

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan karya tulis saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh isi skripsi ini merupakan hasil plagiatriisme atau mencotek karya orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutab gelar kesarjanaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan pernyataan yang berlaku.

Serang, 13 Juni 2022

**Christela**  
NIM: 181420100

## **ABSTRAK**

Nama : Christela, NIM: 181420100, Judul Skripsi : **“Pengaruh Fasilitas Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang 1)”**

Sumber daya manusia saat ini masih menjadi sorotan bagi perusahaan untuk tetap dapat bertahan di era globalisasi. Ada dua faktor utama yang menjadi keberhasilan suatu perusahaan yaitu SDM atau karyawan dan sarana prasarana pendukung atau fasilitas. Kurangnya fasilitas dibidang pekerjaan dan kurangnya pengembangan SDM sering kali karyawan kurang memahami fungsi dan tugas nya dan akan menimbulkan hal-hal yang tidak diinginkan bahkan dapat merugikan perusahaan.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: 1.) Apakah fasilitas berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang A. Yani 1? 2.) Apakah pengembangan sumber daya manusia berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang A. Yani 1? 3.) Apakah fasilitas dan pengembangan sumber daya manusia berpengaruh secara simultan terhadap produktivitas kerja karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang A. Yani 1?. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan metode kuantitatif, yang kemudian pengolahan datanya menggunakan aplikasi SPSS 16 *For Windows*.

Pengujian Hipotesis menggunakan uji t menujukkan bahwa Variabel fasilitas dengan nilai t hitung sebesar  $-2,805 < 2,262$  dan nilai signifikansi  $0,021 > 0,05$  maka dapat disimpulkan bahwa  $H_0$  diterima dan  $H_1$  di tolak, yang artinya bahwa variabel fasilitas tidak berpengaruh terhadap variabel produktivitas kerja karyawan. Variabel Pengembangan SDM yang dibuktikan dengan nilai t hitung sebesar  $5,277 > 2,262$  dan nilai signifikansi  $0,001 < 0,005$ , yang artinya  $H_0$  ditolak dan  $H_2$  di terima, maka dapat disimpulkan bahwa variabel pengembangan SDM berpengaruh postif signifikan terhadap variabel produktivitas kerja karyawan di Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang A. yani 1. Dari hasil uji F fasilitas dan pengembangan sumber daya manusia secara bersama-sama memiliki pengaruh signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang A. yani 1

**Kata kunci:** *Fasilitas, Pengembangan SDM, Produktivitas Kerja Karyawan*



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN**

Jl.Jendral Sudirman No.30 Serang 42118 Telp. (0254)2003323  
Fax. (0254) 200022

---

Nomor : Nota Dinas Kepada Yth.  
Lampiran : 1 (satu) Eksemplar Dekan Fakultas Ekonomi  
Hal : **Usulan Munaqasyah** Dan Bisnis Islam  
a.n. Christela **UIN SMH Banten**  
**NIM. 181420100** di -  
Serang

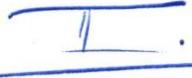
*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat Skripsi bahwa Saudari **Christela, NIM: 181420100** dengan judul Skripsi "*Pengaruh Fasilitas Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang 1)*", diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan Skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapan terima kasih. :

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 20 Oktober 2022

Pembimbing I,  
  
**Rustamunadi, S.H., M.H.**

NIP. 196709241989031001

Pembimbing II,  
  
**Di'amah Fitriyyah, M.Pd.**

NIP. 198703062015032003

## **PERSETUJUAN**

### **PENGARUH FASILITAS DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

(Studi Kasus Pada Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) kcp Serang 1)

Oleh:

Christela  
**NIM: 181420100**

Menyetujui,

Pembimbing I,  
  
Rustamunadi, S.H.,M.H  
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II,

  
Di'amah Fitriyyah, M.Pd  
NIP. 198703062015032003

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Maskuroh, M.Si  
NIP. 121991032003

Ketua  
Jurusan Perbankan Syariah

  
Henny Saraswati, M.M  
NIP. 198511172019032013

## PENGESAHAN

Skripsi a.n. Christela, NIM. 181420054 yang berjudul "*Pengaruh Fasilitas Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang 1)*", telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 12 Oktober 2022, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 20 Oktober 2022

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

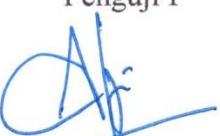
  
Dr. Wazin, M.SI  
NIP. 196302251990031005

Sekretaris Merangkap Anggota

  
Nurmaita Hamsyiah, M.Si  
NIDN. 2005057904

Anggota-anggota,

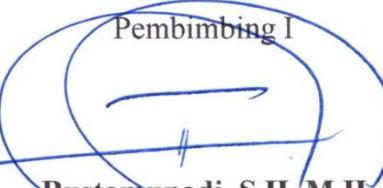
Penguji I

  
Anita, M.Si  
NIP. 198208082015032003

Penguji II

  
Siti Marfuah, M.P.I  
NIP. 199012182019032014

Pembimbing I

  
Rustamunadi, S.H.,M.H  
NIP. 196709241989031001

Pembimbing II

  
Di'amah Fitriyyah, M.Pd  
NIP. 198703062015032003

## **PERSEMBAHAN**

*Penulis Mempersembahkan Skripsi Ini Untuk Kedua Orang Tua,  
Yaitu Ayahanda Tercinta, H. Sugianto dan Ibunda tercinta Sofia  
Warouw, serta Kakak-kakaku, Adik-adikku tersayang.*

