

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas dan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dibidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau seluruh skripsi ini merupakan hasil perbuatan plagiarisme atau mencontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaaan yang saya terima atau sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 26 September 2022



Farohatun Nuro
NIM. 181410177

ABSTRAK

Nama: Farohatun Nuro, NIM: 181410177, Judul Skripsi: *Analisis Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Desa Pagedangan, Kecamatan Pagedangan, Kabupaten Tangerang, Banten)*.

Pasal 1 angka 6 UU No. 6 Tahun 2014 tentang Desa, menyatakan bahwa Badan Usaha Milik Desa adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. Guna mensejahterakan masyarakat desa, maka pemerintah desa dan masyarakat membentuk BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera yang bertujuan untuk mensejahterakan masyarakat melalui berbagai program pengembangan ekonomi masyarakat yang dibentuk.

Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu 1). Bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengembangan ekonomi masyarakat?. 2). Bagaimana pandangan ekonomi syariah terhadap Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengembangan ekonomi masyarakat?.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang menggunakan latar alamiah dengan maksud menafsirkan fenomena yang terjadi dan dilakukan dengan jalan melibatkan berbagai metode yang ada. Data diperoleh dari hasil dokumen-dokumen BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera, observasi, wawancara dengan informan, dan dokumentasi.

Kesimpulannya pengelolaan BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera sudah dikelola dan berjalan dengan baik melalui program yang dibentuk untuk mensejahterakan masyarakat antara lain; pengelolaan sampah, Raisa *online*, PPM, P2K2, pembinaan budidaya dan UMKM. Sehingga mampu meningkatkan PAD dan pendapatan masyarakat, membuka lapangan pekerjaan, mengurangi angka pengangguran serta kemiskinan. Pengelolaan BUMDes telah sesuai dengan pandangan ekonomi syariah.

Kata kunci: BUMDes, Pengembangan Ekonomi Masyarakat



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl.Jendral Sudirman No.30 Serang 42118 Telp.(0254) 20033323 Fax.(0254)
200022

Nomor : **Nota Dinas** Kepada Yth.
Lampiran : 1 (satu) eksemplar **Dekan** Fakultas Ekonmi
Hal : **Usulan Munaqasyah** dan Bisnis Islam
a.n Farohatun Nuro **UIN SMH Banten**
NIM. 181410177 di-
serang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dipermauklumkan dengan hormat bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudari **Farohatun Nuro, NIM. 181410177** dengan judul Skripsi "**Analisis Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Desa Pagedangan, Kecamatan Pagedangan, Kabupaten Tangerang, Banten)**", diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

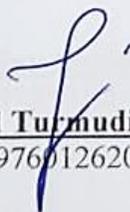
Demikian, atas perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.

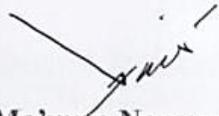
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 26 September 2022

Pembimbing I

Pembimbing II


Muhamad Turmudi, S.Ag., M.M.
NIP. 197601262011011006


Ma'mun Nawawi, M.E.
NIP. 199303022019031009

PERSETUJUAN

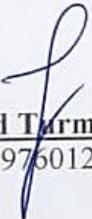
**ANALISIS BADAN USAHA MILIK DESA DALAM
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Pada Desa Pagedangan, Kecamatan Pagedangan,
Kabupaten Tangerang, Banten)**

Oleh:

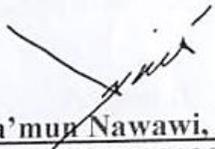
Farohatun Nuro
NIM: 181410177

Menyetujui,

Pembimbing I

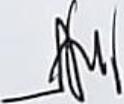

Muhamad Tarmudi, S.Ag., M.M.
NIP. 197601262011011006

Pembimbing II

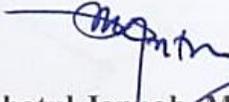

Ma'mun Nawawi, M.E.
NIP. 199303022019031009

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi
dan Bisnis Islam**


Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI.
NIP. 196402121991032003

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah


Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M., M.Ak.
NIP. 197408222005012003

PENGESAHAN

Skripsi a.n. Farohatun Nuro NIM: 181410177 yang berjudul: **“Analisis Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Desa Pagedangan, Kecamatan Pagedangan, Kabupaten Tangerang, Banten)”**, telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada tanggal 18 Oktober 2022.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

Serang, 18 Oktober 2022

Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota



Dr. Hj. Nihavatul Masykuroh, M.Sl.

NIP. 196402121991032003

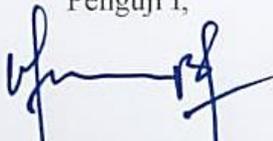


Ma'mun Nawawi, M.E.

NIP. 199303022019031009

Anggota-Anggota,

Penguji I,



Dr. Wazin, M.Sl.

NIP. 196302251990031005

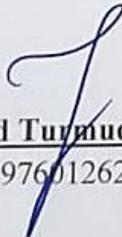
Penguji II,



Elsa, M. Ak.

NIP. 198510062019032011

Pembimbing I,



Muhamad Turmudi, S.Ag., M.M.

NIP. 197601262011011006

Pembimbing II,



Ma'mun Nawawi, M.E.

NIP. 199303022019031009

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua Bapak Fahrudin dan Ibu Faujah, terima kasih atas doa yang engkau panjatkan setiap saat dan juga sudah memberi semangat serta motivasi.
2. Kakak Arafat dan adik Ratu Bilqis, terima kasih atas segala dukungannya.
3. Keluarga besar yang sudah mendukung serta memberikan doa dalam pengerjaan tugas akhir ini.

MOTTO

وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ

“Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam perbuatan dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah, Sungguh, Allah sangat berat siksaan-Nya”.

