

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Skripsi ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya tulis ilmiah.

Apabila kemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 22 Agustus 2022

Siti Maesaroh
NIM.181410217

ABSTRAK

Nama : **Siti Maesaroh**, NIM : **181410217**, Judul Skripsi **Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Produktif Pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang.**

Penelitian ini dilakukan di Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang Banten yang merupakan bentuk pengelolaan dana wakaf produktif. Penelitian ini untuk mengetahui apakah pengelolaan dana wakaf sudah sesuai dengan regulasi perwakafan di Indonesia dan juga syariat Islam.

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu 1). Bagaimana manajemen pengelolaan dana wakaf produktif pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang? 2). Bagaimana sistem pencatatan keuangan Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang? 3). Bagaimana penyaluran dana wakaf kepada penerima manfaat wakaf (*maukuf 'alaih*)?

Adapun tujuan dari penelitian ini yaitu 1). Mengetahui manajemen pengelolaan dan wakaf produktif pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang. 2). Mengetahui sistem pencatatan keuangan Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang. 3). Mengetahui penyaluran dana wakaf kepada penerima manfaat wakaf (*maukuf 'alaih*).

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Dimana mendeskripsikan masalah dan kemudian menganalisis data sebelum melakukan analisis di lapangan. Penelitian ini mengadopsi model analisis data Miles dan Huberman, yang terdiri dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Kesimpulannya bahwa manajemen pengelolaan dana wakaf produktif di Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang berjalan sesuai dengan regulasi perwakafan di Indonesia dan sesuai dengan konsep manajemen syariah serta operasional pengelolaannya juga sudah diawasi oleh Dewan Pengawas Syariah yang selanjutnya ditugaskan kepada Badan Penyuluhan Islam (BPI) Rumah Sakit Mata Achmad Wardi untuk mengawasi langsung kegiatan dan program-program rumah sakit. Adapun sistem pencatatan keuangannya sudah menganut PSAK 112 tentang wakaf, meskipun tahun-tahun sebelumnya menganut PSAK umum, tetapi pada tahun 2021 sudah berpedoman pada PSAK 112. Sedangkan alokasi dana wakaf ini sudah tersalurkan kepada para penerima manfaat wakaf (*maukuf 'alaih*) yang berhak menerimanya dengan ditetapkannya beberapa persyaratan sebagai upaya agar tepat sasaran. Dengan kehadiran Rumah Sakit Achmad Wardi ini memberikan dampak baik bagi masyarakat *dhuafa* khususnya masyarakat Kota Serang umumnya masyarakat luar Kota Serang.

Kata kunci : Manajemen Pengelolaan, Wakaf Produktif, Rumah Sakit Mata Achmad Wardi.



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl.Jendral Sudirman No.30 Serang 42118 Telp. (0254)2003323 Fax. (0254) 200022

Nomor	: Nota Dinas	Kepada Yth.
Lampiran	: 1 (satu) Eksemplar	Dekan Fakultas Ekonomi
Hal	: Usulan Munaqasyah	Dan Bisnis Islam
	a.n. Siti Maesaroh	UIN SMH Banten
	NIM. 181410217	di -
		Serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermaklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Siti Maesaroh, NIM.181410217** dengan judul Skripsi "*Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Produktif Pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang*", diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan Skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 22 Agustus 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI
NIP. 196402121991031000

Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec
NIP.198220422214091201

PERSETUJUAN

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA WAKAF PRODUKTIF
PADA RUMAH SAKIT MATA ACHMAD WARDI KOTA
SERANG**

Oleh :

Siti Maesaroh
NIM: 181410217

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI
NIP. 196402121991031000

Pembimbing II



Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec
NIP.198220422214091201

Mengetahui,

**Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Islam**



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI
NIP. 196402121991031000

**Ketua Jurusan Ekonomi
Syariah**




Mukhlisatul Jannah,S.E, M.M
NIP. 197408222005012003

PENGESAHAN

Skripsi a. n Siti Maesaroh NIM. 181410217 yang berjudul: "*Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Produktif Pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang*", telah diajukan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 08 November 2022, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Sastra Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Sidang Munaqosah

Ketua Merangkap Anggota



Rustamunadi, M.H.