*Yang telah mendidik, mendukung dan senantiasa selalu  
mencurahkan rasa kasih sayangnya hingga saat ini, pengorbanan  
mereka tak sanggup untuk dibalas dengan apapun hanya doa yang  
dapat disanjungkan.*

*Ampunilah dosa-dosa mereka, dan berilah kasih sayang pada  
mereka sebagaimana mereka telah mengasihsayangi Diriku di  
waktu kecil... aamiin.*

## **MOTTO**

*Perbanyak sabar dalam mengadapi kesulitas dan jangan pernah  
kehilangan, menghilangkan apalagi mematikan harapan.*

*“jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu..”*

*(QS. Al-Baqarah:45)*

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Segala Puji dan syukur senantiasa selalu terucap kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala nikmat dan karunia-Nya. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah Dengan Kemudahan Yang Diberikan Oleh Allah SWT Dan Dengan Usaha Yang Sungguh-Sungguh Akhinya Penulis Dapat Menyelesaikan Skripsi Yang Berjudul **“Pengaruh Fasilitas Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan Bank Syariah Indonesia (BSI) KCP Serang 1).**

Skripsi Ini Disusun Dengan Maksud Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Di Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Oleh Karena Itu, Pada Kesempatan Ini Penulis Secara Khusus Ingin Menyampaikan Terima Kasih Kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
2. Ibu Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Ibu Hendrieta Ferieska, S.E., M.Si Ketua Jurusan Perbankan Syariah

4. Ibu Irmatul Hasanah, M.Si sebagai Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah
5. Bapak Rustamunadi, S.H., M.H, selaku pembimbing I yang telah memberikan nasihat, bimbingan, arahan dan telah meluangkan waktunya dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Di'amah Fitriyyah, M.Pd, selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu, pengarahan, ilmu dan bimbingan yang sangat berarti selama proses penyelesaian skripsi.
7. Ibu Anita, M.SI., Selaku dosen penguji I atas bimbingan, koreksi,dan arahan yang diberikan.
8. Ibu Siti Marfuah, M.P.I., Selaku dosen penguji II atas bimbingan, koreksi,dan arahan yang diberikan.
9. Ayahanda tercinta H. Sugianto dan Ibunda tercinta Sofia Warouw beserta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan lahir dan batin kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada Sahabat terbaik, teman Seperjuangan selama kuliah “PUNILA GIRLS” yaitu Yuyun Yuningsih, Sintia Nur azizah, Siti Uswatul Puadah. Terima kasih telah menemani, memberikan semangat, motivasi, saran serta rasa ke pedulian dan kebersamaan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada Teman-teman terbaik PBS C 2018 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, Terima Kasih telah memberikan warna yang indah selama masa kuliah ini.

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Serang, 13 Juni 2022

Penulis

Christela  
NIM: 181420100

## **DAFTAR ISI**

|   |      |
|---|------|
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b> | i    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                    | ii   |
| <b>NOTA DINAS .....</b>                 | iii  |
| <b>PERSETUJUAN .....</b>                | iv   |
| <b>PENGESAHAN.....</b>                  | v    |
| <b>PERSEMAWAHAN .....</b>               | vi   |
| <b>MOTTO .....</b>                      | vii  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>              | viii |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                 | xi   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                | xv   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>               | xvi  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>             | xvii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>          | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....         | 1    |
| B. Indetifikasi Masalah.....            | 6    |
| C. Batasan Masalah .....                | 7    |
| D. Rumusan Masalah.....                 | 7    |
| E. Tujuan Penelitian .....              | 8    |
| F. Manfaat Penelitian .....             | 9    |
| G. Sistematika Penulisan .....          | 9    |
| <b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>        | 11   |
| A. Fasilitas .....                      | 11   |
| 1. Pengertian Fasilitas .....           | 11   |
| 2. Indikator Fasilitas Kerja.....       | 14   |

