

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dan diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten ini sepenuhnya asli merupakan hasil karya tulis ilmiah saya pribadi.

Adapun tulisan maupun pendapat orang lain yang terdapat dalam skripsi ini telah saya sebutkan kutipannya secara jelas sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku di bidang penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa sebagian atau menyontek karya tulis orang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi berupa pencabutan gelar kesarjanaan yang saya terima ataupun sanksi akademik lain sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Serang, 10 September 2022



**Ahda Inayati Mabruroh**  
**NIM.181410178**

## ABSTRAK

**Nama: Ahda Inayati Mabruroh. Nim: 181410178. Dampak Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa *Farm* Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Kampung Gowok Kepuh Kota Serang.**

Transformasi pendistribusian zakat yang dilakukan secara produktif merupakan tanda adanya kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi yang terus berkembang, akan tetapi hal ini belum berbanding lurus dengan kesejahteraan masyarakat. Dompot Dhuafa Banten sebagai lembaga filantropi ikut serta berkontribusi untuk membantu mensejahterakan masyarakat, dengan menggulirkan dana zakat melalui program peternakan di kampung Gowok berharap mampu membantu masyarakat untuk berdaya dan sejahtera. Meskipun demikian persaingan pasar dibidang peternakan tidak dapat dihindari, sehingga dibutuhkan sebuah formula strategi untuk menghadapinya

Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui bagaimana dampak program Dompot Dhuafa *Farm* terhadap kesejahteraan masyarakat di kampung Gowok kota Serang dan mengetahui strategi yang cocok digunakan untuk menghadapi persaingan.

Metode penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dan kuantitatif deskriptif, melalui wawancara, observasi dan dokumentasi dimana hasil data analisa menunjukkan adanya dampak program terhadap kesejahteraan masyarakat di kampung Gowok Kepuh

Hasil yang diperoleh dari penelitian ini adalah adanya dampak program DD *Farm* terhadap kesejahteraan masyarakat di Gowok belum mampu diukur secara kuantitatif, akan tetapi dampak dari program ini mampu terlihat secara kualitatif dari beberapa aspek yakni: 1) Ekonomi 2) Pendidikan 3) kesehatan 4) Spiritual dan 5) sosial. Adapun strategi yang dapat digunakan oleh DD *Farm* guna menghadapi persaingan pasar yakni strategi penetrasi pasar dan strategi difervikasi tidak terikat.

**Kata kunci: *Dampak, Zakat Produktif, Kesejahteraan Masyarakat***

## ABSTRACT

**Name: Ahda Inayati Mabruroh. Nim: 181410178. Impact of Productive Zakat Management through the Dompot Dhuafa Farm Banten Program on the Welfare of the Community in Gowok Kepuh Village, Serang City.**

The transformation of the distribution of zakat that is carried out productively is a sign of progress in science and technology that continues to develop, but this has not been directly proportional to the welfare of the community. Dompot Dhuafa Banten as a philanthropic institution contributes to helping the welfare of the community, by distributing zakat funds through a livestock program in Gowok village, hoping to help the community to be empowered and prosperous. However, market competition in the livestock sector cannot be avoided, so a strategic formula is needed to deal with it.

The purpose of this research is to find out how the impact of the Dompot Dhuafa *Farm* on the welfare of the community in Gowok village, Serang city and find out the appropriate strategy used to face competition.

This research method uses qualitative and quantitative descriptive research type. Through interviews, observations and documentation where the results of the data analysis show the impact of the program on the welfare of the community in Gowok Kepuh village.

The results obtained from this study are that the impact of the DD Farm program on the welfare of the people in Gowok has not been able to be measured quantitatively, but the impact of this program can be seen qualitatively from several aspects, namely: 1) Economy 2) Education 3) Health 4) Spiritual and 5) social. The strategies that can be used by DD Farm to face market competition are market penetration strategies and unrestricted diversification strategies.