NIP. 196709241989031001

Anggota-Anggota,

Penguji I,



Dr. Budi Sudrajat, M.A.

NIP. 197403072002121004


Pembimbing I,



Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M. SI

NIP. 196402121991031000

Sekretaris Merangkap Anggota



Nurmaita Hamsyah, M.Si.

NIDN. 2005057904

Penguji II,



Zeno Noeralamsyah, M.E.I.

NIP.198404172018011001

Pembimbing II,



Asep Dadan Suganda, M.Sh.Ec

NIP.198220422214091201

PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah dengan rasa syukur
penulis mempersembahkan skripsi ini untuk orang-
orang tercinta.*

teruntuk kedua orangtua,

*Ayahanda Mad Yusuf dan Ibunda Rosmiyati
yang telah membesarkan, merawat, medidik serta
mendo'akan*

tiada henti-hentinya.

*Kasih sayang keduanya tentu tidak mampu ku balas
dengan apapun.*

*Hanya dengan untaian do'a yang dapat kupanjatkan
semoga Allah senantiasa mengampuni dosa-dosanya
serta selalu memberikan kesehatan dan kebahagiaan
dunia akhirat.*

*Karya kecilku ini ku persembahkan untuk keduanya
sebagai persembahan atas perjuangan mereka
yang sudah memberikan pendidikan setinggi-
tingginya*

MOTTO

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ

Kamu sekali-kali tidak akan memperoleh kebajikan (yang sempurna) sebelum kamu menginfakkan sebagian harta yang kamu cintai. Apa pun yang kamu infakkan, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui tentangnya.

(Q.S. Ali Imran : 92)

RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama lengkap Siti Maesaroh, lahir di Lebak 08 Oktober 1998, anak pertama dari tiga bersaudara, dari orang tua yang bernama, ayah Mad Yusuf dan ibu Rosmiati.

Pendidikan yang telah ditempuh SDN 1 Ciparahu lulus tahun 2011, MDTA Darul Fahmi Insani 1 Cihara lulus tahun 2011, SMP Terpadu Daar El-Ishlah Malingping lulus tahun 2014, MAS Daar El-Ishlah Malingping lulus tahun 2017, kemudian melanjutkan studi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswa di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, penulis mengikuti organisasi internal kampus yaitu HMJ Ekonomi Syariah, sebagai anggota internal tahun 2018-2019. UKM UPTQ sebagai anggota Bidang Tahfid tahun 2019-2020, dan KSEI KES FEBI sebagai Kadep (Ketua Departemen) PSDM tahun 2018-2021. Sementara itu penulis juga aktif di beberapa organisasi eksternal kampus yaitu di KUMALA Kom. UIN SMH Banten sebagai Kadep Pemberdayaan Perempuan tahun 2018-2020, GenBI Banten sebagai Sekdep. Pendidikan tahun 2020-2021, KAMMI sebagai anggota tahun 2018-2020, dan FoSSEI Banten sebagai Ketua bidang Kaderisasi tahun 2021-2022.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatillah Wabarokatuh.!

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirobilalamin puji syukur kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Shalawat beserta salam kita junjungkan kepada Habibana Wanabiyana Muhammad Shaliallahu Alaihi Wasallam yang merupakan suri tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah atas Kehendak-Nya diiringi oleh usaha dan do'a yang sungguh-sungguh serta dukungan orang-orang tercinta akhirnya skripsi ini yang berjudul "*Analisis Pengelolaan Dana Wakaf Produktif Pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang*" terselesaikan dengan baik.

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk

melanjutkan pendidikan S1 di Universitas Maulana Hasaniddin Banten.