|   |           |
|---|-----------|
| 3. Jenis-Jenis Fasilitas Kerja .....  | 15        |
| <b>B. Pengembangan Sumber Daya Manusia .....</b>                              | <b>17</b> |
| 1. Pengertian Pengembangan Sumber Daya<br>Manusia.....                        | 17        |
| 2. Tujuan Pengembangan Sumber Daya Manusia .....                              | 18        |
| 3. Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan<br>Sumber Daya Manusia/Insani.....   | 21        |
| 4. Metode Pengembangan Sumber Daya Manusia ....                               | 23        |
| <b>C. Produktivitas Kerja Karyawan.....</b>                                   | <b>27</b> |
| 1. Pengertian Produktivitas .....   | 27        |
| 2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi<br>Produktivitas Kerja .....               | 29        |
| 3. Indikator-Indikator Yang Mempengaruhi<br>Produktivitas Kerja .....         | 31        |
| 4. Pengukuran Produktivitas .....   | 33        |
| <b>D. Hubungan Antar Variabel.....</b>  | <b>34</b> |
| 1. Pengaruh Fasilitas terhadap Produktivitas Kerja<br>Karyawan .....          | 34        |
| 2. Pengaruh Sumber Daya Manusia Terhadap<br>Produktivitas Kerja Karyawan..... | 35        |
| <b>E. Penelitian Terdahulu .....</b>  | <b>36</b> |
| <b>F. Kerangka Pemikiran .....</b>  | <b>38</b> |
| <b>G. Hipotesis .....</b>   | <b>42</b> |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                    | <b>43</b> |
| A. Waktu Dan Tempat Penelitian .....  | 43        |
| B. Motode Penelitian .....  | 43        |

|   |           |
|---|-----------|
| C. Populasi dan Sampel Penelitian .....                         | 44        |
| D. Jenis dan Sumber Data.....                                   | 46        |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....                                 | 47        |
| F. Variabel Penelitian.....                                     | 50        |
| G. Teknik Analisis .....  | 55        |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>                  | <b>61</b> |
| A. Gambara Umum Bank Syariah Indonesia (BSI).....               | 61        |
| 1. Sejarah Berdirinya Bank Syariah Indonesia (BSI)              | 61        |
| 2. Visi dan Misi Bank Syariah Indonesia (BSI).....              | 66        |
| 3. Nilai- Nilai Perusahaan Bank Syariah Indonesia<br>(BSI)..... | 67        |
| 4. Lokasi Bank Syariah Indonesia (BSI) .....                    | 69        |
| 5. Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia<br>(BSI).....     | 70        |
| 6. Produk-Produk Bank Syariah Indonesia (BSI) .....             | 71        |
| B. Gambaran Umum Responden.....                                 | 80        |
| 1. Jenis Kelamin.....   | 81        |
| 2. Usia Responden .....   | 82        |
| 3. Pendidikan Terakhir.....                                     | 82        |
| C. Gambaran distribusi Jawaban Responden .....                  | 83        |
| 1. Variabel X1 (Fasilitas).....                                 | 84        |
| 2. Variabel X2 (Pengembangan Sumber Daya<br>Manusia) .....      | 86        |
| 3. Variabel Y (Produktivitas Kerja Karyawan) .....              | 88        |
| D. Analisis Data.....   | 89        |
| 1. Uji Validitas Dan Reabilitas .....                           | 89        |

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| 2. Uji Normalitas.....              | 94         |
| 3. Alat Uji Hipotesis .....         | 96         |
| E. Analisis Data (Pembahasan) ..... | 103        |
| 1. Uji T(Persial) .....             | 103        |
| 2. Uji F (Simultan) .....           | 109        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>          | <b>112</b> |
| A. Kesimpulan .....                 | 112        |
| B. Saran .....                      | 114        |
| C. Kelemahan Penelitian .....       | 115        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>          | <b>116</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>      | <b>121</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|            |  |     |
|------------|--|-----|
| Tabel 2.1  | Penelitian Terdahulu yang relevan.....                                   | 36  |
| Tabel 3.1  | Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional<br>Variabel Penelitian..... | 53  |
| Tabel 4.1  | Jenis kelamin.....   | 81  |
| Tabel 4.2  | Usia Responden .....   | 82  |
| Tabel 4.3  | Pendidikan Terakhir Responden .....                                      | 83  |
| Tabel 4.4  | Distribusi Jawaban Fasilitas (X1) .....                                  | 84  |
| Tabel 4.5  | Distribusi jawaban pengembangan sumber daya<br>manusia (X2).....         | 86  |
| Tabel 4.6  | Distribusi Jawaban Produktivitas Kerja Karyawan<br>(Y) .....             | 88  |
| Tabel 4.7  | Uji Validitas X1 (Fasilitas) .....                                       | 90  |
| Tabel 4.8  | Uji validitas variabel X2 (Pengembangan SDM) .....                       | 91  |
| Tabel 4.9  | Uji Validitas Y (Produktivitas) .....                                    | 92  |
| Tabel 4.10 | Hasil Uji Reabilitas .....   | 94  |
| Tabel 4.11 | Hasil uji Kolmogorov-Smirnov Test .....                                  | 95  |
| Tabel 4.12 | Hasil Uji Regresi Berganda.....  | 97  |
| Tabel 4.13 | Hasil Uji T .....  | 99  |
| Tabel 4.14 | Hasil Uji F (Simultan).....  | 101 |
| Tabel 4.15 | Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                                    | 102 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....                         | 41 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia (BSI) |    |
| KCP Serang A. Yani 1 .....                                  | 80 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|   |     |
|---|-----|
| Lampiran 1. Surat Keputusan Dosen Pembimbing..... | 122 |
| Lampiran 2. Surat Permohonan Data Penelitian..... | 124 |
| Lampiran 3. Kuesioner Penelitian .....            | 125 |
| Lampiran 4. Hasil Olah Data SPSS .....            | 133 |