**Keywords:** *Impact, Productive Zakat, Community Welfare*



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SULTAN MAULANA HASANUDDIN BANTEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Jendral Sudirman No. 30 Serang 42118 telp.0254 – 2000323 Fax. 0254 – 200022

Nomor : Nota Dinas  
Lampiran : 1 (satu) eksemplar  
Hal : **Usulan Munaqasyah**  
**a.n. Ahda Inayati Mabruroh**  
**NIM. 181410178**

Kepada Yth,  
**Dekan** Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam  
**UIN SMH Banten**  
di –  
Serang

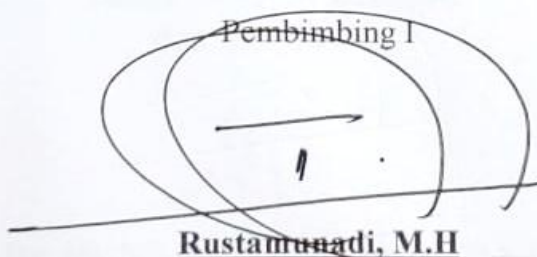
*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dipermaklumkan dengan hormat, bahwa setelah membaca dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara **Ahda Inayati Mabruroh, NIM. 181410178** dengan judul Skripsi "**Dampak Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kampung Gowok Kepuh Kota Serang.**" diajukan sebagai salah satu syarat untuk melengkapi Ujian Munaqasyah pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten. Maka kami ajukan skripsi ini dengan harapan dapat segera di munaqasyahkan.

Demikian, atas segala perhatian Ibu, kami ucapkan terima kasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Serang, 13 September 2022

Pembimbing II

Pembimbing I  


**Rustam Hadi, M.H**

NIP. 196709241989031001



**Siti Marfu'ah, M.P.I**

NIP. 199012181820190320114

## PERSETUJUAN

### Dampak Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa *Farm* Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kampung Gowok Kepuh Kota Serang

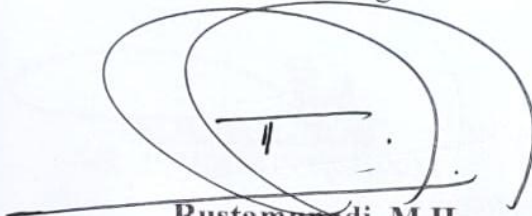
Oleh:

**Ahda Inayati Mabruroh**

NIM: 181410178

Menyetujui,

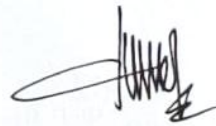
Pembimbing I



**Rustamunadi, M.H**

NIP. 196709241989031001

Pembimbing II



**Siti Marfu'ah, M.P.I**

NIP. 199012181820190320114

Mengetahui,

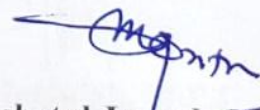
**Dekan Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam**



**Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.S.I**

NIP. 196401121991032003

**Ketua Jurusan  
Ekonomi Syariah**



**Hj. Mukhlisotul Jannah, M.M., M.Ak.**

NIP. 197408222005012003

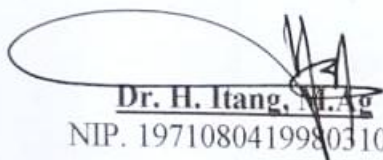
## PENGESAHAN


Skripsi a.n. **Ahda Inayati Mabruroh**, NIM: 181410178 dengan judul Skripsi “**Dampak Pengelolaan Zakat produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat kampung Gowok kepuh Kota Serang .**” telah diujikan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten pada tanggal 30 September 2022, skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten.

### Sidang Munaqasyah

Ketua Merangkap Anggota

Sekretaris Merangkap Anggota


  
**Dr. H. Itang, M.Ag**  
NIP. 197108041998031003

  
**Elsa, M. AK.**  
NIP. 198510062019032011

Penguji I

Anggota-Anggota

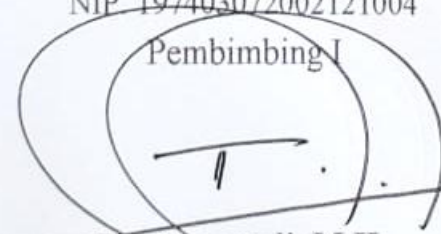
Penguji II

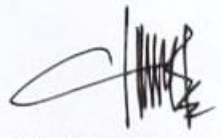
  
**Dr. Budi Sudrajat, M.A**  
NIP. 197403072002121004

  
**Mochamad Indrajit Roy, S.P., M.M**  
NIP. 198011292015031001

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Rustamunadi, M.H**  
NIP. 196709241989031001

  
**Siti Marfu'ah, M.P.I**  
NIP. 199012181820190320114

## PERSEMBAHAN

Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk  
kedua orang tua tercinta,

Ayahanda Akhmad Barlian

Dan Ibunda Syafiah

Yang senantiasa memberikan dukungan, kasih  
sayang dan mendidik penulis hingga saat ini

Serta orang-orang yang senantiasa  
memberikan semangat dan dukungan kepada  
penulis

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan  
rahmat dan karuniannya kepada kita semua,  
Aamiin

## MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ

*“Dan laksanakanlah shalat, tunaikanlah zakat. Dan rukuklah beserta orang-orang yang rukuk”. (QS. Al-Baqarah: 43)*



## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Ahda Inayati Mabruroh, lahir di Pandeglang, pada tanggal 23 Agustus 2000, merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara, dari orang tua bernama, ayah Akhmad Barlian dan Ibu Syafi'ah.

