas, melawan pikiran negatif dan keegoisan terhadap diri sendiri.

MOTTO

”خَيْرُالنَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ“

“Sebaik-baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat bagi orang lain.”

Ikhtiar dan Tawakal

RIWAYAT HIDUP

Athalla Zaky Mahasin lahir di Tegal, Provinsi Jawa Tengah, pada tanggal 31 Desember 2000. Ia putra pertama dari pasangan Bapak Taskuri dan Ibu Fifi Widiyati dan memiliki tiga adik kandung. Alamat peneliti di Perum Taman Krisan Blok J 9 No 7 RT/RW 02/14 Kel. Banjarsari, Kec. Cipocok Jaya, Kota Serang, Prov. Banten.

Peneliti menempuh pendidikan dasar di SD Negeri Banjarsari 2 lulus pada tahun 2012, kemudian melanjutkan ke SMPS Daar El Falaah Mandalawangi, Pandeglang dan lulus pada tahun 2015, lalu meneruskan pendidikan di SMAS Daar El Falaah Mandalawangi, Pandeglang dan lulus pada tahun 2018, setelah itu pada tahun 2018 melanjutkan pendidikan tinggi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

Selama masa perkuliahan dan menjadi mahasiswa, peneliti aktif dalam berorganisasi dan beberapa kegiatan. Pada kegiatan internal kampus, peneliti pernah menjadi bagian dari Himpunan Mahasiswa Jurusan (HMJ) MPI tahun 2020, Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA) UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten tahun 2021, Anggota Koperasi Mahasiswa (KOPMA) Al-Hikmah UIN SMH Banten tahun 2018.

Sedangkan pada kegiatan eksternal kampus peneliti pernah diamanahkan menjadi Ketua Rayon Keguruan Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) tahun 2020-2021, dan menjadi Sekretaris Wakil 1 Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Komisariat UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten tahun 2021-2022.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim...

Puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa pemberi rahmat serta karunia sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul *"Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Berorganisasi Peserta Didik Di MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang"*. Shalawat beserta salam selalu tercurah dan terlimpahkan kepada suri tauladan kita yakni Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabatnya serta seluruh umatnya.

Skripsi ini kemungkinan tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Bapak Dr. Nana Jumhana, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Bapak Dr. Nana Suryapermana, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang selalu memberikan motivasi, nasehat serta semangat berproses kepada peneliti.
4. Bapak Moch Subekhan, M.Ag., selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten sekaligus pembimbing II yang telah memberikan banyak pelajaran, pengalaman dan kesempatan kepada peneliti dengan penuh kesabaran, ketulusan dan keikhlasan dari awal perkuliahan hingga penyusunan skripsi selesai.

5. Ibu Dr. Anis Zohriah, M.M., sebagai pembimbing I yang telah memberikan banyak sekali ilmu, pelajaran kehidupan, pengetahuan serta tempaan dengan penuh kesabaran, ketulusan dan keikhlasan sehingga penyusunan skripsi dapat peneliti selesaikan.
6. Bapak dan Ibu Dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat selama peneliti menempuh pendidikan di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
7. Kepala Madrasah MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang, Bapak Kholili S.Pd.I, Waka Bidang Kesiswaan, Pembina OSIS, dan Kepala Tata Usaha MTs Al-Khairiyah Badamusalam Kota Serang yang telah bersedia menerima dan membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian
8. Mamah dan Bapak yang tak pernah lelah berjuang untuk keberhasilan peneliti dalam berproses dan selalu memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya selama menempuh pendidikan. Kepada ketiga adikku yang menjadi motivasi serta semangat untuk terus melangkah dan tak kenal putus asa agar dapat memberikan panutan terbaik.
9. Sahabat-sahabat terbaik, Roni, Azim, Fajar, Fauzan, Jafar, Neng Tasya, Lela yang selalu mengingatkan, memotivasi, bahkan memarahiku sebagai dukungan untuk cepat menyelesaikan skripsi ini. Kepada para sahabat sekepengurusan semasa di PMII Rayon Keguruan yang telah membantu menyelesaikan tugas organisasi dan akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Saudari Melawati selaku partner terbaik yang senantiasa menemani, mendukung, dan memberi semangat yang luar biasa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.

11. Teman-teman seperjuangan jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan V tahun 2018 yang selalu bersama-sama semangat memberikan motivasi, doa dan dukungan sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari dalam materi atau isi maupun dalam teknik penyajiannya. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan dan perbaikan selanjutnya. Terimakasih atas segala dukungan yang telah diberikan, semoga Allah SWT memberikan pahala yang berlimpah. Peneliti harap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Serang, 15 Oktober 2022
Peneliti,

Athalla Zaky Mahasin
181250075

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ..... **i**
ABSTRAK ..... **ii**
NOTA DINAS ..... **iii**
PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... **iv**
LEMBAR PENGESAHAN ..... **v**
PERSEMBAHAN ..... **vi**
MOTTO ..... **vii**
RIWAYAT HIDUP ..... **viii**
KATA PENGANTAR ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xv**
DAFTAR LAMPIRAN ..... **xvi**

BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Identifikasi Masalah 11
C. Pembatasan Masalah 11
D. Rumusan Masalah 12
E. Tujuan Penelitian 12
F. Kegunaan Penelitian 13
G. Sistematika Penulisan 14

BAB II LANDASAN TEORI 15
A. Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah 15
B. Motivasi Berorganisasi Peserta Didik 42

C. Macam-Macam Organisasi Siswa 52
D. Hasil-Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan 60
E. Kerangka Berpikir 62

BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... 65
A. Tempat dan Waktu Penelitian 66
B. Metode Penelitian..... 67
C. Teknik Pengumpulan Data..... 67
D. Teknik Analisis Data 70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 73
A. Deskripsi Hasil Penelitian..... 73
B. Pembahasan Hasil Penelitian 93

BAB V PENUTUP..... 99
A. Kesimpulan 99
B. Saran 101

DAFTAR PUSTAKA 103
LAMPIRAN-LAMPIRAN 106

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Waktu Penelitian 65
Tabel 2.1 Profil Madrasah Tsanawiyah Al-Khairiyah Badamusalam 122
Tabel 2.2 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan 124
Tabel 2.3 Data Peserta Didik 125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Wawancara dengan Waka Kesiswaan 126
Gambar 2 Wawancara dengan Kepala Madrasah 126
Gambar 3 Wawancara dengan Pembina OSIS 127
Gambar 4 Kegiatan Upacara..... 127
Gambar 5 Kegiatan Kepramukaan..... 128
Gambar 6 Kegiatan Shalat Dhuha Berjamaah..... 128
Gambar 7 Program Kegiatan OSIS..... 129

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara 106
Lampiran 2. Sejarah Singkat Berdirinya MTs Al-Khairiyah Badamusalam 121
Lampiran 3. Profil MTs Al-Khairiyah Badamusalam..... 122
Lampiran 4. Visi dan Misi MTs Al-Khairiyah Badamusalam 123
Lampiran 5. Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan 124
Lampiran 6. Data Peserta Didik..... 125
Lampiran 7. Dokumentasi Wawancara dan Kegiatan Penelitian 126
Lampiran 8. Aktifitas Bimbingan Skripsi 130
Lampiran 9. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi..... 131
Lampiran 10. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian..... 132
Lampiran 11. Biodata Peneliti 133