(QS Al-Maidah: 2)

RIWAYAT HIDUP

Peneliti bernama lengkap Farohatun Nuro, lahir di Cilegon 5 Mei 2001 anak ketiga dari empat bersaudara, dari orang tua bernama, Ayah Fahrudin dan Ibu Faujah.

Pendidikan yang telah ditempuh yaitu TK Al-Muttaqin lulus tahun 2006, SDN Kubangsari 2 lulus tahun 2012, SMPN 4 Cilegon lulus tahun 2015, dan SMAN 5 Cilegon Jurusan IPA lulus tahun 2018. Kemudian pada tahun 2018 peneliti melanjutkan studi jenjang strata di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah.

Selama menjadi mahasiswi di UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, peneliti mengikuti organisasi yaitu kelompok studi pasar modal (KSPM), sebagai ketua divisi edukasi literasi dan pengurus tahun 2019 sampai 2021. Kepalangmerahan, sebagai anggota tahun 2018 sampai 2019. Himpunan mahasiswa islam (HMI) sebagai anggota tahun 2018 sampai 2019.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Ungkapan Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, atas karunia dan rahmat-Nya bagi kita kaum muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan Suri Tauladan bagi umat Islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Desa Pagedangan, Kecamatan Pagedangan, Kabupaten Tangerang, Banten)”**.

Oleh karena itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyuddin, M.Pd., Rektor UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.SI., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
3. Ibu Mukhlisotul Jannah, M.M., M.Ak., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten.
4. Bapak Dedi Sunardi, M.H. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu membantu dan memberi arahan kepada penulis sejak awal perkuliahan dimulai.
5. Bapak Muhamad Turmudi, S.Ag., M.M. selaku Pembimbing I dan Bapak Ma'mun Nawawi, M.E. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Wazin M.SI. selaku Penguji I dan Ibu Elsa, M.Ak. selaku Penguji II yang telah memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Dedih Sulaeman sebagai Direktur BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera beserta jajarannya yang telah

membantu memberikan informasi dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.

8. Bapak/Ibu Seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
9. Teman-teman seangkatan tahun 2018 Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Terima kasih sudah berjuang bersama.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih sudah memberi arahan dari awal penyusunan skripsi hingga akhir.

Mengingat peneliti masih dalam tahap belajar maka untuk itu peneliti mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga peneliti sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Serang, 26 September 2022

Peneliti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Farohatun Nuro', written in a cursive style.

Farohatun Nuro
NIM. 181410177

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
ABSTRAK.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
PERSETUJUAN.....	iv
PENGESAHAN.....	v
PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Perumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian.....	12
E. Manfaat Penelitian.....	13
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	14
G. Kerangka Pemikiran.....	27
H. Metode Penelitian	30
I. Sistematika Pembahasan.....	42
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	45
A. Konsep Badan Usaha Milik Desa.....	45

1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	45
2. Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa.....	46
3. Tujuan dan Fungsi Pendirian Badan Usaha Milik Desa.....	49
4. Ciri-Ciri BUMDes.....	51
5. Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa.....	51
6. Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa... ..	53
7. Prioritas Penggunaan Dana Desa.....	57
B. Konsep Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	61
1. Pengertian Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	61
2. Manfaat Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	63
3. Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui BUMDes.....	64
C. Konsep Pemberdayaan Usaha Masyarakat....	66
1. Pengertian Pemberdayaan Usaha Masyarakat.....	66
2. Tingkatan Keberdayaan Masyarakat.....	67
3. Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	69
4. Tahapan Pemberdayaan.....	71
D. Pandangan Ekonomi Syariah Terhadap BUMDes.....	72

BAB III	PENGELOLAAN BUMDES DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI PEMBERDAYAAN USAHA MASYARAKAT.....	78
	A. Sejarah BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera.....	78
	B. Logo BUMDes Pagedangan Jaya Sejahtera.....	80
	C. Visi dan Misi BUMDes PJS.....	81
	D. Struktur Organisasi BUMDes PJS.....	82
	E. Pengangkatan dan Pemberhentian Pengurus.....	87
	F. Sumber Permodalan BUMDes PJS.....	89
	G. Jenis-Jenis Usaha BUMDes PJS.....	90
	H. Program BUMDes PJS.....	92
BAB IV	ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	95
	A. Deskripsi Informan Penelitian.....	95
	B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	98
	1. Pengelolaan BUMDes PJS dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat.....	98
	a. Permodalan BUMDes PJS.....	99
	b. Pendapatan BUMDes PJS.....	101
	c. Program Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat oleh BUMDes PJS.....	107
	d. Kendala dalam Pengelolaan BUMDes PJS.....	118

	e. Manfaat Adanya BUMDes PJS Bagi Masyarakat Sekitar.....	130
	f. Harapan Masyarakat kepada BUMDes PJS.....	140
	g. Temuan di Lapangan.....	144
	2. Pandangan Ekonomi Syariah Terhadap BUMDes PJS.....	146
	C. Pembahasan.....	152
	1. Pengelolaan BUMDes PJS dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat.	152
	2. Pandangan Ekonomi Syariah Terhadap BUMDes PJS.....	155
BAB V	PENUTUP.....	158
	A. Kesimpulan.....	158
	B. Saran.....	161
	DAFTAR PUSTAKA.....	164
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	171

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Triangulasi Teknik atau Metode.....	42
Gambar 3.1	Logo BUMDes Pagedangan.....	80
Gambar 3.2	Struktur Organisasi BUMDes PJS.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	15
Tabel 4.1	Daftar Informan Penelitian.....	95
Tabel 4.2	Pendapatan BUMDes PJS Per Bulan.....	103
Tabel 4.3	Alokasi Dana BUMDes PJS Per Bulan.....	105