Pendidikan yang ditempuh penulis adalah sebagai berikut: Mi Ma Sukamaju lulus pada tahun 2012, Mts Daar Al-Ilmi lulus tahun 2015, MA Daar Al-Ilmi lulus tahun 2018 dan masuk perguruan tinggi UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam jurusan Ekonomi Syariah.

Selama jadi mahasiswi penulis aktif menjadi relawan di Rumah Pintar Al-Ikhlas Serang sejak tahun 2019 dan menjadi pengurus tahun 2019 sampai 2020.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Ungkapan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas karunia dan rahmatnya bagi kita kaum muslim masih diberikan nikmat sehat wal'afiat. Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, yang merupakan suri tauladan bagi umat islam hingga akhir zaman.

Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“Dampak Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kampung Gowok Kepuh Kota Serang”***.

Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wawan Wahyudin, M.Pd., Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Maulana Hasanuddin Banten
2. Ibu Dr. Hj. Nihayatul Masykuroh, M.Si., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten

3. Ibu Hj. Mukhlisatul Jannah, S.E., M.M., M. Ak., ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten
4. Bapak Rustamunadi, M.H., selaku pembimbing I dan Ibu Siti Marfu'ah, S.Kom.I.,M.P.I., selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Budi Sudrajat, M.A. selaku dosen penguji I dan Bapak Mochamad Indrajit Roy, S.P., M.M. selaku dosen penguji II yang telah memberikan arahan, serta masukan.
6. Bapak Mokhlas Pidono sebagai pimpinan Dompot Dhuafa Banten yang telah membantu memberikan informasi dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu seluruh Dosen, staf dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang senantiasa mendo'akan, mendukung dan memberikan semangat kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan Ridho-Nya.

9. Teman kostan Faro, Rohe, Ajeng, Juheti dan Rosita terimakasih karena sudah menjadi penyemangat dan pendengar yang baik, serta selalu senantiasa mendukung penulis untuk menyelesaikan skripsi ini

10. Teman-teman seperjuangan Jurusan Ekonomi Syariah E 2018, terimakasih sudah berjuang bersama.

11. Semua pihak yang telah membantu peneliti hingga selesainya skripsi ini

Mengingat penulis masih dalam tahap belajar maka untuk itu penulis mohon maaf jika dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Serang, 10 September 2022



**Ahda Inayati Mabruroh**  
NIM.181410178

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Perumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	8
G. Kerangka Pemikiran .....	12
H. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>15</b>
A. Konsep Zakat Produktif.....	15
1. Pengertian Zakat Produktif .....	15

2. Landasan Mengenai Zakat.....	17
3. Golongan yang Berhak Menerima Zakat.....	20
B. Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	22
1. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	22
2. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat.....	24
3. Prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	26
4. Tahapan Pemberdayaan.....	28
C. Konsep Kesejahteraan Masyarakat.....	30
D. Perumusan Strategi.....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Jenis Penelitian.....	37
B. Tempat Dan Waktu Penelitian.....	37
C. Sumber Data.....	38
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
A. Kondisi Lokasi Penelitian.....	41
B. Deskripsi Program Dompot Dhuafa Farm.....	43
C. Dampak Pengelolaan Zakat Produktif Melalui Program Dompot Dhuafa Farm Banten Terhadap Kesejahteraan Masyarakat.....	53
D. Perumusan Strategi Dompot Dhuafa Farm.....	56
E. Pembahasan.....	71
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>74</b>
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Matrix SPACE Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	67
---	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indikator Kemiskinan Kota Serang .....	3
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	8
Tabel 4.1 Data Penerima Manfaat Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	46
Tabel 4.2 IFE Matrix Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	57
Tabel 4.3 EFE Matrix Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	58
Tabel 4.4 Competitive Profile Matrix Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	59
Tabel 4.5 IE Matrix Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	60
Table 4.6 Matrix SWOT Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	61
Table 4.7 SPACE Matrix Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	66
Table 4.8 Matrix QSPM Dompot Dhuafa <i>Farm</i> .....	69