2. Ibu Dr. Hj Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten dan juga sekaligus pembimbing I yang telah memberikan arahan, motivasi serta nasehat yang bermanfaat bagi penulis.
3. Ibu Mukhlisotul Jannah, S.E., M.M., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten yang telah mendidik, mengarahkan serta memberikan motivasi kepada penulis.
4. Bapak Asep Dadan Suganda, M.Sh.,Ec., Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Budi Sudrajat, M.A., selaku penguji I sidang munaqosah yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Zenno Noeralamsyah, M.E.I., selaku penguji II sidang munaqosah yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.

7. Bapak dan Ibu seluruh dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini
8. Pihak Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian serta membantu dalam penyelesaian penelitian ini.
9. Terkhusus untuk ayahanda dan ibundaku yang selalu mendoakan, mendukung, mendidik, membesarkan dan memberikan kekuatan dengan kasih sayang dan kesabaran.
10. Abah dan Umi selaku pimpinan pondok pesantren Al-Mustajib Madalijul Ulum yang telah mendidik dan selalu mendoakan untuk kesuksesan penulis.
11. Seluruh Sahabat-sahabatku Humaeroh, Sifa Munazat, Eno Dwiyanti, Nina Nirmala Sari, Uyun Uswatun Munjiah, Keluarga besar Pondok Pesantren Almustajib Madarijul Ulum terkhusus kamar tiga tercinta serta keluarga besar EKIS F angkatan 2018 dan teman-teman organisasi yang selalu memberikan semangat serta dukungannya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak luput dari kesalahan serta kekurangan dan penulis menyadari pula bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan keilmuan, pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, dengan lapang hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun, guna mencapai hasil yang sempurna dalam penulisan karya ilmiah di masa mendatang. Penulis berharap semoga karya ini bisa bermanfaat serta memberi pengetahuan bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Serang, 22 Agustus 2022

Penulis,

Siti Maesaroh
181410217

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
ABSTRAK.....	ii
NOTA DINAS	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Fokus Penelitian	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Kerangka Pemikiran	10
G. Metodologi Penelitian.....	11
H. Sistematika Pembahasan.....	20
BAB II KAJIAN PUSTAKA	22
A. Manajemen	22
1. Pengertian Manajemen	22
2. Prinsip Manajemen dalam Islam	26

3. Fungsi-Fungsi Manajemen dalam Pengelolaan Wakaf	29
B. Manajemen Wakaf Produktif.....	38
1. Manajemen Perhimpunan (<i>Fundraising</i>) Wakaf.....	38
2. Manajemen Pengelolaan Wakaf	43
3. Manajemen Pelaporan Wakaf	46
C. Tinjauan Umum Wakaf Produktif	48
1. Pengertian Wakaf	48
2. Dasar Hukum Wakaf	51
3. Macam-macam Wakaf.....	55
4. Wakaf Produktif	58
5. Peran <i>Nazhir</i> Dalam Pengelolaan Dana Wakaf Produktif.....	59
D. Penelitaian Terdahulu	62
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	70
A. Sejarah Berdirinya Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	70
B. Legalitas Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	73
C. Tujuan Didirikannya Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	73
D. Visi Misi Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang.....	74
E. Struktur Organisasi Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	76
F. Program-Program Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	77
G. Fasilitas Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang.....	83
H. Gambaran Umum Pengelolaan Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	86

BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL	93
A. Manajemen Pengelolaan Dana Wakaf Produktif Pada Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	93
1. Manajemen <i>Fundraishing</i> Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	95
2. Manajemen Pengelolaan Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	97
3. Manajemen Pemanfaatan Dana Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	98
B. Sistem Pencatatan Keuangan di Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	100
C. Alokasi Dana Wakaf Produktif Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	103
D. Analisis Implementasi Fungsi-fungsi Manajemen Pengelolaan Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kota Serang	114
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	114
2. Pengorganisasian (<i>organizing</i>)	115
3. Pengarahan (<i>Actuating</i>)	117
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	117
5. Evaluasi (<i>Evaluating</i>)	119
BAB V PENUTUP	120
A. Kesimpulan.....	120
B. Saran	123

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	11
Gambar 3.1	71
Gambar. 3.2	76
Gambar 4.1	113